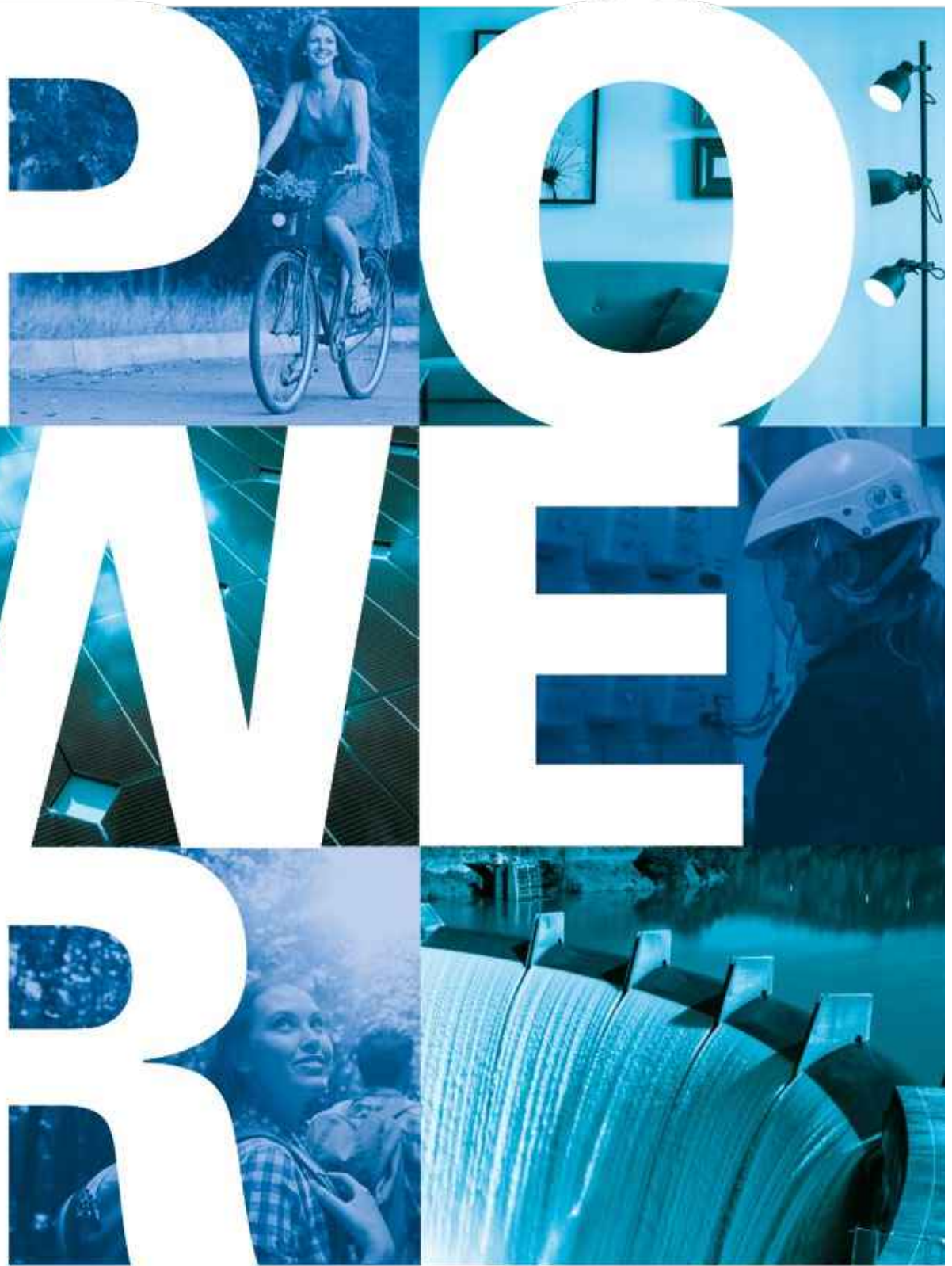




# **SLATE OF CANDIDATES**

FOR THE OFFICE OF MEMBER  
OF THE BOARD OF DIRECTORS





## **SLATE OF CANDIDATES FOR THE OFFICE OF MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS**



# **ORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING**

**May 14<sup>th</sup>, 2020**

**\* \* \* \* \***

## **ELECTION OF THE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS**

**\* \* \* \* \***

### **SLATE NO. 1**

## **CANDIDATES FOR THE OFFICE OF MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS**

**SUBMITTED BY THE SHAREHOLDER  
MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE**



## **CANDIDATES FOR THE OFFICE OF MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS**

SLATE SUBMITTED – PURSUANT TO ARTICLE 147-  
TER, PARAGRAPH 1-BIS, OF THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL ACT AND ARTICLE 14.3 OF THE  
CORPORATE BYLAWS – BY

