



Ministero
dell'Economia e delle Finanze
DIPARTIMENTO DEL TESORO
DIREZIONE VII

Prot. 28230

Roma, 05/04/2013

Spettabile
Enel S.p.A.
Viale Regina Margherita, 137
00198 Roma

Oggetto: Assemblea degli azionisti di Enel S.p.A. indetta per il giorno 30 aprile 2013 in unica convocazione. Nomina Collegio Sindacale.

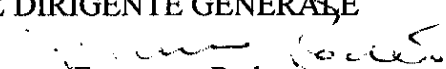
Ai sensi di quanto previsto dall'art. 25 dello statuto di Enel S.p.A. (di seguito "Enel" o la "Società") e con riferimento all'Assemblea di cui all'oggetto, con la presente si provvede da parte del socio Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) – in possesso del 31,24% circa del capitale di Enel – al deposito di una lista per la nomina del Collegio Sindacale della Società composta dai seguenti candidati:

Sindaci effettivi:	Sindaci supplenti:
1. Lidia D'Alessio	1. Giulia De Martino
2. Gennaro Mariconda	2. Pierpaolo Singer

Si provvede inoltre a depositare la seguente documentazione:

- dichiarazione con cui i candidati sopra indicati accettano la propria candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Sindaco di Enel;
- curriculum vitae dei candidati sopra indicati, accompagnati da copia di un loro documento di riconoscimento;
- copia della comunicazione comprovante la titolarità in capo al MEF, alla data del deposito della presente lista, del numero di azioni Enel necessario per la presentazione della medesima lista.

IL DIRIGENTE GENERALE


(Francesco Parlato)



BANCA D'ITALIA
EUROSISTEMA

BANCA D'ITALIA
Servizio Investimenti Finanziari

COMUNICAZIONE AI SENSI DELL'ART. 23 DEL
REGOLAMENTO BANCA D'ITALIA E CONSOB DEL
22 FEBBRAIO 2008

Numero progressivo annuo: 4

Si comunica che alla data del 26/03/2013 il **MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE** con sede in **Via XX Settembre, 97 - 00187 Roma, C.F. 80415740580**, partecipa al sistema di gestione accentrata con i seguenti strumenti finanziari:

Codice ISIN	Descrizione	Quantità
IT0003128367	ENEL ORD. RG	2.937.972.731,00

Su detti strumenti risultano le seguenti annotazioni:

NESSUNA

La presente comunicazione, avente efficacia fino al 05/04/2013, viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Presentazione della lista dei candidati per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale di ENEL S.p.A.

Roma, 27/03/2013

L'intermediario
BANCA D'ITALIA

PER DELEGAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

R. Vitale

F. Panfilì

DICHIARAZIONE

Il/La sottoscritto/a LIDIA DIALESSO nato/a a CASERTA il 30.10.46 codice fiscale DL5 LDI 46R5939636 in relazione alla sua indicazione da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze della Repubblica Italiana a candidato Sindaco effettivo ⁽¹⁾ di Enel S.p.A., in vista della nomina del Collegio Sindacale da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 30 aprile 2013 in unica convocazione,

dichiara

di accettare la candidatura a Sindaco effettivo ⁽²⁾ di Enel S.p.A.

e attesta, sotto la propria responsabilità,

l'insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Sindaco di Enel S.p.A., secondo quanto di seguito in dettaglio specificato.

A) REQUISITI DI ONORABILITÀ

- Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità per l'assunzione della carica di sindaco in società con azioni quotate previsti dall'art. 148, comma 4 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162.

B) REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ

- Attesta di essere in possesso dei requisiti di professionalità per l'assunzione della carica di sindaco in società con azioni quotate previsti dall'art. 148, comma 4 del Decreto

⁽¹⁾ Specificare se trattasi di candidatura a Sindaco effettivo ovvero a Sindaco supplente.

⁽²⁾ Specificare se trattasi di candidatura a Sindaco effettivo ovvero a Sindaco supplente.

Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 1 del Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162 (integrato dall'art. 25.1 dello statuto di Enel S.p.A.), in quanto ⁽³⁾:

- risulta iscritto nel registro dei revisori legali ed ha esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni ⁽⁴⁾; e/o
- risulta avere maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:
- attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro; e/o
 - attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo nelle materie inerenti il diritto commerciale e/o il diritto tributario e/o l'economia aziendale e/o la finanza aziendale e/o l'energia in generale e/o le comunicazioni e/o la telematica e l'informatica e/o le strutture a rete; e/o
 - funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio e/o finanziario e/o assicurativo e/o dell'energia in generale e/o delle comunicazioni e/o della telematica e dell'informatica e/o delle strutture a rete.

C) REQUISITI DI INDIPENDENZA

- Attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti – a pena di ineleggibilità e di decadenza – per l'assunzione della carica di sindaco in società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.

⁽³⁾ Barrare una o più delle caselle riportate di seguito nel testo, in funzione del possesso degli specifici requisiti di professionalità ivi indicati.

⁽⁴⁾ In base a quanto disposto dall'art. 25.2 dello statuto di Enel S.p.A., tale requisito deve essere necessariamente posseduto dal primo candidato di ciascuna sezione (vale a dire sia della sezione relativa ai Sindaci effettivi che di quella relativa ai Sindaci supplenti) di cui la lista si compone.

D) LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI

- Attesta di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi di amministrazione e di controllo che i sindaci di società con azioni quotate possono assumere in società per azioni, in società in accomandita per azioni ed in società a responsabilità limitata, quali stabiliti dall'art. 148-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dagli artt. da 144-duodecies a 144-quinquiesdecies della Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971.

A tale riguardo, e tenuto conto di quanto disposto dall'art. 2400, ultimo comma, cod. civ., dichiara di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di amministrazione e di controllo in società:

- 1) Presidente Collegio Revisori in CONSORZIO ENIT.
- 2) _____;
- 3) _____.

Dichiara inoltre di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Trattamento dei dati personali

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali sopra indicati.

