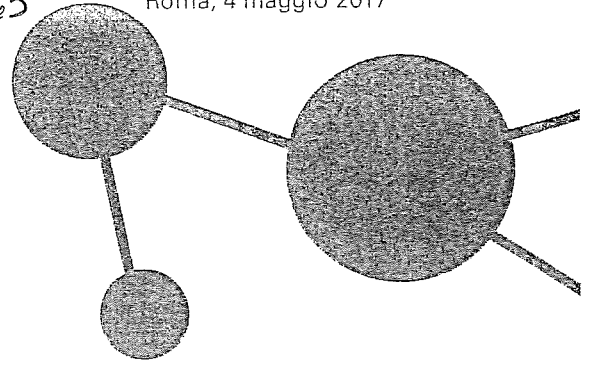




Acc. Z^a
Racc. 20163

Assemblea Ordinaria
degli Azionisti
Roma, 4 maggio 2017

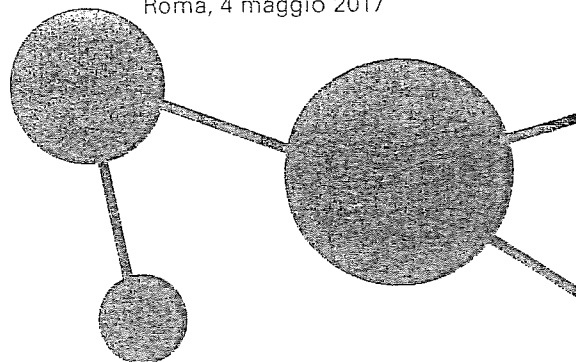


Profili professionali dei candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione di Enel S.p.A.



Assemblea Ordinaria
degli Azionisti

Roma, 4 maggio 2017



**CANDIDATI INDICATI NELLA LISTA DEPOSITATA IN DATA 10 APRILE 2017 DALL'AZIONISTA
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE DELLA REPUBBLICA ITALIANA**

(titolare del 23,585% circa del capitale sociale di Enel S.p.A.)

1. Maria Patrizia Grieco (*)
2. Francesco Starace
3. Alfredo Antoniozzi (**)
4. Paola Girdinio (**)
5. Alberto Bianchi (**)
6. Alberto Pera (**)

(*) Candidato che ha dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge (artt. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del Testo Unico della Finanza).

(**) Candidato che ha dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge (artt. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del Testo Unico della Finanza) e dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate.

1504

MARIA PATRIZIA GRIECO


Maria Patrizia Grieco è Presidente del consiglio di amministrazione di Enel dal maggio 2014.

Laureata in giurisprudenza presso l'Università Statale di Milano, inizia la propria carriera in Italtel nel 1977, assumendone il ruolo di responsabile della direzione legale e affari generali nel 1994. Sempre in Italtel nel 1999 viene nominata direttore generale con il compito di riorganizzare e riposizionare l'azienda di cui diverrà amministratore delegato nel 2002.

Successivamente è amministratore delegato di Siemens Informatica, partner di Value Partners e amministratore delegato del Gruppo Value Team (oggi NTT Data).

Dal 2008 al 2013 è Amministratore delegato di Olivetti, di cui nel 2011 assume anche la Presidenza.

È stata inoltre consigliere di amministrazione di Fiat Industrial e ricopre attualmente la carica di consigliere di amministrazione di Anima Holding, Ferrari, Amplifon, Università Bocconi e della Fondazione MAXXI - Museo Nazionale delle Arti del XXI secolo. È inoltre membro del consiglio direttivo di Assonime.



FRANCESCO STARACE

Francesco Starace è amministratore delegato di Enel S.p.A. dal maggio 2014.

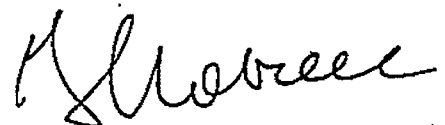
Starace è entrato a far parte del Gruppo Enel nel 2000, ha ricoperto varie posizioni manageriali di primo piano, tra cui quella di Direttore dell'Area di Business Power (da luglio 2002 a ottobre 2005) e di Direttore della Divisione Mercato (da novembre 2005 a settembre 2008). Inoltre, dal 2008 al 2014 è stato amministratore delegato e direttore generale di Enel Green Power, società del Gruppo dedicata alla generazione di energia da fonti rinnovabili e tra i principali protagonisti nel settore delle rinnovabili a livello globale. A novembre 2010, Starace ha guidato il collocamento della società sui listini delle Borse di Milano e Madrid con una capitalizzazione di mercato pari a 8 miliardi di euro.

Ha iniziato la sua carriera nella gestione della costruzione di impianti di generazione elettrica, inizialmente nel gruppo General Electric, poi in ABB Group e successivamente in Alstom Power Corporation, come responsabile delle vendite globali per la Divisione turbine a gas.

Francesco Starace ha ulteriormente consolidato la sua esperienza professionale a livello internazionale, avendo lavorato negli Stati Uniti, in Arabia Saudita, Egitto e Bulgaria.