### **MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE**

(owner of no. 2,397,856,331 Enel shares, equal to  
approximately 23.585% of the share capital)

| <b>No.</b> | <b>Name and Surname</b>            | <b>Possession of the independence requirements provided for by the law and by the Corporate Governance Code</b> |
|------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.         | Michele Alberto Fabiano Crisostomo | Independent pursuant to the law and to the Corporate Governance Code                                            |
| 2.         | Costanza Esclapon                  | Independent pursuant to the law and to the Corporate Governance Code                                            |
| 3.         | Francesco Starace                  | -                                                                                                               |
| 4.         | Alberto Marchi                     | Independent pursuant to the law and to the Corporate Governance Code                                            |
| 5.         | Mirella Pellegrini                 | Independent pursuant to the law and to the Corporate Governance Code                                            |
| 6.         | Mariana Mazzucato                  | Independent pursuant to the law and to the Corporate Governance Code                                            |



*Ministero  
dell'Economia e delle Finanze*

DIPARTIMENTO DEL TESORO

DIREZIONE VII – FINANZA E PRIVATIZZAZIONI

Spett.le  
Enel S.p.A.  
Legal & Corporate Affairs  
Viale Regina Margherita, 137  
00198 Roma  
Via mail a: [listecda@enel.com](mailto:listecda@enel.com)

**OGGETTO: Deposito di lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A.**

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 147-ter, comma 1-bis, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 14.3 dello statuto di Enel S.p.A. (di seguito, "Enel" o la "Società") e con riferimento al sesto argomento all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria della Società il cui svolgimento è previsto in unica convocazione il 14 maggio 2020 (di seguito, "Assemblea"), con la presente si provvede da parte del socio Ministero dell'Economia e delle Finanze (di seguito, "MEF") – in possesso del 23,585% circa del capitale di Enel – al deposito di una lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società composta dai seguenti candidati:

1. Michele Alberto Fabiano Crisostomo (\*);
2. Costanza Esclapon (\*);
3. Francesco Starace;
4. Alberto Marchi (\*);
5. Mirella Pellegrini (\*);
6. Mariana Mazzucato (\*).

(\*) Candidato in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge (art. 147-ter comma 4 e art. 148, comma 3, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58), richiamati dallo Statuto e dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate.

Si provvede inoltre a depositare la seguente allegata documentazione, di cui si autorizza la pubblicazione da parte di Enel unitamente alla presente, nei termini e secondo le modalità di cui all'art. 144-*octies* del c.d. "Regolamento Emittenti" adottato dalla Consob con Deliberazione n. 11971 del 14 maggio 1999:

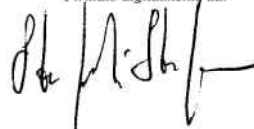
- a) le dichiarazioni con cui i candidati sopra indicati accettano la propria candidatura e la loro eventuale nomina e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza a proprio carico di cause di ineleggibilità, incompatibilità o decadenza previste dalla normativa vigente e/o dallo statuto di Enel, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Amministratore di Enel, indicando altresì l'eventuale loro idoneità ad essere qualificati come indipendenti ai sensi di legge e/o del Codice di Autodisciplina delle società quotate;
- b) i *curricula vitae* dei candidati sopra indicati, accompagnati da copia di un loro documento di riconoscimento;
- c) copia della comunicazione comprovante la titolarità in capo al MEF, alla data di deposito della presente lista, del numero di azioni Enel necessario per la presentazione della medesima lista <sup>(1)</sup>.

In relazione agli ulteriori argomenti all'ordine del giorno della sopra indicata Assemblea di Enel connessi alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, il socio MEF comunica infine la volontà:

- di proporre all'Assemblea la nomina del candidato Michele Alberto Fabiano Crisostomo alla carica di Presidente del nominando Consiglio di Amministrazione (punto 7 all'ordine del giorno);

IL DIRIGENTE

Firmato digitalmente da:



---

<sup>(1)</sup> Qualora il MEF non disponga della comunicazione in questione nel giorno del deposito della lista, dovrà essere inserito in alternativa al punto elenco di cui alla lett. c) un periodo nel quale il MEF esprime l'impegno a depositare tale comunicazione non appena rilasciata dall'intermediario e, comunque, entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste dall'art. 147-*ter*, comma 1-*bis* del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (*i.e.*, entro il 23 Aprile 2020, ventunesimo giorno precedente quello fissato per l'Assemblea).