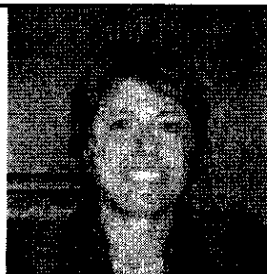
Roma, 5 aprile 2013

In fede



(Firma)

Curriculum Vitae



Informazioni personali

Nome **D'Alessio Lidia**
Indirizzo(i) Via S.A.M. Granelli, 19, 00182 Roma
Telefono(i) 06/57335716
E-mail l.daless@uniroma3.it
Cittadinanza Italiana

Occupazione **Docente universitario**

Esperienza professionale

1995-2012 Professore Ordinario di Economia Aziendale presso Facoltà di Economia
Università degli Studi Roma Tre;
Docente incaricato per il corso di Programmazione e Controllo delle
Amministrazioni Pubbliche

Dal 2010-2011 Docente incaricato per il corso di Modelli di Governance nelle Istituzioni pubbliche
nazionali ed internazionali
Membro del Comitato nazionale per i principi contabili per l'attuazione della legge
196 del 2009 di contabilità e bilancio dello stato Italiano.

2006-2012 Presidente del Collegio dei Revisori del Consorzio Universitario CNISM (Consorzio
Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia) e del Consorzio
CNIT.

2005-2012 Membro del Consiglio Direttivo dell'Associazione Nazionale del Gruppo di Studio
sul Bilancio Sociale (GBS)

2003-2012 Coordinatore del Master in Innovazione e Public Management (MIMAP) in
partnership con la Università degli Studi Tor Vergata e del Master in Finanziamenti
Europei.

1997-2012 Coordinatore del Dottorato di Economia Aziendale consorziato tra le Università di
Cagliari, Cassino e Roma Tre

1992-2012 Professore in diversi Master e diverse Scuole di Dottorato in Italia su tematiche di
controllo di gestione, controllo strategico nelle aziende, sistemi contabili pubblici e
privati, funzione di programmazione e budget, sistemi di contabilità e bilanci nelle
aziende sanitarie, previdenziali e pubbliche

2006-2008 Coordinatore nazionale del gruppo di studio sul "Bilancio Sociale nelle Aziende
Sanitarie" formato da esperti del settore ed accademici del GBS

2005-2008 Coordinatore nazionale del gruppo di interesse "Azienda Pubblica" dell'Accademia
Italiana di Economia Aziendale (AIDEA)

2012 Direttore Scientifico della Rivista Italiana di Ricerca di Economia Aziendale Rirea,
accreditata Aidea
Coordinatore commissione Nazionale presso la RGS per la revisione del Dpr97
del 2003 secondo le nuove norme sulla armonizzazione

2013 Membro della Commissione Centrale per i Revisori Legali

**Precedenti posizioni
accademiche e
professionali**

- 2010-2011 Membro del Comitato Nazionale per i principi contabili delle amministrazioni pubbliche per la predisposizione dei decreti legislativi di cui al comma 1 della legge 196 del 2009 presso il MEF.
- 2010-2011 Direttore della Collana "Economia Aziendale & Management" della Rivista Italiana di Ricerche di Economia Aziendale -Rirea
- 2001-2003 Membro del Comitato Scientifico presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze per la revisione dei principi contabili negli Enti Istituzionali
- 2000-2002 Membro della Commissione di esperti istituita con decreto del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della programmazione Economica del 21 ottobre 2000 per definire i principi contabili di bilancio e di revisione per gli Enti pubblici istituzionali
- 1994-1996 Professore Ordinario di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Cagliari
- 1988-1994 Professore Associato di Ragioneria Pubblica presso l'Università degli Studi La Sapienza di Roma
- 1990-1993 Titolare dell' insegnamento "Ragioneria Generale ed Applicata" presso la sede di Latina della Facoltà di Economia e Commercio dell' Università " La Sapienza" di Roma
- 1989-1993 Titolare dell' insegnamento "Organizzazione Aziendale" presso la Università degli Studi LUISS di Roma

**Esperienze professionali
prevalenti**

- Dal 1992 Consulente con incarichi professionali diversi per le analisi, configurazioni ed implementazioni di modelli interni di contabilità analitiche e generali dei costi, di predisposizione ed implementazione dei sistemi contabili e di bilanci, di valutazioni di aziende e di modelli operativi per l'esercizio della funzione di programmazione nei diversi centri di responsabilità e modelli di controlli interni
- Dal 1995 Consulente con incarichi professionali in area sanitaria per le analisi dei costi e per la predisposizione di report periodici con analisi di efficacia, efficienza ed economicità su varie tipologie di prestazioni e servizi gestionali e strategici; Logiche di governo manageriale e pianificazione strategica per azienda ospedaliera; Strategie per i servizi a pagamento e coordinamento di alcune politiche di acquisto in aziende sanitarie
- 2008-2009 Esperto nel Gruppo Tecnico amministrativo di supporto nell'ambito dell'emergenza socio – economico - sanitaria nel territorio della Regione Calabria per le iniziative da porre in essere in questa regione (nomina del Dipartimento della protezione Civile- Presidenza del Consiglio dei Ministri)
- Dal 2011 Membro del Gruppo di studio presso La Ragioneria generale dello Stato per la elaborazione dei principi contabili e di bilancio degli enti Pubblici non Economici
- 2005-2007 Direttore Generale di una Azienda Sanitaria Locale in Calabria
- Dal 2004 Incarichi diversi ed indirizzati alla progettazione della funzione di programmazione e di formazione per regolamenti di organizzazione e nuovi modelli di governance del sistema previdenziale nazionale
- Dal 2004 Incarichi di studio, formazione ed introduzione dei nuovi principi contabili (D.P.R. 97 del 2003) in alcune istituzioni pubbliche e per la rielaborazione dei sistemi
-