A maggio del 2015 è stato nominato nel consiglio di amministrazione del Global Compact delle Nazioni Unite. Inoltre, da giugno 2014 è anche membro dell'Advisory Board dell'iniziativa Sustainable Energy 4 All delle Nazioni Unite. Nel gennaio 2016, inoltre, è stato nominato co-presidente dell'Energy Utilities and Energy Technologies Community del World Economic Forum. Nell'ottobre 2016 è stato nominato copresidente del B20 Climate & Resource Efficiency Task Force.

Si è laureato in ingegneria nucleare presso il Politecnico di Milano. Sposato e padre di due figli, è un ciclista, un tifoso della Roma ed è un appassionato di poesia.



ALFREDO ANTONIOZZI

Nato nel 1956 a Cosenza, si è laureato in giurisprudenza presso l'Università "La Sapienza" di Roma nel 1980, conseguendo successivamente una specializzazione in diritto del lavoro e svolgendo la propria attività presso uno studio legale.

Dal 1981 al 1990 è stato Consigliere presso il Comune di Roma, rivestendo la carica di Assessore alle Politiche Educative e, successivamente, quella di Assessore agli Affari Generali, con delega ai rapporti istituzionali e internazionali della Capitale.

E' stato poi, dal 1990 al 2004, Consigliere presso la Regione Lazio, dove ha ricoperto la carica di Assessore ai Trasporti. Dal 2008 al 2012 ha altresì ricoperto l'incarico di Assessore al Patrimonio e ai Progetti Speciali per il Comune di Roma.

Dal 2004 al 2014 è stato Deputato al Parlamento Europeo, dove è stato componente della Commissione Giustizia, della Commissione Giuridica e della Commissione Affari Costituzionali. Nel medesimo periodo ha inoltre fatto parte delle Delegazioni per le relazioni UE con gli Stati Uniti, con la Penisola Arabica e con l'America Centrale, nonché della Delegazione alla Commissione parlamentare UE-Messico. Consigliere di amministrazione dell'Enel dal maggio 2015.

PAOLA GIRDINIO

Si è laureata in scienze fisiche presso l'Università di Genova, dove ha svolto inizialmente attività di ricercatrice (dal 1983 al 1987) ed è successivamente divenuta dapprima professore associato (dal 1987 al 2000) e, quindi, professore ordinario (dal 2000 a tutt'oggi) di elettrotecnica presso la facoltà di ingegneria. Presso la medesima Università di Genova è stata inoltre presidente del corso di studi di ingegneria elettrica (dal 2001 al 2007), membro del consiglio direttivo del centro di formazione permanente (dal 2006 al 2008), direttrice del dipartimento di ingegneria elettrica (dal 2007 al 2008), preside della facoltà di ingegneria (dal 2008 al 2012), membro del consiglio di amministrazione di ateneo (dal 2012 al 2016). È autrice di numerose pubblicazioni scientifiche su riviste nazionali ed internazionali, nelle quali si è occupata prevalentemente dei fenomeni elettromagnetici e della relativa compatibilità industriale. Consigliere di amministrazione di Ansaldo STS dal 2011 al 2014, e di Ansaldo Energia (dal 2014 al 2016), del Distretto ligure delle tecnologie marine (dal 2010 al 2016), ricopre attualmente analogo incarico in Banca Carige (dal 2016) e nella società D'Appolonia del Gruppo Rina (dal 2011).

È stata inoltre membro del consiglio di reggenza di Genova della Banca d'Italia (dal 2011 al 2016) ed è attualmente presidente del comitato scientifico del progetto "smart city" promosso dal Comune di Genova (dal 2011), e membro del comitato scientifico di Eurispes (dal 2013).

Dal 2015 è presidente dell'Osservatorio Nazionale per la *Cyber Security*, la resilienza e la *business continuity* dei sistemi elettrici, di cui fanno parte alcune delle più importanti aziende nazionali del settore.

Consigliere di amministrazione dell'Enel dal maggio 2014.



ALBERTO BIANCHI

Nato nel 1954 a Pistoia, dopo essersi laureato in giurisprudenza ed avere conseguito l'abilitazione alla professione di avvocato, ha iniziato ad esercitare la professione forense nel 1986 nei settori del diritto amministrativo, commerciale, societario e fallimentare. In tale ambito, ha svolto la propria attività inizialmente presso lo studio legale del Prof. Alberto Predieri (dal 1983 al 2001); alla scomparsa del titolare (nell'agosto del 2001), ha fondato lo studio Bianchi e Associati, con sede principale a Firenze e sedi secondarie a Roma e Milano. Dal 2001 al 2007 è stato commissario liquidatore dell'EFIM (ente per il finanziamento delle industrie manifatturiere); dopo la soppressione di quest'ultimo, è stato nominato (nel luglio del 2007) dal Ministro dell'Economia e delle Finanze commissario "ad acta" sulle società in liquidazione coatta amministrativa gestite da Ligestra (società del Gruppo Fintecna), funzione che esercita tuttora. È stato inoltre componente del collegio dei liquidatori di Finanziaria Ernesto Breda (dal 1994 al 2001), consigliere di amministrazione di Rai New Media, presidente di Firenze Fiera (dal 2002 al 2006) e di Dada (*internet company* quotata in borsa, dal 2011 al 2013).