## DICHIARAZIONE

Il/La sottoscritto/a Michele Alberto Fabiano Crisostomo, nato/a a Tricase (LE) il 20/01/1972 codice fiscale CRSMHL72A20L419J in relazione alla sua indicazione da parte dell’Azionista Ministero dell’Economia e delle Finanze della Repubblica Italiana a candidato componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A., in vista della nomina di tale organo sociale da parte della Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 14 maggio 2020 in unica convocazione,

### **dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. nonché l’eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione di Enel S.p.A. da parte della predetta Assemblea, consentendo sin d’ora il deposito per l’iscrizione dell’eventuale nomina nel Registro delle Imprese

e **attesta**, sotto la propria responsabilità,

l’insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, incompatibilità o decadenza previste dalla normativa vigente e/o dallo Statuto sociale di Enel S.p.A. in relazione alla carica di Amministratore di quest’ultima, nonché l’esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la predetta carica, tra i quali sono compresi – tenuto conto che Enel S.p.A. detiene, in via indiretta, l’intero capitale sociale di Enel X Financial Services S.r.l., istituto di moneta elettronica, nonché, sempre in via indiretta, una partecipazione qualificata nel capitale sociale di PayTipper S.p.A., istituto di pagamento – anche i requisiti previsti dalle applicabili disposizioni regolamentari e di vigilanza. In particolare, sotto la propria responsabilità il/la sottoscritto/a attesta quanto segue:

### **A. REQUISITI DI ONORABILITÀ**

Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti:

- dall’art. 147-*quinquies*, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il “Testo Unico della Finanza”), che richiama i requisiti di onorabilità stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate con il regolamento emanato dal Ministro della Giustizia ai sensi dell’art. 148, comma 4, del medesimo Testo Unico della Finanza (per i quali si fa

attualmente riferimento all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000);

- dall'art. 14-*bis* dello Statuto sociale di Enel S.p.A.;
- dall'art. 1 del Decreto del Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione economica n. 144 del 18 marzo 1998.

## **B. REQUISITI DI INDIPENDENZA**

### **1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge (Testo Unico della Finanza)**

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 14.3, comma 2, dello Statuto sociale di Enel S.p.A. e dall'art. 147-*ter*, comma 4, del Testo Unico della Finanza:

- ☒ attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza.

### **2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate**

Tenuto conto di quanto raccomandato dal commento all'art. 5 del Codice di Autodisciplina delle società quotate – edizione 2018 (il “Codice di Autodisciplina”), al quale Enel S.p.A. aderisce:

- ☒ attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dall'art. 3.C.1 del Codice di Autodisciplina.

## **C. REQUISITI DI CORRETTEZZA E COMPETENZA PROFESSIONALE**

Tenuto conto di quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza per gli istituti di pagamento e gli istituti di moneta elettronica contenute nel Provvedimento della Banca d'Italia del 23 luglio 2019, attesta di essere in possesso dei requisiti di correttezza e competenza professionale di cui al Titolo II, Capitolo 1, Sezione II, paragrafi 6.2 e 6.3 della Circolare di Banca d'Italia del 3 aprile 2015, n. 288, cui le Disposizioni di Vigilanza sopra indicate rinviano.

## **D. SITUAZIONI DI INCOMPATIBILITÀ**

### **1) Situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2390 del codice civile**

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2390, comma 1, del codice civile:



- attesta di non rivestire la qualità di socio illimitatamente responsabile in società concorrenti di Enel S.p.A.;
- attesta di non esercitare, per conto proprio o per conto di terzi, un'attività in concorrenza con Enel S.p.A.;
- attesta di non essere amministratore o direttore generale in società concorrenti di Enel S.p.A.

## **2) Situazioni di incompatibilità previste dalla Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013**

Tenuto conto di quanto previsto dalla Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013 in ordine all'adozione di criteri e modalità per la nomina dei componenti degli organi di amministrazione e di politiche per la remunerazione dei vertici aziendali delle società controllate direttamente o indirettamente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- attesta di non ricoprire la carica di membro del Parlamento, del Parlamento europeo, del Consiglio di una regione o di una provincia autonoma o di enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti;
- attesta l'assenza di conflitti di interesse, anche con riferimento a eventuali cariche in società concorrenti di Enel S.p.A.

\* \* \* \* \*

In relazione alla vigente *policy* (adottata dal Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. in data 19 dicembre 2006, in attuazione di quanto raccomandato dall'art. 1.C.3 del Codice di Autodisciplina, quale da ultimo modificata in data 6 febbraio 2020) in merito al numero massimo di incarichi che i componenti del Consiglio stesso possono rivestire negli organi di amministrazione e/o di controllo di altre società di rilevanti dimensioni, dichiara di rivestire attualmente i seguenti incarichi rilevanti ai fini di detta *policy*<sup>(1)</sup>:

- non vengono rivestiti ulteriori incarichi;
- non vengono rivestiti ulteriori incarichi.

---

<sup>(1)</sup> Si prega di indicare nei punti elenco che seguono gli incarichi negli organi di amministrazione (specificando se il ruolo svolto è esecutivo ovvero non esecutivo e se si ricopre la carica di presidente) e/o di controllo (solo se il ruolo svolto è di componente effettivo, specificando se si ricopre la carica di presidente) attualmente ricoperti dal candidato nelle seguenti tipologie di società: (i) società, italiane o estere, con azioni quotate in mercati regolamentati; (ii) società, italiane o estere, con azioni non quotate in mercati regolamentati e che operano nei settori assicurativo, bancario o finanziario; (iii) altre società, italiane o estere, con azioni non quotate in mercati regolamentati e che, pur operando in settori diversi da quelli indicati al precedente punto (ii), abbiano, in base all'ultimo bilancio approvato, su base civilistica e/o consolidata, un attivo patrimoniale superiore a 6.600 milioni di euro e/o ricavi superiori a 7.600 milioni di euro.