	contabili e dei piani di conto per le nuove strutture di bilancio degli enti pubblici previdenziali e non economici nazionali
2003	Incarico per la introduzione dei nuovi principi contabili (D.P.R. 97 del 2003) e definizione del nuovo regolamento di contabilità in coerenza con i nuovi principi nel sistema previdenziale dell'INPS
2000-2002	Presidente del Servizio di Controllo Interno del Policlinico Umberto I dell'Università degli Studi <i>La Sapienza</i> di Roma
2000-2002	Progetto di riorganizzazione e ristrutturazione dell'INAIL nazionale con particolare riferimento al modello di governance e di government
Dal 2001	Diversi incarichi professionali nell'area del controllo e della revisione di società e di Istituzioni pubbliche
1997-2000	Presidente del Servizio di Controllo Interno dell'I.N.P.S.
Dal 2000	Analisi di Fattibilità economico finanziaria e patrimoniale di aziende e di alcune realtà pubbliche indirizzate ad attività nei settori sanitario e socio-assistenziale
Dal 1999	Membro del Comitato Scientifico della Rivista " <i>Politiche Sanitarie. Economia, Organizzazione e Valutazione dei servizi sanitari</i> ", Il Pensiero Scientifico Editore, Roma
1998-2000	Realizzazione di alcuni studi e progetti di studio e di elaborazione di razionale riorganizzazione manageriale di ospedali nazionali ed internazionali mediante collaborazioni con esperti nazionali e dell'Agenzia regionale del Lazio
Istruzione e formazione	
25/07/1970	Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Napoli il 25.7.1970 con voti 110/110 e lode
1971-1973	Master internazionale di economia e territorio
Principali pubblicazioni degli ultimi anni	<ul style="list-style-type: none"> ■ Lidia D'Alessio, Carmela Gulluscio, Lucia Biondi, Andrea Rossi, Controlling and Reporting for Strategy – The Experience of an Italian Agricultural Company, negli "Atti del Workshop on Controlling and Reporting for Strategy", Università di Pisa, 2-3 febbraio 2012, su cd-rom, <i>Proceeding</i>; ■ Lidia D'Alessio, Carmela Gulluscio, Lucia Biondi, Andrea Rossi, Sistemi di performance management nella PA: il modello Ciclo di Valutazione della Performance, in "Performance & Management", No.3/2011, pp. 3-23; ■ I contributi degli studiosi di Ragioneria per l'amministrazione ed il controllo dello Stato nella prima metà del XX secolo, AA.VV., Contabilità e bilancio per l'amministrazione economica. stato e Istituzioni di interesse pubblico in Italia dal XVI al XX secolo, atti del convegno Nazionale Società Italiana di Storia della Ragioneria, Edizione Rirea, 2010; ■ Le Aziende pubbliche (a cura di Lidia D'Alessio), volumi I e II, Liguori, Napoli, 2008; ■ Il sistema di Previdenza Pubblica in Italia, AA.VV. Accenture, Roma 2008. ■ The harmonization of government accounting and the role of IPSAS, McGraw-Hill, 2008. ■ Innovazione e Accountability nella Pubblica Amministrazione. I Drivers del cambiamento, Rirea, AA. VV., Gruppo di studio e attenzione dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, marzo 2008; mio articolo: <i>Accountability nel sistema di programmazione e controllo</i>. ■ La questione dei costi standard ed i problemi del Mezzogiorno, (Salvatore Villani, Lidia D'Alessio, Federico Pica), Rivista italiana del Mezzogiorno, Svimez, 2008, n. 3-4, pag. 631-666.

-
- **I principi contabili internazionali e nazionali nel sistema dei bilanci delle aziende pubbliche: la valutazione delle immobilizzazioni materiali nel bilancio dello Stato**, Rirea, AA. VV., Gruppo di studio e attenzione dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, I° e II° volume, 2007.
 - **Sistema Salute – Analisi e prospettive per il futuro della sanità italiana**, (a cura di Ignazio R. Marino), Roma, Ed. Solaris, 2007.
 - **L'evoluzione del bilancio d'esercizio e l'introduzione dei principi contabili internazionali (IASB)**, atti del convegno di Pula-Cagliari, Giuffrè, 2006
 - **La comunicazione etico – sociale nella piccola e media impresa**, in AA.VV. "Le <<rivoluzioni >> contabili di inizio millennio, Atti del convegno di Paestum 14.5.2005, Franco Angeli, Milano, 2006
 - **L'introduzione dei principi contabili IAS nel sistema dei bilanci delle aziende ed amministrazioni pubbliche: un confronto con i principi contabili pubblici IPSAS e nazionali**, articolo su RIREA, gennaio-febbraio 2006, n.1 e 2
 - **Il panorama delle esperienze internazionali nel campo dei principi contabili per le pubbliche Amministrazioni**, in AA.VV: **I principi contabili per le Pubbliche Amministrazioni** Statuizioni, riconoscimento e applicazione nel contesto italiano e internazionale, (a cura di Stefano Zambon), Franco Angeli, 2006
 - **I principi contabili degli Enti Pubblici Istituzionali con particolare riferimento al decreto presidenziale n.97 del 2003**, in AA.VV: **I principi contabili per le Pubbliche Amministrazioni** Statuizioni, riconoscimento e applicazione nel contesto italiano e internazionale, (a cura di Stefano Zambon), Franco Angeli, 2006.

La sottoscritta consapevole che - ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.

La sottoscritta in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al D. Lgs 196/2003

Firma *Lidia D'Alessio*

DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Gennaro Mariconda, nato a Santa Lucia di Serino (AV) il 21/05/1942, codice fiscale MRCGNR42E21I219K, in relazione alla sua indicazione da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze della Repubblica Italiana a candidato Sindaco effettivo di Enel S.p.A., in vista della nomina del Collegio Sindacale da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 30 aprile 2013 in unica convocazione,

dichiara

di accettare la candidatura a Sindaco effettivo di Enel S.p.A.

e **attesta**, sotto la propria responsabilità, l'insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Sindaco di Enel S.p.A., secondo quanto di seguito in dettaglio specificato.

A) REQUISITI DI ONORABILITÀ

- Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità per l'assunzione della carica di sindaco in società con azioni quotate previsti dall'art. 148, comma 4 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162.

B) REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ

- Attesta di essere in possesso dei requisiti di professionalità per l'assunzione della carica di sindaco in società con azioni quotate previsti dall'art. 148, comma 4 del Decreto



1

Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 1 del Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162 (integrato dall'art. 25.1 dello statuto di Enel S.p.A.), in quanto ⁽¹⁾:

- risulta iscritto nel registro dei revisori legali ed ha esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni ⁽²⁾; e/o
- risulta avere maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:
 - attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro; e/o
 - attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo nelle materie inerenti il diritto commerciale e/o il diritto tributario e/o l'economia aziendale e/o la finanza aziendale e/o l'energia in generale e/o le comunicazioni e/o la telematica e l'informatica e/o le strutture a rete; e/o
- funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio e/o finanziario e/o assicurativo e/o dell'energia in generale e/o delle comunicazioni e/o della telematica e dell'informatica e/o delle strutture a rete.

C) REQUISITI DI INDIPENDENZA

- Attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti – a pena di ineleggibilità e di decadenza – per l'assunzione della carica di sindaco in società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.



⁽¹⁾ Barrare una o più delle caselle riportate di seguito nel testo, in funzione del possesso degli specifici requisiti di professionalità ivi indicati.

⁽²⁾ In base a quanto disposto dall'art. 25.2 dello statuto di Enel S.p.A., tale requisito deve essere necessariamente posseduto dal primo candidato di ciascuna sezione (vale a dire sia della sezione relativa ai Sindaci effettivi che di quella relativa ai Sindaci supplenti) di cui la lista si compone.

D) LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI

- Attesta di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi di amministrazione e di controllo che i sindaci di società con azioni quotate possono assumere in società per azioni, in società in accomandita per azioni ed in società a responsabilità limitata, quali stabiliti dall'art. 148-*bis* del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dagli artt. da 144-*duodecies* a 144-*quinqüesdecies* della Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971.

A tale riguardo, e tenuto conto di quanto disposto dall'art. 2400, ultimo comma, cod. civ., dichiara di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di amministrazione e di controllo in società:

- 1) Enel S.p.A.;
- 2) Salini Costruttori S.p.A.

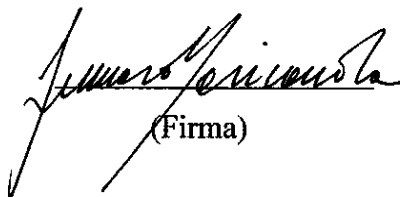
Dichiara inoltre di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Trattamento dei dati personali

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali sopra indicati.

Roma, 5 aprile 2013

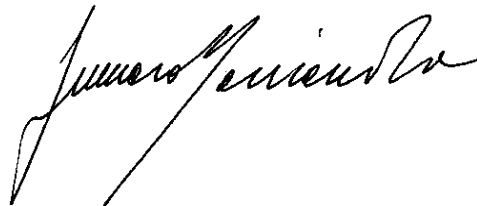
In fede


(Firma)

Gennaro Mariconda, 70 anni.

Svolge dal 1970 la professione di notaio e dal 1977 di notaio in Roma. Dal 1995 al 2001 è stato membro del Consiglio Nazionale del Notariato, di cui è stato presidente dal 1998 al 2001. Nell'ambito dell'attività notarile ha preso parte ai più importanti processi di ristrutturazione, trasformazione e concentrazione di aziende bancarie ed industriali italiane, quali Banca di Roma, Medio Credito Centrale, Capitalia, IMI-San Paolo, Beni Stabili, Autostrade. Dal 1966 ha svolto incarichi di insegnamento presso diverse università italiane ed è *past* professore ordinario di diritto civile presso la facoltà di giurisprudenza dell'Università di Cassino. Ha ricoperto la carica di consigliere di amministrazione di RCS Editori e di Beni Stabili, nonché dell'Istituto Regionale di Studi Giuridici Arturo Carlo Jemolo. È attualmente sindaco di Salini Costruttori S.p.A., nonché membro del comitato scientifico della rivista "Notariato" e della "Rivista dell'esecuzione forzata". Sindaco dell'Enel dal 2007, è autore di numerose pubblicazioni in materia giuridica – specialmente nel campo del diritto civile e del diritto commerciale – nonché di articoli, interviste e saggi pubblicati sui più importanti quotidiani e riviste italiani.

Roma 5 aprile 2013



DICHIARAZIONE

La sottoscritta Giulia De Martino, nata a Roma il 02/06/1978, codice fiscale DMR GLI 78H42 501M, in relazione alla sua indicazione da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze della Repubblica Italiana a candidato Sindaco supplente di Enel S.p.A., in vista della nomina del Collegio Sindacale da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 30 aprile 2013 in unica convocazione,

dichiara

di accettare la candidatura a Sindaco supplente di Enel S.p.A.

e **attesta**, sotto la propria responsabilità,
l'insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Sindaco di Enel S.p.A., secondo quanto di seguito in dettaglio specificato.

A) REQUISITI DI ONORABILITÀ

- Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità per l'assunzione della carica di sindaco in società con azioni quotate previsti dall'art. 148, comma 4 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162.

B) REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ

- Attesta di essere in possesso dei requisiti di professionalità per l'assunzione della carica di sindaco in società con azioni quotate previsti dall'art. 148, comma 4 del Decreto

Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 1 del Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162 (integrato dall'art. 25.1 dello statuto di Enel S.p.A.), in quanto:

- risulta iscritto nel registro dei revisori legali ed ha esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni; e
- risulta avere maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo nelle materie inerenti il diritto commerciale e/o il diritto tributario e/o l'economia aziendale e/o la finanza aziendale e/o l'energia in generale e/o le comunicazioni e/o la telematica e l'informatica e/o le strutture a rete.

C) REQUISITI DI INDIPENDENZA

- Attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti – a pena di ineleggibilità e di decadenza – per l'assunzione della carica di sindaco in società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.

D) LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI

- Attesta di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi di amministrazione e di controllo che i sindaci di società con azioni quotate possono assumere in società per azioni, in società in accomandita per azioni ed in società a responsabilità limitata, quali stabiliti dall'art. 148-*bis* del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dagli artt. da 144-*duodecies* a 144-*quinqüesdecies* della Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971.