È attualmente presidente del consiglio di amministrazione della "Edizioni di Storia e Letteratura", nonché consigliere di amministrazione e revisore di alcune fondazioni ed associazioni.

Dal marzo 2016 è componente del Comitato di Indirizzo dell'Ente Cassa di Risparmio di Firenze. Consigliere di amministrazione dell'Enel dal maggio 2014.

AB

AB

AB

ALBERTO PERA

Nato nel 1949 ad Albisola Superiore (Savona), si è laureato in economia presso l'Università "La Sapienza" di Roma e in giurisprudenza presso l'Università di Macerata, conseguendo anche l'abilitazione alla professione di avvocato e un master in "science in economics" presso la London School of Economics.

Dopo un periodo come ricercatore presso la Facoltà di Economia dell'Università di Roma (1974-1978), è divenuto responsabile dell'analisi dei mercati monetari presso la Banca Nazionale del Lavoro (dal 1978 al 1979), ed è stato quindi economista presso la divisione mercati internazionali dei capitali del Fondo Monetario Internazionale (dal 1980 al 1985).

Direttore degli studi economici dell'IRI (dal 1985 al 1990, dove si è occupato tra l'altro dei temi legati alla privatizzazione delle imprese facenti capo all'IRI e della liberalizzazione dei mercati), è stato quindi consigliere del Ministero dell'Industria per le politiche industriali della concorrenza (dal 1986 al 1990, curando la stesura della prima legge *antitrust* italiana); in tale periodo è stato consigliere di amministrazione di Italcable (Gruppo STET, dal 1986 al 1990) e presidente della Seleco (dal 1988 al 1990).

Dal 1987 al 1991 è stato inoltre professore titolare del corso di Economia dell'Impresa Pubblica presso l'Università Cattolica di Milano.

Primo Segretario Generale dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (dal 1990 al 2000), ha rappresentato tra l'altro la medesima Autorità alle riunioni dei direttori generali della concorrenza dei Paesi membri dell'Unione Europea.

Dal 2001 al 2014 è stato socio dello studio legale Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners, di cui ha fondato il dipartimento antitrust e regolazione, e in cui riveste la qualità di of counsel dal gennaio 2015.

È attualmente presidente del consiglio di amministrazione di Bancapulia (da settembre 2016) e consigliere di amministrazione della controllante Veneto Banca (da agosto 2016).

Consigliere di amministrazione dell'Enel dal maggio 2014.

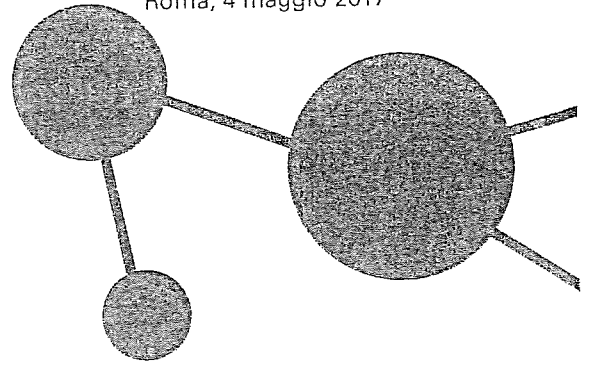
1513





Assemblea Ordinaria
degli Azionisti

Roma, 4 maggio 2017



CANDIDATI INDICATI NELLA LISTA PRESENTATA IN DATA 6 APRILE 2017 DAGLI AZIONISTI:

ABERDEEN ASSET MANAGEMENT PLC, ALETTI GESTIELLE SGR SPA, ANIMA SGR SPA, APG ASSET MANAGEMENT NV, ARCA SGR SPA, ERSEL ASSET MANAGEMENT SGR SPA, EURIZON CAPITAL SA, EURIZON CAPITAL SGR SPA, FIDELITY FUNDS, FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND), FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA, GENERALI INVESTMENTS EUROPE SGR SPA, GENERALI INVESTMENTS LUXEMBURG SA, INTERFUND SICAV, KAIROS PARTNERS SGR SPA, LEGAL & GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD, MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR SPA, MEDIOLANUM INTERNATIONAL FUNDS LTD, PIONEER ASSET MANAGEMENT SA, PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGR SPA, STANDARD LIFE

(titolari complessivamente del **1,879%** circa del capitale sociale di Enel S.p.A.)

1. Angelo Taraborrelli (*)
2. Anna Chiara Svelto (*)
3. Cesare Calari (*)

(*) Candidato che ha dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge (artt. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del Testo Unico della Finanza) e dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate.

CURRICULUM VITAE

Angelo Taraborrelli

È nato a Guardiagrele (Ch) nel 1948 ed è coniugato con due figli.

Dopo la laurea in giurisprudenza conseguita presso l'Università di Siena nel 1971 con la votazione di 110/110 e lode, frequenta la Scuola Superiore degli Idrocarburi "Enrico Mattei" dal 1971 al 1972 per il Master in Economia degli Idrocarburi e, fino al giugno 1973, come Assistente al Corso di Economia degli Idrocarburi.