\* \* \* \* \*

Dichiara inoltre di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati e a rilasciare le dichiarazioni funzionali alla verifica della sussistenza dei requisiti previsti dalle disposizioni regolamentari e di vigilanza applicabili, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Dichiara infine di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento UE 2016/679 e alla normativa nazionale in materia), che i dati personali sopra indicati, nonché quelli riportati nel *curriculum vitae* a corredo della presente dichiarazione, saranno raccolti e trattati da Enel S.p.A. per le finalità connesse (i) alla presente candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. nonché (ii) all'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione della stessa Enel S.p.A. Inoltre, per quanto possa occorrere, potranno essere oggetto di pubblicazione in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente.

\* \* \* \* \*

Milano, 20/04/2020

In fede

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'M. De Luca', is written over a horizontal line.

(Firma)

---

**DATI PERSONALI**

|                 |                                             |
|-----------------|---------------------------------------------|
| Data di Nascita | 20/01/1972                                  |
| Nazionalità     | ITALIANA                                    |
| Qualifica       | AVVOCATO                                    |
| Lingue          | ITALIANO - Madrelingua<br>INGLESE - Fluente |

---

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

|      |                                                                                 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 1997 | Esame di abilitazione alla professione di Avvocato                              |
| 1994 | Laurea in Giurisprudenza presso l'Università di Bari ( <i>Magna cum Laude</i> ) |

---

**ESPERIENZE PROFESSIONALI**

|                             |                                                                                                                                                              |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Maggio 2009 – oggi          | Socio fondatore dello Studio Legale RCCD – Milano                                                                                                            |
| 2003 – Aprile 2009          | <i>Partner</i> presso lo Studio Legale Clifford Chance - sede di Milano                                                                                      |
| 1998 – 2003                 | <i>Associate</i> presso lo Studio Legale Clifford Chance - sede di Milano, da gennaio 1998 a aprile 2003; sede di Londra, da gennaio 2000 ad agosto del 2001 |
| 1997                        | Coadiutore presso CONSOB, Divisione Intermediari, con funzioni di vigilanza in relazione a banche e imprese di investimento (vincitore di concorso)          |
| Maggio 1995 – Dicembre 1996 | Praticante avvocato presso lo Studio Legale Grimaldi e Clifford Chance – sede di Roma                                                                        |
| Marzo - Giugno 1996         | Borsista presso la Essex University, Regno Unito                                                                                                             |
| 1994-1999                   | Redattore per le riviste Foro Italiano e Giurisprudenza Italiana                                                                                             |
| 1994 – 1999                 | Assistente ricercatore presso l'Università di Roma e presso l'Università di Bari, cattedra di Istituzioni di Diritto Privato                                 |

---

---

## CARICHE SOCIALI

2017 – 2018

Amministratore di Ansaldo STS

---

## ATTIVITÀ

Esperto di regolamentazione bancaria, assicurativa e finanziaria, di disciplina delle società quotate, nonché di operazioni in derivati e *capital markets*.

Specializzato nell'assistenza a banche, imprese di assicurazione e intermediari finanziari, italiani e internazionali, in relazione a operazioni sul mercato dei capitali (emissioni di azioni, obbligazioni, strumenti convertibili, nonché operazioni di *liability management*), operazioni di rafforzamento patrimoniale (comprese le emissioni di strumenti ibridi e subordinati), operazioni di finanza strutturata, piani (anche a leva) per i dipendenti di società quotate, derivati (specialmente i derivati strategici su azioni quotate), *joint ventures*, questioni di diritto dei mercati finanziari e di diritto bancario e assicurativo (con particolare riferimento alla disciplina dell'adeguatezza patrimoniale), questioni relative alla disciplina delle società quotate (inclusa la disciplina degli abusi di mercato e della trasparenza degli assetti proprietari).

Assiste le principali istituzioni finanziarie italiane e internazionali e alcune fra le principali società industriali quotate nella strutturazione e nell'esecuzione di operazioni straordinarie.

---

## ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni e interventi a convegni in qualità di relatore in materia bancaria e finanziaria.

Partecipazione a conferenze, corsi, seminari di specializzazione e workshop finalizzata all'aggiornamento e all'approfondimento.

Riconosciuto come esperto nelle sue materie di competenza dalle principali riviste internazionali relative ai servizi legali (Chambers&Partners, per cui è band 1, IFLR1000 e Legal500)

Autore di pubblicazioni in materia bancaria e finanziaria, nonché su questioni di diritto civile.