A tale riguardo, e tenuto conto di quanto disposto dall'art. 2400, ultimo comma, cod. civ., dichiara di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di amministrazione e di controllo in società:

- 1) Eni Adfin S.p.A.;
- 2) Quadrilatero Marche Umbria S.p.A.;
- 3) Pzero S.r.l.;
- 4) Sartori Tecnologie Industriali S.r.l.

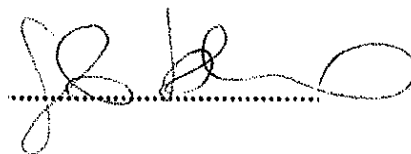
Dichiara inoltre di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Trattamento dei dati personali

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali sopra indicati.

Roma, 5 aprile 2013

In fede

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, positioned above a dotted line.

GIULIA DE MARTINO

INFORMAZIONI PERSONALI

- Data di nascita: 2 giugno 1978
- Luogo di nascita: Roma
- Stato civile: coniugata, un figlio
- Residenza: Via Archimede, 44 00197 Roma
- CF: DMR GLI 78H42 H501M



ISTRUZIONE

- **Novembre 2007** – Vincitrice di un assegno di ricerca quadriennale in Economia Aziendale presso l'Università LUISS nell'ambito del progetto *"I processi di convergenza dei principi contabili, con particolare riferimento alla "roadmap of convergences tra il FASB e lo IASB"*.
- **Aprile 2007** – Conseguimento del titolo di dottore di ricerca in economia aziendale presso l'Università degli Studi di Roma Tre con la tesi dal titolo *"Le Business Combinations tra l'IFRS 3 e la nuova bozza di Amendments all'IFRS 3"*.
- **Marzo 2005** - Abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista e revisore contabile con provvedimento del 26/1/2006 pubblicato nella G.U. n. 9, 4° serie speciale del 3/2/2006, n° progressivo 139123.
- **Novembre 2003**: Vincitrice di borsa di studio nell'ambito del Dottorato in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Roma Tre, coordinatrice Prof.ssa Lidia D'Alessio, Tutor Prof. Mauro Paoloni.
- **Marzo 2001**: Laurea in Economia conseguita presso l'Università di Roma "Luiss", votazione 110/110 e lode, con tesi in Economia Industriale dal titolo *"I prezzi Predatori"*, relatore Prof. Fabio Gobbo.
- **1996**: Maturità classica conseguita presso l'Istituto "Goffredo Mameli" di Roma con la votazione di 60/60.

ESPERIENZE DI STUDIO ED ACCADEMICHE

- **A. A. 2011 e 2012**: Titolare di contratto integrativo presso la cattedra di "Principi contabili internazionali", Facoltà di Economia dell'Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **A. A. 2011 e 2012**: Cultrice della materia presso la cattedra di "Contabilità e bilancio", Facoltà di Economia dell'Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **A. A. 2010 e 2011**: Titolare di contratto integrativo presso la cattedra di "Principi contabili internazionali", Facoltà di Economia dell'Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **A. A. 2010 e 2011**: Cultrice della materia presso la cattedra di "Contabilità e bilancio", Facoltà di Economia dell'Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **A. A. 2009 e 2010**: Cultrice della materia presso la cattedra di "Contabilità e bilancio", Facoltà di Economia dell'Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **A. A. 2009 e 2010**: Cultrice della materia presso la cattedra di "Principi contabili internazionali", Facoltà di Economia dell'Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.

- **A. A. 2008 e 2009:** Cultrice della materia presso la cattedra di “*Ragioneria generale ed applicata*”, Facoltà di Economia dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **A. A. 2008 e 2009:** collaborazione alla stesura del materiale didattico del corso la cattedra di “*Ragioneria generale ed applicata*”, Facoltà di Economia dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **A. A. 2008 e 2009:** Cultrice della materia presso la cattedra di “*Ragioneria Generale ed applicata: Sistemi Contabili Internazionali*”, Facoltà di Economia dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **A. A. 2008 e 2009:** collaborazione alla stesura del materiale didattico del corso la cattedra di “*Ragioneria Generale ed applicata: Sistemi Contabili Internazionali*”, Facoltà di Economia dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **A. A. 2007 e 2008:** Cultrice della materia presso la cattedra di “*Ragioneria generale ed applicata*”, Facoltà di Economia dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **A. A. 2007 e 2008:** Cultrice della materia presso la cattedra di “*Ragioneria Generale ed applicata: Sistemi Contabili Internazionali*”, Facoltà di Economia dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **A. A. 2007 e 2008:** titolare di un contributo per attività di ricerca e studio nell’ambito dell’insegnamento di “*Ragioneria Generale ed Applicata*” Facoltà di Economia dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma
- **A. A. 2006 e 2007:** Cultrice della materia presso la cattedra di “*Ragioneria generale ed applicata*”, Facoltà di Economia dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **A. A. 2006 e 2007:** Cultrice della materia presso la cattedra di “*Ragioneria Generale ed applicata: Sistemi Contabili Internazionali*”, Facoltà di Economia dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **A. A. 2006 e 2007:** titolare di un contributo per attività di ricerca e studio nell’ambito dell’insegnamento di “*Ragioneria Generale ed Applicata*” Facoltà di Economia dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **A. A. 2005:** Cultrice della materia presso la cattedra di “*Operazioni di Finanza Straordinaria*”, Facoltà di Economia dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **Marzo 2004:** Ha frequentato il Master di II livello in Consulente d’Impresa organizzato dall’Università degli Studi di Roma Tre.
- **Dicembre 2003:** Ha frequentato il seminario sulla “*Riforma del Diritto Societario*” organizzato dall’ordine dei Dottori Commercialisti di Roma.
- **Febbraio 2002:** Ha frequentato con profitto il Corso Biennale presso la Scuola di Formazione Professionale “*Aldo Sanchini*” per Praticanti Dottori Commercialisti organizzata dall’Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma.
- **Marzo 2001:** Ricercatrice presso il GRIF (Gruppo di Ricerche Industriali e Finanziarie) della Luiss Guido Carli e collaborazione con la cattedra di Economia Industriale del Prof. Fabio Gobbo presso la Luiss Guido Carli.
- **Agosto 1998:** Programma di scambio universitario Erasmus presso la Facoltà di Economia dell’Università di Tilburg, Olanda.