Nel Giugno 1973 è assunto in Eni dove opera fino al 1978 nella Direzione Pianificazione svolgendo attività di analisi del mercato e di valutazione e controllo degli investimenti nel settore petrolifero.

Dal 1978 al 1980 opera nell'Agip SpA in qualità di **Assistente Esecutivo dell'Amministratore Delegato** occupandosi dello studio e dell'analisi strategica dell'industria petrolifera internazionale.

Dal 1980 al 1983 è **Assistente Esecutivo del Presidente dell'Agip Nucleare**. In tale veste si occupa in particolare della gestione delle varie problematiche commesse alla partecipazione della società in Eurodif, iniziativa europea per l'arricchimento dell'uranio, e al ruolo di "combustibilista nazionale" della società.

Nel 1983 assume in Agip la posizione di **Responsabile Area Approvvigionamento Greggi nel Sud Atlantico (Africa Occidentale e America Latina)**; in tale posizione assicura la gestione dei contratti di approvvigionamento di greggio alle raffinerie dell'Eni dai paesi compresi nell'area di competenza.

Nel 1988 assume l'incarico di **Responsabile Relazioni e Studi Amministrativi dell'Eni**; in tale posizione assicura la predisposizione del Bilancio Consolidato dell'Eni e gestisce i rapporti con la CONSOB.

Nel 1992 è nominato **Direttore Pianificazione e Controllo della Saipem SpA**: in tale posizione cura le attività di pianificazione strategica, di controllo degli investimenti e di riconversione del portafoglio dei business della società, contribuendo in modo significativo al riposizionamento strategico della stessa nelle attività in mare (off-shore). Ha anche la responsabilità della gestione dei rapporti con gli investitori e gli analisti finanziari.

Nel 1996 assume nell'Eni l'incarico dapprima di **Vice Direttore Controllo Strategico e Sviluppo Upstream e Gas** e, successivamente (1998), quello di **Vice Direttore Pianificazione e Controllo Industriale**. Contribuisce alla definizione e alla attuazione della strategia che porterà al salto dimensionale dell'Eni nelle attività di esplorazione e produzione di idrocarburi, con una crescita

realizzata anche attraverso importanti acquisizioni. In tali posizioni partecipa a numerosi "road-show" insieme al top management dell'Eni presso la comunità finanziaria internazionale. Dal maggio 2001 al luglio 2002 è **Vice Presidente della Snamprogetti**, società della quale è Consigliere di Amministrazione dal settembre 1999, con deleghe per le attività di ricerca e sviluppo. Svolge un ruolo rilevante nell'attività di indirizzo della Haldor Topsoe (SnamProgetti al 50%), società danese leader mondiale per alcune tecnologie relative agli impianti di raffinazione e petrolchimici, di cui è Vice Presidente.

Nel 2002 viene nominato **Amministratore Delegato per le Attività Commerciali di Agip Petroli** e il 1° gennaio 2003, a seguito dell'incorporazione dell'Agip Petroli nell'Eni, assume l'incarico di **Vice Direttore Generale Marketing della Divisione Refining & Marketing**. In tale posizione, in particolare, guida il processo di ristrutturazione della rete di distribuzione dell'Agip in Italia, che viene completata con la cessione della IP nel 2005, e di sviluppo della rete Agip in Europa; inoltre, conduce i negoziati con il governo portoghese in relazione alla partecipazione dell'Eni nella Galp, principale compagnia petrolifera portoghese partecipata dallo Stato Portoghese.

Nell'aprile 2004 è nominato **Direttore Generale dell'Eni con la responsabilità della Divisione Refining & Marketing** e rimane in tale posizione fino al 3 agosto 2007. Avvia il programma di rilancio delle attività di raffinazione dell'Eni in Italia e in Europa sostenuto da un importante piano di investimenti che tocca tutte le raffinerie dell'Eni, puntando al rafforzamento del sistema per accrescere la leadership dell'Eni sia in termini di flessibilità/capacità di conversione, sia di posizionamento sul mercato europeo. In tale posizione ha avviato un programma di "re-engineering" delle attività industriali e commerciali volto a migliorare il posizionamento competitivo e il livello di efficienza complessiva delle stesse, nonché a rafforzare la rete di distribuzione Agip in Italia sotto il profilo della qualità del servizio al cliente, attraverso un nuovo modello di business finalizzato al raggiungimento dell'eccellenza.

Nella veste di Direttore Generale della Divisione Refining & Marketing è anche membro permanente del Comitato di Direzione dell'Eni SpA, organo consultivo che si riunisce periodicamente per valutare le strategie, le principali azioni e i programmi industriali dell'Eni.

Dall'agosto 2007 al luglio 2009 è **Amministratore Delegato e Direttore Generale** di Syndial SpA, società dell'Eni che opera nei campi della chimica e degli interventi ambientali.

Fino a Settembre 2007 è Consigliere di Amministrazione della Galp, compagnia petrolifera portoghese, Vice Presidente dell'Unione Petrolifera, l'associazione delle compagnie petrolifere operanti in Italia, membro del Consiglio di Amministrazione di Eni Foundation e Presidente di Eni Trading & Shipping.