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del decreto legislativo 196/2003*



## DICHIARAZIONE

Il/La sottoscritto/a Costanza Esclapon de Villeneuve, nata a Firenze il 28/09/1965, codice fiscale SCLCTN65P68D612P, in relazione alla sua indicazione da parte dell'Azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze della Repubblica Italiana a candidato componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A., in vista della nomina di tale organo sociale da parte della Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 14 maggio 2020 in unica convocazione,

### dichiara

di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. nonché l'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione di Enel S.p.A. da parte della predetta Assemblea, consentendo sin d'ora il deposito per l'iscrizione dell'eventuale nomina nel Registro delle Imprese

e attesta, sotto la propria responsabilità,

l'insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, incompatibilità o decadenza previste dalla normativa vigente e/o dallo Statuto sociale di Enel S.p.A. in relazione alla carica di Amministratore di quest'ultima, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la predetta carica, tra i quali sono compresi – tenuto conto che Enel S.p.A. detiene, in via indiretta, l'intero capitale sociale di Enel X Financial Services S.r.l., istituto di moneta elettronica, nonché, sempre in via indiretta, una partecipazione qualificata nel capitale sociale di PayTipper S.p.A., istituto di pagamento – anche i requisiti previsti dalle applicabili disposizioni regolamentari e di vigilanza. In particolare, sotto la propria responsabilità il/La sottoscritto/a attesta quanto segue:

### **A. REQUISITI DI ONORABILITÀ**

Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti:

- ☒ dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il "Testo Unico della Finanza"), che richiama i requisiti di onorabilità stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate con il regolamento emanato dal Ministro della Giustizia ai sensi dell'art. 148, comma 4, del medesimo Testo Unico della Finanza (per i quali si fa

attualmente riferimento all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000);

- ☒ dall'art. 14-bis dello Statuto sociale di Enel S.p.A.;
- ☒ dall'art. 1 del Decreto del Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione economica n. 144 del 18 marzo 1998.

#### **B. REQUISITI DI INDIPENDENZA**

##### **1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge (Testo Unico della Finanza)**

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 14.3, comma 2, dello Statuto sociale di Enel S.p.A. e dall'art. 147-ter, comma 4, del Testo Unico della Finanza:

- ☒ attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza.

##### **2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate**

Tenuto conto di quanto raccomandato dal commento all'art. 5 del Codice di Autodisciplina delle società quotate – edizione 2018 (il “Codice di Autodisciplina”), al quale Enel S.p.A. aderisce:

- ☒ attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dall'art. 3.C.1 del Codice di Autodisciplina.

#### **C. REQUISITI DI CORRETTEZZA E COMPETENZA PROFESSIONALE**

Tenuto conto di quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza per gli istituti di pagamento e gli istituti di moneta elettronica contenute nel Provvedimento della Banca d'Italia del 23 luglio 2019, attesta di essere in possesso dei requisiti di correttezza e competenza professionale di cui al Titolo II, Capitolo 1, Sezione II, paragrafi 6.2 e 6.3 della Circolare di Banca d'Italia del 3 aprile 2015, n. 288, cui le Disposizioni di Vigilanza sopra indicate rinviano.

#### **D. SITUAZIONI DI INCOMPATIBILITÀ**

##### **1) Situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2390 del codice civile**

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2390, comma 1, del codice civile:

- attesta di non rivestire la qualità di socio illimitatamente responsabile in società concorrenti di Enel S.p.A.;
- attesta di non esercitare, per conto proprio o per conto di terzi, un'attività in concorrenza con Enel S.p.A.;
- attesta di non essere amministratore o direttore generale in società concorrenti di Enel S.p.A.

**2) Situazioni di incompatibilità previste dalla Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013**

Tenuto conto di quanto previsto dalla Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013 in ordine all'adozione di criteri e modalità per la nomina dei componenti degli organi di amministrazione e di politiche per la remunerazione dei vertici aziendali delle società controllate direttamente o indirettamente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- attesta di non ricoprire la carica di membro del Parlamento, del Parlamento europeo, del Consiglio di una regione o di una provincia autonoma o di enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti;
- attesta l'assenza di conflitti di interesse, anche con riferimento a eventuali cariche in società concorrenti di Enel S.p.A.

\* \* \* \* \*

In relazione alla vigente *policy* (adottata dal Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. in data 19 dicembre 2006, in attuazione di quanto raccomandato dall'art. 1.C.3 del Codice di Autodisciplina, quale da ultimo modificata in data 6 febbraio 2020) in merito al numero massimo di incarichi che i componenti del Consiglio stesso possono rivestire negli organi di amministrazione e/o di controllo di altre società di rilevanti dimensioni, dichiara di rivestire attualmente i seguenti incarichi rilevanti ai fini di detta *policy*<sup>(1)</sup>:

- Mediasset spa;
- Prelios SGR.