PUBBLICAZIONI

- **Dicembre 2011:** “*Considerations on the subject of lease accounting*”, in *Advances in Accounting, incorporating Advances in International Accounting*, Elsevier, 27 (2011), pp. 355-365.
- **Marzo-Aprile 2011:** “La nozione di *Fair value* in base all’ED *Fair Value Measurement*. problematiche applicative ed interpretative”, *Rivista italiana di Ragioneria ed Economia aziendale*, n. 3 e 4, Rirea.
- **Luglio 2009:** pubblicazione del *Paper* “Riflessioni in tema di *leasing*”, Luiss.
- **Luglio 2008:** pubblicazione dell’articolo “Le aggregazioni aziendali tra IFRS 3 e IFRS 3 revised”, *Rivista italiana di Ragioneria ed Economia aziendale*”, Rirea.
- **Giugno 2008:** collaborazione alla stesura del testo “*Le operazioni in conto capitale (con particolare riferimento agli IFRS)*”, Luiss University Press.

- **Ottobre 2007:** collaborazione alla stesura degli atti del Convegno dal titolo *“Le Stock Option e le altre forme di incentivazione dei manager”* organizzato dalla Luiss Business School sul tema degli aspetti contabili dei piani di *stock options* – IFRS 2.
- **A. A. 2007 e 2008:** collaborazione alla stesura del materiale didattico del corso la cattedra di *“Ragioneria Generale ed applicata: Sistemi Contabili Internazionali”*, Facoltà di Economia dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **A. A. 2007 e 2008:** collaborazione alla stesura del materiale didattico del corso la cattedra di *“Ragioneria generale ed applicata”*, Facoltà di Economia dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
- **Settembre 2007:** collaborazione alla stesura degli atti del Convegno dal titolo *“Le modifiche della disciplina codicistica del bilancio di esercizio: il progetto OIC di attuazione delle direttive nn. 51/2003 e 65/2001”* organizzato dall’OIC sul tema delle opzioni e scelte in tema di criteri di valutazione volte ad orientare ed avvicinare il *set* di principi di redazione del bilancio redatto secondo i *local gaap* verso le norme già generalmente accettate a livello internazionale. .
- **Maggio 2007:** collaborazione alla preparazione di una lezione di dottorato presso l’Università degli studi di Napoli *“Parthenope”* dal titolo *“Business Combinations, le strategie acquisitive e i collegati riflessi sui bilanci”* nell’ambito del seminario *“Le rilevanti problematiche dell’armonizzazione contabile internazionale”*.
- **Marzo 2004:** collaborazione alla stesura degli atti del Convegno dal titolo *“Il sistema Agricolo verso Basilea 2, i vincoli, le opportunità, le scelte”* organizzato da Confagricoltura sul tema dei principi contabili per le imprese agricole – IAS 41

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- **Aprile 2012** – nomina a sindaco effettivo della Eni Adfin S.p.A., società del Gruppo Eni.
- **Aprile 2012** – nomina a sindaco effettivo della Quadrilatero Marche Umbria S.p.A., società controllata da Anas S.p.A.
- **Aprile 2012** - nomina a sindaco supplente della Astaldi S.p.A.
- **Ottobre 2011** - *senior consultant* per la realizzazione del *Piano di Risanamento, Rilancio e Ristrutturazione del debito* del Gruppo *Canados*.
- **Giugno 2011- Novembre 2011-** nomina da parte della Banca d’Italia come membro del Comitato di Sorveglianza di due Banche di Credito cooperativo in liquidazione coatta amministrativa.
- **Marzo 2011** - nomina a sindaco effettivo della Sartori Tecnologie Industriali S.r.l., società facente parte del Gruppo Astaldi.
- **Marzo 2011** - nomina a sindaco effettivo della società Pzero S.r.l., società facente parte del Gruppo Pirelli.
- **Gennaio 2009 – Dicembre 2011:** *senior consultant* per la realizzazione del *Piano di Risanamento, Rilancio e Ristrutturazione del debito* del Gruppo *Sangemini*.
- **Marzo 2009- marzo 2012:** nomina a sindaco effettivo della Progetto vallata S.r.l., società facente parte del Gruppo Prelios (ex Pirelli Re), con compiti anche di revisione contabile.
- **Marzo 2008:** collaborazione alla stesura di un parere in tema di criteri di determinazione del fatturato ai fini del rispetto delle soglie di legge in tema di appalti.
- **Ottobre 2007:** collaborazione alla stesura di un parere in tema di continuità aziendale.
- **Aprile 2006:** collaborazione nella redazione di un parere avente ad oggetto *l’impairment test* dell’avviamento con particolare riguardo alle imprese assicurative.
- **Aprile 2006:** collaborazione nella redazione di un parere relativo agli *impairment test* degli avviamenti allocati ad alcune *cash generating unit* in base allo IAS 36.
- **Aprile 2003 – Marzo 2004:** collaborazione nella stesura di pareri relativi al trattamento contabile nel bilancio individuale di una partecipazione in presenza di una perdita durevole di valore in base ai *local gaap*.

LINGUE STRANIERE

- Fluente conoscenza della lingua inglese parlata e scritta, buona conoscenza della lingua francese parlata e scritta, conoscenza di base della lingua tedesca.

Autorigo al trattamento dei miei dati personali ai sensi della L. 675/96

Epelle.

DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Prof. Pierpaolo Singer, nato a Roma il 25 dicembre 1961, codice fiscale SNGPPL61T25H501E, in relazione alla sua indicazione da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze della Repubblica Italiana a candidato Sindaco supplente ⁽¹⁾ di Enel S.p.A., in vista della nomina del Collegio Sindacale da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 30 aprile 2013 in unica convocazione,

dichiara

di accettare la candidatura a Sindaco supplente ⁽²⁾ di Enel S.p.A.

e attesta, sotto la propria responsabilità,
l'insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Sindaco di Enel S.p.A., secondo quanto di seguito in dettaglio specificato.