Nel Settembre 2009 lascia l'Eni.

Nel Febbraio 2010 è nominato **Distinguished Associate** della Energy Market Consultants (EMC, oggi FGE), nota società di consulenza in campo petrolifero con sede a Londra.

Dal Maggio 2011 al Maggio 2014 è **Consigliere di Amministrazione di Enel S.p.A** e membro del Comitato per il Controllo Interno e Rischi e del Comitato per la Corporate Governance e Nomine della stessa società.

Nel Maggio 2014 è confermato nella carica di Consigliere di Amministrazione di Enel S.p.A ed è nominato Presidente del Comitato per il Controllo Interno e Rischi e membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate.

Dall'Anno Accademico 2015-2016 è **Professore a contratto** dell'Università "LUISS" di Roma per il corso "Politiche Energetiche e Ambientali" ed è stato confermato per l'anno accademico 2017-2018.

Ottima conoscenza della lingua inglese. Buona conoscenza dello spagnolo e del francese.

Marzo 2017

1517

CURRICULUM VITAE

Angelo "Mario" Taraborrelli

- Born in Italy in 1948; married with two children
- He received a degree in International Law "cum laude" in 1971 and a master degree in Oil Economics from the Eni "Scuola Superiore Enrico Mattei" in 1973
- In 1973 he was hired in the Planning Dept. of Eni, in charge of the oil market analysis and analysis and control of the capital expenditures of the company in the oil business
- From 1978 to 1980 he was Exec. Assistant to the Deputy Chairman and Managing Director of Agip, the upstream oil branch of the Eni Group
- From 1980 to 1983 he was Exec. Assistant to the C.E.O. of AgipNucleare, a company of the Eni Group involved in the Uranium business
- From 1983 to 1988 he was Head of the Americas and West Africa Desk in the Crude Oil Trading Dept. of Agip
- From 1988 to 1992 he moved back to Corporate in the Finance Dept.
- In 1992 he moved to Saipem, a company of the Eni Group, operating in the Drilling and Onshore-Offshore Construction business; in this company he was Vice Pres. Plann. and Control and Investor Relations
- In 1996 he moved back to Corporate where he was appointed Senior Vice Pres. Strategic Control of the all business of Eni with a particular focus on the strategy of the Company, the capital allocation and the most relevant investment project
- In 2001 he was appointed Dep. Chairman of SnamProgetti, a company of the Eni Group operating in the field of Engineering & Construction for the Oil & Gas industry
- In 2002 he was appointed Managing Director in charge of Marketing activities of AgipPetroli, a company of the Eni Group operating in the field of Refining & Marketing

- In 2004 he was appointed CEO of the Refining & Marketing Division of Eni, with the full responsibility of the management of the business in Italy and abroad. In this position, and among other things, he carried out a strategic turn-around program involving all the business lines of the Eni downstream oil sector aimed at achieving a 30% improvement of the financial performance; in addition to that he managed very important portfolio operations such as the sale of the IP Retail network, the sale of all the commercial business in Brasil, the acquisition of the commercial business of Exxon in Central Europe and the completion of the sale of the Priolo Refinery to ERG
- Up to Sept. 2007 he was Dep. Chairman of the Italian Oil Industry Association, Member of the Board of Galp, the Portuguese oil company, Chairman of Eni Trading & Shipping, Member of the Board of Eni Foundation and Member of the Executive Committee of Eni
- In September 2009 he left Eni
- In February 2010 he was appointed **Distinguished Associate** of Energy Market Consultants (EMC, now FGE), an outstanding consultancy firm
- On May 2011 he was appointed **Member of the Board of Enel SpA**, a multinational italian company involved in the Electricity & Gas business, and member of the Internal Control and Risks Committee and member of the Corporate Governance Committee
- On May 2014 he was confirmed **Member of the Board of Enel SpA**, and he was appointed Chairman of the Internal Control and Risks Committee and Member of the Related Parties Committee
- Since Sept. 2015 he is Professor of Energy and Environment Policy at the L.U.I.S.S. University in Rome, Italy; he has been confirmed for 2017-2018
- Fluent in english; good knowledge of french and spanish

April 2017

1519

Avv. ANNA CHIARA SVELTO

Curriculum Vitae



Dati personali:

Anna Chiara Svelto
nata a Milano, il 29.10.1968

Stato Civile:

Sposata, due figli.

Titolo di studi:

Laurea in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi Statale di Milano (110/110 e lode).
Abilitazione alla professione di Avvocato presso Corte di Appello di Milano (settembre 1995)

Posizione professionale attuale e incarichi :

General Counsel Ubi Banca da giugno 2016

Consigliere di Amministrazione di Enel S.p.a. (da maggio 2014)

Componente del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato Nomine e Remunerazione Enel S.p.a. (da maggio 2014)

Consigliere di Amministrazione di ASTM S.p.A. (da maggio 2016)

Componente del Comitato Remunerazione (da maggio 2016)

Altro:

E' componente dell'Ethic Business Committee di ICGN, International Corporate Governance Network.