\* \* \* \* \*

<sup>(1)</sup> Si prega di indicare nei punti elenco che seguono gli incarichi negli organi di amministrazione (specificando se il ruolo svolto è esecutivo ovvero non esecutivo e se si ricopre la carica di presidente) e/o di controllo (solo se il ruolo svolto è di componente effettivo, specificando se si ricopre la carica di presidente) attualmente ricoperti dal candidato nelle seguenti tipologie di società: (i) società, italiane o estere, con azioni quotate in mercati regolamentati; (ii) società, italiane o estere, con azioni non quotate in mercati regolamentati e che operano nei settori assicurativo, bancario o finanziario; (iii) altre società, italiane o estere, con azioni non quotate in mercati regolamentati e che, pur operando in settori diversi da quelli indicati al precedente punto (ii), abbiano, in base all'ultimo bilancio approvato, su base civilistica e/o consolidata, un attivo patrimoniale superiore a 6.600 milioni di euro o ricavi superiori a 7.600 milioni di euro.



Dichiara inoltre di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati e a rilasciare le dichiarazioni funzionali alla verifica della sussistenza dei requisiti previsti dalle disposizioni regolamentari e di vigilanza applicabili, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Dichiara infine di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento UE 2016/679 e alla normativa nazionale in materia), che i dati personali sopra indicati, nonché quelli riportati nel *curriculum vitae* a corredo della presente dichiarazione, saranno raccolti e trattati da Enel S.p.A. per le finalità connesse (i) alla presente candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. nonché (ii) all'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione della stessa Enel S.p.A. Inoltre, per quanto possa occorrere, potranno essere oggetto di pubblicazione in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente.

\* \* \* \* \*

Roma, 20 aprile 2020

In fede

Costanza Esposito de Villeneuve

(Firma)



# COSTANZA ESCLAPON de VILLENEUVE

Nata a Firenze il 28/09/1965. Coniugata, due figlie

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

### **Esclapon & Co.**

2016 – Presente

*Presidente*

- Società di consulenza nel settore comunicazione e marketing con focus su comunicazione corporate, istituzionale, digital e finanziaria. La società è attiva anche nel posizionamento strategico, brand identity e crisis communication

### **RAI**

2012 – 2016

*Direttore Comunicazione e Relazioni Esterne*

- Alla direzione rispondevano: Ufficio Stampa, redazione del RadiocorriereTV, Pubblicità, Promozione Web, Corporate e Brand Identity, Cerimoniale, Eventi, Sponsorizzazioni, Centro Media, Festival Nazionali e Internazionali, Relazioni con il Pubblico, Sostenibilità, Segretariato Sociale, Bilancio Sociale, Concorsi e Premi, Rapporti con le Associazioni dei Consumatori e Progetti Speciali

### **Alitalia**

2012 – 2012

*Direttore Corporate Communication*

- Alla direzione rispondevano: Ufficio Stampa, Comunicazione Interna, Relazioni Istituzionali e con il Territorio, Sostenibilità, Eventi e Sponsorizzazioni Istituzionali, Pubblicità Istituzionale, Editoria, Archivio Storico

### **Wind Telecomunicazioni**

2008 – 2012

*Direttore Relazioni Esterne*

- Alla direzione rispondevano: Ufficio Stampa, Sponsorizzazioni, Eventi, Corporate Social Responsibility, Corporate Identity, Pubblicità Istituzionale

### **Intesa Sanpaolo**

2002 – 2008

*Responsabile Rapporti con i Media*

- L'incarico prevedeva la responsabilità della gestione della comunicazione stampa per l'Italia e per l'estero della Banca, di tutte le società del Gruppo e del coordinamento della comunicazione delle sedi delle Banche Estere

### **Enel**

2000 – 2002

*Responsabile Relazioni con i Media*

- Responsabile comunicazione stampa per tutto il Gruppo, relazioni con media italiani ed esteri. Responsabile del coordinamento delle 14 strutture regionali

### **Wind Telecomunicazioni**

1999 – 2000

*Capo Ufficio Stampa*

- Su mandato di Enel, di cui Wind era controllata. L'incarico prevedeva la gestione, nella fase di start up, delle relazioni con media italiani ed esteri

### **Enel**

1997 – 1999

*Ufficio Stampa*

- Funzioni di responsabilità nella gestione dell'Ufficio Stampa Centrale e di coordinamento e supervisione dell'Ufficio Stampa Estero e delle 14 strutture regionali

|                                                                                          |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Menarini Industrie Farmaceutiche Riunite</b><br><i>Responsabile Relazioni Esterne</i> | 1994 – 1997 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|

|                                                                                                 |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Fondiaria SpA</b><br><i>Ufficio Stampa. Responsabile dell'Ufficio Stampa Estero dal 1992</i> | 1990 – 1994 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|

## INCARICHI RICOPERTI

---

|                                                             |          |
|-------------------------------------------------------------|----------|
| <b>Prelios SGR</b><br><i>Consigliere di Amministrazione</i> | Presente |
|-------------------------------------------------------------|----------|

|                                                                               |          |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>FAI (Fondo Ambiente Italiano)</b><br><i>Consigliere di Amministrazione</i> | Presente |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------|

|                                          |          |
|------------------------------------------|----------|
| <b>Mediaset</b><br><i>Membro del CdA</i> | Presente |
|------------------------------------------|----------|