A) REQUISITI DI ONORABILITÀ

- Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità per l'assunzione della carica di sindaco in società con azioni quotate previsti dall'art. 148, comma 4 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162.

B) REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ

- Attesta di essere in possesso dei requisiti di professionalità per l'assunzione della carica di sindaco in società con azioni quotate previsti dall'art. 148, comma 4 del Decreto

⁽¹⁾ Specificare se trattasi di candidatura a Sindaco effettivo ovvero a Sindaco supplente.

⁽²⁾ Specificare se trattasi di candidatura a Sindaco effettivo ovvero a Sindaco supplente.



Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 1 del Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162 (integrato dall'art. 25.1 dello statuto di Enel S.p.A.), in quanto ⁽³⁾:

- risulta iscritto nel registro dei revisori legali ed ha esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni ⁽⁴⁾; e/o
- risulta avere maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:
 - attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro; e/o
 - attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo nelle materie inerenti il diritto commerciale e/o il diritto tributario e/o l'economia aziendale e/o la finanza aziendale e/o l'energia in generale e/o le comunicazioni e/o la telematica e l'informatica e/o le strutture a rete; e/o
- funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio e/o finanziario e/o assicurativo e/o dell'energia in generale e/o delle comunicazioni e/o della telematica e dell'informatica e/o delle strutture a rete.

C) REQUISITI DI INDIPENDENZA

- Attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti – a pena di ineleggibilità e di decadenza – per l'assunzione della carica di sindaco in società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.

⁽³⁾ Barrare una o più delle caselle riportate di seguito nel testo, in funzione del possesso degli specifici requisiti di professionalità ivi indicati.

⁽⁴⁾ In base a quanto disposto dall'art. 25.2 dello statuto di Enel S.p.A., tale requisito deve essere necessariamente posseduto dal primo candidato di ciascuna sezione (vale a dire sia della sezione relativa ai Sindaci effettivi che di quella relativa ai Sindaci supplenti) di cui la lista si compone.

D) LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI

- Attesta di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi di amministrazione e di controllo che i sindaci di società con azioni quotate possono assumere in società per azioni, in società in accomandita per azioni ed in società a responsabilità limitata, quali stabiliti dall'art. 148-*bis* del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dagli artt. da 144-*duodecies* a 144-*quinquiesdecies* della Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971.

A tale riguardo, e tenuto conto di quanto disposto dall'art. 2400, ultimo comma, cod. civ., dichiara di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di amministrazione e di controllo in società:

- 1) BancoPoste Fondi S.G.R. S.p.A.;
- 2) Ligestra Due S.r.L.;
- 3) Finamca S.p.A.;
- 4) Condag S.p.A.;
- 5) Pegaso S.c.ar.L.;
- 6) Sinergica S.p.A.;
- 7) Autorama Salario S.r.L.;
- 8) Mondo Auto S.r.L.;
- 9) CA.BIM S.r.L.;
- 10) Soluzioni Finanziarie S.r.L.

Dichiara inoltre di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

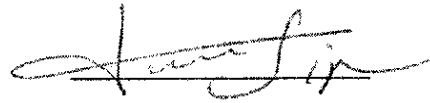
Trattamento dei dati personali

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali sopra indicati.

Roma, 5 aprile 2013



In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read "G. Sin", written over a horizontal line.

(Firma)

Prof. Pierpaolo Singer

*Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese
nella Facoltà di Economia dell'Università di Salerno
Dottore Commercialista - Revisore dei Conti*

MARIANI & PARTNERS

Viale Parioli n. 73

Roma - 00197

Tel. 06 80691708

Fax 06 8080663

Cell. 335 6067085

E mail p.singer@marianipartners.com

CURRICULUM VITAE

Pierpaolo Singer è nato a Roma il 25 dicembre 1961, Dottore Commercialista iscritto all'Albo di Roma dal 9 settembre 1986 al n. AA_002105.

E' iscritto all'Albo dei Revisori Contabili al n. 55074, con D.M. 12.4.1995, in G.U. n. 31 bis, IV serie speciale del 21.4.1995.

Professore ordinario nell'Università degli Studi di Salerno dove è titolare delle cattedre di Economia e Gestione delle Imprese e di *Corporate Governance*.

E' stato titolare del corso di Economia e Gestione delle Imprese nella Facoltà di Economia dell'Università di Roma La Sapienza per oltre otto anni accademici.

Ha altresì insegnato nelle Università di Cassino ed alla LUISS di Roma.

Membro dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale.

Ha più volte ricoperto il ruolo di presidente o componente della commissione per gli esami di abilitazione alla professione di dottore commercialista, nonché membro della Commissione Nazionale per l'iscrizione all'Albo dei Revisori Contabili.

Svolge attività professionale principalmente quale esperto in materia di valutazioni di aziende e di consulente di imprese operanti nel settore delle opere pubbliche, dei trasporti e delle public utilities, nonché quale consulente di parte in contenziosi in materia societaria e finanziaria.

E' iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice del Tribunale di Roma e del T.A.R. di Roma per i quali ha svolto numerosi incarichi in materia finanziaria, contabile e amministrativa, sia in sede civile che penale.

E' consulente dell'INPDAP in vari contenziosi aventi ad oggetto la gestione economica degli immobili dell'ente da parte di soggetti privati.

E' stato consulente tecnico dei Commissari straordinari del Gruppo Cirio nell'azione di responsabilità intentata contro gli amministratori, i sindaci e la società di revisione.

Ha redatto, su incarico conferito dal Presidente del Tribunale di Palermo, la perizia per la determinazione del valore ai fini della trasformazione in S.p.A. dell'Azienda Municipalizzata dei Trasporti di Palermo AMAT.

E' stato consulente tecnico di Enel Produzione S.p.A. in contenziosi innanzi al T.A.R. in tema di determinazione dei danni rivenienti dalla mancata aggiudicazione di contratti di appalto e CTU di vari Collegi Arbitrali per controversie in materia di appalti pubblici.