Partecipa in qualità di relatrice a numerosi convegni e corsi sulle tematiche di Governance

Fa parte della lista *Ready for Board Women* promosso da Professional Women Association (<http://www.readyforboard.com/members/>)

15/20

Il suo cv è stato incluso nei 1000 Curricula Eccellenti della Fondazione Bellisario

Fa parte del Advisory Board dell'Università di Pavia Economia e Legislazione d'Impresa (ELI).

Dettaglio esperienze precedenti:

Ottobre 2000- Giugno 2016

Segretario del Consiglio Pirelli & C. S.p.a.
Direttore Affari Societari e Compliance Pirelli & C. S.p.a

Aprile 2013- Febbraio 2014

Consigliere di Amministrazione di Prelios (componente del Comitato per il Controllo Interno, i Rischi e per la Corporate Governance)

Marzo 1998- Settembre 2000

Responsabile Direzione Affari Legali e Societari di Shell Italia S.p.a.

Marzo 1996-Febbraio 1998:

Direzione Affari Legali della Edison S.p.A.

Settembre 1995:

Abilitazione alla professione di Avvocato presso la Corte di Appello di Milano.

Luglio 1992-Agosto 1995:

Praticantato presso lo Studio Legale Traverso e Associati

Giugno 1992/settembre 1998:

Cultrice della materia, con l'Istituto di diritto commerciale della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università Statale di Milano

Giugno 1992:

Laurea in Giurisprudenza - Università degli Studi di Milano (magna cum laude)

Luglio 1986:

Maturità classica Liceo Ginnasio G. Carducci.

Lingue: italiano (madrelingua), inglese (fluente)

Milano, Marzo 2017

Curriculum Vitae



Personal data:

Anna Chiara Svelto
born in Milan, Italy on October 29, 1968
Married, two children

Education:

Degree in Law at "*Università degli Studi di Milano*"
Admitted at Milan Bar Association as from
September 1995

Current Position:

Ubi Banca S.p.A. (as from June 2016 – current)
General Counsel

Enel S.p.A. (as from May 2014 – current)
Independent Board Member
Member of Internal Control and Nomination
Committee
Member of Remuneration Committee

ASTM S.p.A. (as from May 2016 – current)
Independent Board Member
Member of Remuneration Committee

Other

She is member of Business Ethics Committee
International Corporate Governance Network

She is in *Ready for Board Women List* sponsored
by Professional Women Association
(<http://www.readyforboard.com/members/>)

1522

Her CV has been certified and included in the list of 1,000 Curricula of Excellence of the Fondazione Marisa Bellisario.

She is a member of the Advisory Board of the Department of Corporate Economy and Legislation at Università degli Studi di Pavia.

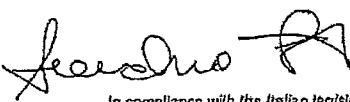
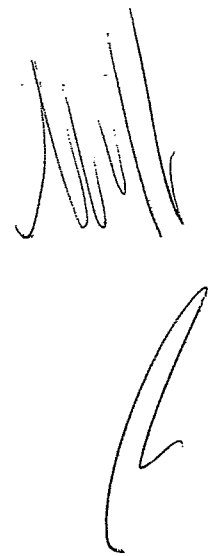
Past Experience:

- | | |
|-----------------------------------|---|
| October 2000/June 2016 | <i>Pirelli &C S.p.A.</i> Head of Corporate Affairs and Compliance Department Company Secretary |
| April 2013/February 2014 | <i>Prelios S.p.A.</i> Member of the Board of Directors Member of Internal Control and Corporate Governance Committee |
| March 1998/ September 2000 | <i>Shell Italia S.p.A.</i> Head of Legal and Corporate Department |
| March 1996/February 1998 | <i>Edison S.p.A.</i> Legal Department |
| July 1992/August 1995 | <i>Traverso e Associati Milan Law Office</i> |
| June 1992/September 1998 | Collaboration with <i>Università Statale di Milano (Italy)</i> -Corporate Law Department. |

Languages:

English: fluent
Italian: mother tongue

Milan, March 2017



In compliance with the Italian legislative Decree no. 196 dated 30/06/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document and I confirm to be informed of my rights in accordance to art. 7 of the above mentioned

1523

Curriculum Vitae
CESARE CALARI

DATI PERSONALI:

Nato a Bologna il 10-5-1954. Residente a Washington DC, USA. Cittadino Italiano.
Coniugato con Jennifer Johnson-Calari, cittadina Americana. Una figlia (Livia).

QUALIFICHE ACCADEMICHE:

Universita' di Bologna, Laurea in Giurisprudenza, con Lode, 1977. Johns Hopkins University, School of Advanced International Studies, Washington DC, Master of Arts ("with distinction"), 1979. Harvard Business School: Executive Development Program, 1998.

ESPERIENZE LAVORATIVE:

Dall' Ottobre 2006: *Encourage Capital, LLC* (in precedenza *Wolfensohn Fund Management, LP*) una Delaware Limited Liability Company con ufficio principale a New York specializzata nella gestione di investimenti in private equity ad alto impatto sociale ed ambientale: Partner e Managing Director. Responsabile principalmente per le attività nel settore servizi finanziari, Membro del Comitato di Investimenti di Wolfensohn Capital Partners, LP, fondo di private equity specializzato nei mercati emergenti.