**Università La Sapienza – Roma**  
*Docente del corso "Comunicazione d'impresa" rivolto agli studenti al terzo anno del corso di Laurea triennale in Organizzazione e Marketing per la comunicazione d'impresa*

**Università Cattolica del Sacro Cuore**  
*Docente al corso Master Media Relation*

**RaiCom**  
*Presidente del Consiglio di Amministrazione*

**RaiCinema**  
*Consigliere di Amministrazione*

**IAP (Istituto dell'Autodisciplina Pubblicitaria)**  
*Membro del Consiglio Direttivo*

**Pubblicità Progresso**  
*Consigliere di Amministrazione*

**FERPI (Federazione Relazioni Pubbliche Italiana)**  
*Membro del Consiglio Direttivo*

## STUDI EFFETTUATI

---

|                                                                                                       |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| <b>Università di Firenze</b><br><i>Laurea in Scienze Politiche presso la facoltà "Cesare Alfieri"</i> | 1989 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|

## LINGUE PARLATE

---

**Inglese**, ottimo  
**Francese**, buono

## RICONOSCIMENTI

---

|                          |      |
|--------------------------|------|
| <b>Premio Bellisario</b> | 2012 |
|--------------------------|------|

## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Francesco Starace, nato a Roma il 22 settembre 1955, codice fiscale STRFNC55P22H501K, in relazione alla sua indicazione da parte dell’Azionista Ministero dell’Economia e delle Finanze della Repubblica Italiana a candidato componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A., in vista della nomina di tale organo sociale da parte della Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 14 maggio 2020 in unica convocazione,

### **dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. nonché l’eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione di Enel S.p.A. da parte della predetta Assemblea, consentendo sin d’ora il deposito per l’iscrizione dell’eventuale nomina nel Registro delle Imprese

e **attesta**, sotto la propria responsabilità,

l’insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, incompatibilità o decadenza previste dalla normativa vigente e/o dallo Statuto sociale di Enel S.p.A. in relazione alla carica di Amministratore di quest’ultima, nonché l’esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la predetta carica, tra i quali sono compresi – tenuto conto che Enel S.p.A. detiene, in via indiretta, l’intero capitale sociale di Enel X Financial Services S.r.l., istituto di moneta elettronica, nonché, sempre in via indiretta, una partecipazione qualificata nel capitale sociale di PayTipper S.p.A., istituto di pagamento – anche i requisiti previsti dalle applicabili disposizioni regolamentari e di vigilanza. In particolare, sotto la propria responsabilità il sottoscritto attesta quanto segue:

### **A. REQUISITI DI ONORABILITÀ**

Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti:

- dall’art. 147-*quinquies*, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il “Testo Unico della Finanza”), che richiama i requisiti di onorabilità stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate con il regolamento emanato dal Ministro della Giustizia ai sensi dell’art. 148, comma 4, del medesimo Testo Unico della Finanza (per i quali si fa

attualmente riferimento all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000);

- dall'art. 14-*bis* dello Statuto sociale di Enel S.p.A.;
- dall'art. 1 del Decreto del Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione economica n. 144 del 18 marzo 1998.

## **B. REQUISITI DI INDIPENDENZA**

### **1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge (Testo Unico della Finanza)**

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 14.3, comma 2, dello Statuto sociale di Enel S.p.A. e dall'art. 147-*ter*, comma 4, del Testo Unico della Finanza:

- ☐ attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza.

### **2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate**

Tenuto conto di quanto raccomandato dal commento all'art. 5 del Codice di Autodisciplina delle società quotate – edizione 2018 (il “Codice di Autodisciplina”), al quale Enel S.p.A. aderisce:

- ☐ attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dall'art. 3.C.1 del Codice di Autodisciplina.

## **C. REQUISITI DI CORRETTEZZA E COMPETENZA PROFESSIONALE**

Tenuto conto di quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza per gli istituti di pagamento e gli istituti di moneta elettronica contenute nel Provvedimento della Banca d'Italia del 23 luglio 2019, attesta di essere in possesso dei requisiti di correttezza e competenza professionale di cui al Titolo II, Capitolo 1, Sezione II, paragrafi 6.2 e 6.3 della Circolare di Banca d'Italia del 3 aprile 2015, n. 288, cui le Disposizioni di Vigilanza sopra indicate rinviano.

## **D. SITUAZIONI DI INCOMPATIBILITÀ**

### **1) Situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2390 del codice civile**

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2390, comma 1, del codice civile:

- attesta di non rivestire la qualità di socio illimitatamente responsabile in società concorrenti di Enel S.p.A.;
- attesta di non esercitare, per conto proprio o per conto di terzi, un'attività in concorrenza con Enel S.p.A.;
- attesta di non essere amministratore o direttore generale in società concorrenti di Enel S.p.A.