Ha redatto alcuni pareri per Enel S.p.A. in materia di bilancio, di criteri di contabilizzazione degli oneri afferenti alle diverse tipologie di centrali di produzione di energia elettrica

Nell'ambito della sua attività ha altresì svolto numerose perizie di valutazione di rami d'azienda da conferire a società terze.

Ha redatto o asseverato piani di ristrutturazione societaria ai sensi dell'art. 67, c.3, lett. d) delle Legge Fallimentare.

Ha collaborato per oltre 25 anni con lo *Studio Mariani*, fondato a Roma nel 1923, con il quale, unitamente agli altri colleghi, ha patrocinato diversi contenziosi tributari per società controllate da I.R.I. S.p.A. e da Fintecna S.p.A. ed ha altresì seguito i processi di privatizzazione dell'I.R.I. S.p.A., di integrazione di Sviluppo Italia S.p.A. e di quotazione in borsa di Astaldi S.p.A.

Attualmente è socio di *Mariani e Partners*, che fonda le proprie radici nel predetto *Studio Mariani*, con il quale svolge le seguenti attività specialistiche:

- consulenza societaria;
- assistenza nelle ristrutturazioni dei gruppi (profili strategici, giuridico-commerciali, organizzativi, aziendali, fiscali);
- assistenza in fusioni, scissioni, scorpori, conferimenti e cessioni aziendali;
- valutazioni di aziende e di rami aziendali;
- consulenza tecnica in procedimenti civili, amministrativi e penali di natura contabile e finanziaria.

Infine, ha ricoperto cariche nei collegi sindacali, negli organi di governo, nonchè di liquidatore di gruppi e di imprese industriali e finanziarie anche quotate, tra le quali si segnalano Astaldi S.p.A., Aeroporti di Roma Holding S.p.A., Telecom Italia S.p.A., Fintecna S.p.A., Istituto Poligrafico dello Stato e Condotte S.p.A..

Su nomina del Ministero dell'Economia è attualmente Presidente del Collegio Sindacale di Banco Poste Fondi SGR S.p.A.

E' altresì sindaco supplente di Enel GreenPower S.p.A.



ELENCO DELLE PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

ARTICOLI

1. Singer P., Cacia C., Storlazzi A., **“WEB 2.0 COMMUNICATION PROCESSES IN ITALIAN LARGE COMPANIES: INCLUSION OR ENCLOSURE?”**, Sinergie-Euprera 2011 “Governare d’Impresa e Comunicazione Strategica”, IULM, Milano, 10-11 novembre, 2011.
2. Singer P., Cacia C., Aiello A., Ferri A., **“Internet for communication-distribution interaction as a means to maximize customer consumption experience: The Volagratis Case”**. Advanced Technologies Management for Retailing: Frameworks and Cases A book edited by Dr. E. Pantano and Prof. H. Timmermans University of Calabria, Italy; and Eindhoven University of Technology, The Netherlands, IGI Global, June, 2011. DOI: 10.4018/978-1-60960-738-8.ch008; ISBN13: 9781609607388, ISBN10:1609607384; EISBN13: 9781609607395;
3. Singer P., Ferri A., Aiello A., Cacia C., **“Internet as a “point of synergy” between communication and distribution: hypothesis of model applied to tourism”**. International Journal of Digital Content Technology and its applications, vol. 4, number 5, August 31 - 2010, pp.23-37. ISSN: 1975-9339;
4. Singer P., Cacia C., **“The Role of Web Investor Relations for Mitigating and Manage Stock Exchange Liquidity and Enterprise Risks”**, 9th Global Conference in Business and Economics, ABER, October 16-17, 2009. Conference readings book proceedings, ISBN:978-0-9742114-2-7;
5. Singer P., D’Amato A., **Alcune riflessioni sulla finanza nei distretti industriali. Rischio, creazione di valore e problematiche di finanziamento nelle imprese distrettuali**, in Economia e Diritto del Terziario, n. 3/2006;
6. **Il rischio di impresa tra old e new economy**, in Esperienze d’impresa, n. 1/2004;
7. **Crisi di impresa, organo di governo e determinazione del valore d’impresa**, in Economia e Diritto del Terziario, n. 3 del 2003;
8. **Alla ricerca della struttura finanziaria ideale**, in Esperienze d’Impresa, n. 1, 2000;
9. **Il ruolo della finanza nel governo della transizione nell’impresa familiare**, in Sinergie, n. 39, gennaio - aprile 1996;
10. **Assetti proprietari e leveraged management buy out**, in Finanza Marketing e Produzione, n.1, marzo 1995;
11. **Alcune considerazioni in ordine alla valutazione degli elementi immateriali di impresa**, in Dottori Commercialisti, n.41, aprile 1995;

12. **La commercial paper e la cambiale finanziaria: due diversi strumenti di finanziamento a breve**, in Dottori Commercialisti, n. 39, giugno 1994;
13. **La commercial paper quale strumento di finanziamento a breve**, in Dottori Commercialisti, n.26, marzo 1990;
14. **La flessibilità quale alternativa strategica**, in Dottori Commercialisti, n. 20, marzo 1988;
15. **Caratteristiche strutturali del settore dei grandi progetti**, in Sinergie, n.14, settembre - dicembre 1987.

MONOGRAFIE

1. **Le curve di esperienza nell'ottica strategica dell'impresa**, Cedam, Padova, 1990;
2. **Economia e finanza nell'impresa "General Contractor"**, Cedam, Padova, 1995;
3. **Il governo della transizione nell'impresa a carattere familiare**, Collana di studi aziendali e di marketing Arnia, dell'Università degli Studi di Salerno, dicembre 1996;
4. **Economia digitale, dinamica evolutiva e valutazione delle imprese Internet**, Cedam, Padova, 2002;
5. **Il passaggio generazionale nell'impresa familiare tra continuità e cambiamento**, Giappichelli, Torino, 2005.

Roma li, 5 aprile 2013


(Prof. Pierpaolo Singer)