Luglio 2001-Agosto 2006: *Banca Mondiale*, Washington DC, USA. Vice Presidente, Settore Finanziario. Responsabile per le operazioni e strategie della Banca nel settore finanziario e per le iniziative nel campo della Architettura Finanziaria Internazionale (Programmi FSAP/Standards and Codes) e Antiriciclaggio. Membro del Senior Management e del Comitato Operazioni e Politiche della Banca. Membro del Financial Stability Board (Basilea), e Presidente di CGAP, un "trust fund" multilaterale per la promozione della micro-finanza, e di FIRST Initiative, un trust fund multilaterale per lo sviluppo del settore finanziario nei mercati emergenti.

Luglio 2000- Giugno 2001: *Societa' Finanziaria Internazionale (IFC*, Agenzia del Gruppo Banca Mondiale per il sostegno al settore privato), Washington DC, USA. Direttore, Global Financial Market Group (Gruppo Mercati Finanziari Globali).

Responsabile per la direzione, coordinazione e strategia delle attività di investimento e consulenza nel settore servizi finanziari (bancari, assicurativi, finanza strutturata etc.).

Luglio 1997-Giugno 2000: *Societa' Finanziaria Internazionale (IFC)*. Direttore, Dipartimento Africa Sub-Sahariana. Responsabile per la gestione di uno dei maggiori dipartimenti di IFC, con uno staff di oltre 200 persone e uffici in dieci paesi africani.

Ottobre 1996-Giugno 1997: *Societa' Finanziaria Internazionale (IFC)*. Capo Divisione (Brasile ed area Mercosur). Responsabile di un portafoglio investimenti di oltre un miliardo di dollari.

Luglio 1992- Settembre 1996: *Societa' Finanziaria Internazionale (IFC)*. Capo Divisione Mercati Finanziari per l'Europa Centro-Orientale e l'ex Unione Sovietica.

Aprile 1991-Giugno 1992: *Societa' Finanziaria Internazionale (IFC)*. Rappresentante per l'Europa Centro/Orientale, con base a Praga. Ha sviluppato un portafoglio di attività dell'IFC nella Regione ed ha fornito consulenza per la privatizzazione di Zivnostenska Banka (Praga).

Maggio 1989-Aprile 1991: *Societa' Finanziaria Internazionale (IFC)*. Capo Divisione, Dipartimento Mercati di Capitali. Responsabile per un team di sette funzionari e per attività di investimento nel settore bancario, para-bancario ed assicurativo in vari paesi in Asia, America Latina ed Africa.

Agosto 1988-Maggio 1989: *Societa' Finanziaria Internazionale (IFC)*. "Senior Operations Officer" (Funzionario), Tesoreria. Responsabile per l'esecuzione di operazioni di emissione di Euro-obbligazioni e di hedging/swap. Ha lavorato con le "rating agencies" per il "rating" iniziale della IFC.

Agosto 1982-Luglio 1988: *Societa' Finanziaria Internazionale (IFC)*. Investment Officer/Senior Investment Officer (Funzionario), Dipartimento Mercati di Capitali. Responsabile per attività di investimento e consulenza a sostegno di istituzioni finanziarie in vari paesi.

Marzo 1981-Luglio 1982: *Banca Mondiale*. "Young Professional". Ha lavorato nella Divisione Finanza Industriale Europa-Medio Oriente e nella Divisione Corea del Sud.

Luglio 1980-Marzo 1981: *Banca d'Italia*. Coadiutore, Sede di Milano.

CARATTERISTICHE PROFESSIONALI:

Vasta esperienza di investimenti, particolarmente in "private equity" e nel settore servizi finanziari, bancari, assicurativi e infrastrutturali nei paesi emergenti. Capacità manageriali e strategiche. Conoscenza di tecniche di corporate e project finance, e delle tematiche di corporate governance e di regolamentazione nel settore finanziario a livello globale.



LINGUE:

Madre lingua Italiana. Inglese (ottimo). Conoscenza parziale di Francese e Spagnolo.

VARIE:

Membro, Bretton Woods Committee, Washington DC. Consigliere di Amministrazione Indipendente e Presidente Comitato Controllo e Rischi: Terna SpA (Roma; in scadenza Aprile 2017); In passato, ha servito nei Consigli di Amministrazione di Global Ports Holding (Istanbul, 2013-16); Assicurazioni Generali SpA (2010-13); Meritum Bank (Danzica, Polonia, 2011-13), Moneda Asset Management (Santiago, Cile, 2001-05), Zivnostenska Banka (Praga, 1992-95), International Bank in Poland (Varsavia, 1991-94), Nomura Magyar (Budapest, 1991-94). Ha servito nel Capital Markets Advisory Committee di Georgetown University McDonough Business School (Washington DC) e nell'Advisory Board della Asia Society. Ha insegnato come Professore Aggiunto di Finanza Internazionale a Johns Hopkins University, SAIS, Washington DC, USA. Procuratore Legale (Bologna, 1980).

CESARE CALARI

PERSONAL DATA:

Born on May 10, 1954 in Bologna, Italy. Resident in Washington DC, USA. Italian citizen. Married with an American citizen (Jennifer Johnson-Calari); one daughter (Livia).

EDUCATION:

University of Bologna Law School (Italy); Doctor of Jurisprudence, cum laude (1977); Johns Hopkins University School of Advanced International Studies (USA): MA with distinction (1979); Harvard Business School (USA): Executive Development Program (1998);

WORK EXPERIENCE:

- October 2006-Present: Encourage Capital, LLC (formerly Wolfensohn Fund Management LP), a Delaware Limited Liability Company managing private equity investments with high social and environmental impact, with main office in New York: Managing Director and Partner. Primarily responsible for Firm's activities in financial services. Member of Investment Committee of Wolfensohn Capital Partners, LP, a Private Equity Fund managed by Wolfensohn Fund Management, LP.
- July 2001-August 2006 World Bank, Vice President and Head, Financial Sector. Besides being responsible for the Bank's operations in the financial sector and for its work on international financial architecture (FSAP and Standards and Codes programs) and anti-money laundering, I served as a member of the Bank's Operations Committee. I was also a member of the Financial Stability Forum (Basel) and Chairman of CGAP, a trust fund for the promotion of microfinance, housed in the World Bank, and of FIRSI Initiative, a multilateral trust fund for the promotion of financial reform in emerging markets.
- July 2000-June 2001 International Finance Corporation, (IFC-World Bank Private Sector Affiliate). Director, Global Financial Markets Group. Responsible for leadership and coordination of IFC's investment and advisory activities in the financial markets – financial institutions area (banking, insurance, structured finance etc.).
- July 1997-June 2000 IFC, Director, Sub-Saharan Africa Department. Responsible for managing one of IFC's largest departments, with over 200 staff.
- October 1996-June 1997 IFC, Division Manager, Latin America Department. Responsible for IFC's operations in Brazil and the Mercosur area, with an investment portfolio in excess of US\$1 billion.
- July 1992-September 1996 IFC, Division Manager, Financial Markets, Europe Department. Responsible for IFC's investment and advisory operations in respect of



financial institutions and markets in Central and Eastern Europe and the former Soviet Union.

April 1991-June 1992

IFC, Special Regional Representative for Central and Eastern Europe, based in Prague. Responsible for business development in Central and Eastern Europe and for advising IFC client Zivnostenska Banka on its privatization, which was successfully completed in the spring of 1992.

May 1989-April 1991

IFC, Division Manager, Capital Markets Department. Responsible for a team of seven-eight investment professional and for IFC's investments in financial institutions in various countries in Asia, Latin America and Africa.

August 1988-May 1989

IFC, Senior Operations Officer, Treasury Department. Responsible for execution of capital markets borrowing operations, Eurobond issues, swap transactions. Worked with rating agencies to prepare the IFC for its initial rating.

August 1982-July 1988

IFC, Investment/Senior Investment Officer, Capital Markets Department. Responsible for investment operations in financial institutions and advisory work in respect of capital markets development.

March 1981-July 1982

World Bank, Young Professional Officer. On the job training in Europe/Middle East Industrial Finance Division and as a loan officer for Korea.

July 1980-March 1981

Bank of Italy. Officer, Milan Branch.

FUNCTIONAL SKILLS:

Significant managerial, strategic, advisory and investment track record. Knowledge of key developments and trends affecting financial markets and institutions and of critical policy and regulatory issues. Vast experience in corporate finance, governance, risk management, banking, insurance, infrastructure, structured and project finance and private equity investments in emerging markets.

LANGUAGES:

Italian (mother tongue); English (excellent); French (basic); Spanish (basic).

OTHERS:

Independent Director and Chairman of the Audit, Risk and Corporate Governance Committee: Terna SpA. (a publicly listed company which owns and manages Italy's national power grid; appointment expiring April 2017). Member, Bretton Woods Committee, Washington DC. Formerly Director, Global Ports Holding (Istanbul, Turkey, 2013-16); Assicurazioni Generali, SpA, Italy, (2010-2013), Meritum Bank (Gdansk, Poland, 2011-13), Moneda Asset Management (Santiago, Chile, 2001-05), Zivnostenska Banka (Prague, 1992-95), International Bank in Poland (Warsaw, 1991-94), and Nomura Hungary (Budapest, 1991-94). I have lectured as an Adjunct Professor of International Finance at Johns Hopkins University School of Advanced International Studies (SAIS), Washington DC. I have also served as member of the Capital Markets Advisory Committee, Georgetown University McDonough School of Business. Admitted to Bologna, Italy, Bar (Procuratore Legale) in 1980.

1528
1531

Io Notaio Nicola ATLANTE di Roma certifico che la presente
copia, del mio atto rep. 54288 e sua prosecuzione e
completamento rep. 54371 racc. 27243 (verbale della assemblea
di "ENEL S.P.A." tenutasi il 4 maggio 2017) composta di 1529
pagine compresa la presente, è conforme all'originale firmato
a norma di legge.

Roma li 23 maggio 2017