## **2) Situazioni di incompatibilità previste dalla Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013**

Tenuto conto di quanto previsto dalla Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013 in ordine all'adozione di criteri e modalità per la nomina dei componenti degli organi di amministrazione e di politiche per la remunerazione dei vertici aziendali delle società controllate direttamente o indirettamente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- attesta di non ricoprire la carica di membro del Parlamento, del Parlamento europeo, del Consiglio di una regione o di una provincia autonoma o di enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti;
- attesta l'assenza di conflitti di interesse, anche con riferimento a eventuali cariche in società concorrenti di Enel S.p.A.

\* \* \* \* \*

In relazione alla vigente *policy* (adottata dal Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. in data 19 dicembre 2006, in attuazione di quanto raccomandato dall'art. 1.C.3 del Codice di Autodisciplina, quale da ultimo modificata in data 6 febbraio 2020) in merito al numero massimo di incarichi che i componenti del Consiglio stesso possono rivestire negli organi di amministrazione e/o di controllo di altre società di rilevanti dimensioni, dichiara di non rivestire attualmente alcun incarico rilevante ai fini di detta *policy*<sup>(1)</sup>.

\* \* \* \* \*

---

<sup>(1)</sup> Si prega di tenere conto di eventuali incarichi negli organi di amministrazione (specificando se il ruolo svolto è esecutivo ovvero non esecutivo e se si ricopre la carica di presidente) e/o di controllo (solo se il ruolo svolto è di componente effettivo, specificando se si ricopre la carica di presidente) attualmente ricoperti dal candidato nelle seguenti tipologie di società: (i) società, italiane o estere, con azioni quotate in mercati regolamentati; (ii) società, italiane o estere, con azioni non quotate in mercati regolamentati e che operano nei settori assicurativo, bancario o finanziario; (iii) altre società, italiane o estere, con azioni non quotate in mercati regolamentati e che, pur operando in settori diversi da quelli indicati al precedente punto (ii), abbiano, in base all'ultimo bilancio approvato, su base civilistica e/o consolidata, un attivo patrimoniale superiore a 6.600 milioni di euro e/o ricavi superiori a 7.600 milioni di euro.

Dichiara inoltre di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati e a rilasciare le dichiarazioni funzionali alla verifica della sussistenza dei requisiti previsti dalle disposizioni regolamentari e di vigilanza applicabili, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Dichiara infine di essere informato, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento UE 2016/679 e alla normativa nazionale in materia), che i dati personali sopra indicati, nonché quelli riportati nel *curriculum vitae* a corredo della presente dichiarazione, saranno raccolti e trattati da Enel S.p.A. per le finalità connesse (i) alla presente candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. nonché (ii) all'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione della stessa Enel S.p.A. Inoltre, per quanto possa occorrere, potranno essere oggetto di pubblicazione in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente.

\* \* \* \* \*

Roma, 20 aprile 2020

In fede



(Firma)

## **Francesco Starace**

Francesco Starace has been Chief Executive Officer and General Manager of Enel S.p.A. since May 2014.

Mr. Starace joined the Enel Group in 2000, holding several top executive positions including Head of Business Power (from July 2002 to October 2005) and Managing Director of the Market Division (from November 2005 to September 2008).

From 2008 to 2014 he served as Chief Executive Officer and General Manager of Enel Green Power, the Group's renewable power generation subsidiary and a leading player in the global renewables industry. In November 2010 Mr. Starace oversaw the initial public offering (IPO) of the company and its listing on the Milan and Madrid Stock Exchanges with a market capitalization of €8 billion.

He began his career in construction management of power generation plants, first with the General Electric Group, then at ABB Group, and subsequently at Alstom Power Corporation where he was Head of Gas Turbine Sales Worldwide.

Francesco Starace also gained considerable international professional experience by working in Egypt, Saudi Arabia, Switzerland and the United States.

Since June 2014 he has been a member of the Advisory Board of the United Nations' Sustainable Energy 4 All initiative. In May 2015 he joined the Board of Directors of the United Nations' Global Compact. From January 2016 until January 2018 he was co-chair of the World Economic Forum's Energy Utilities and Energy Technologies Community. In October 2016 he was nominated co-chair of the B20 Climate & Resource Efficiency Task Force. From June 2017 to May 2019 he served as President of Eurelectric, the European association for the electricity industry.

The European Commission appointed him Member of the "Multi-stakeholder Platform on the Implementation of the Sustainable Development Goals in the EU" in September 2017.

A graduate in Nuclear Engineering from the Polytechnic University of Milan, he is married and has two sons. He is a keen cyclist, a supporter of the A.S. Roma football club, and has a passion for poetry.



## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Alberto Marchi, nato a Forlì il 3 Maggio 1966, codice fiscale MRCLRT66E03D704O, in relazione alla sua indicazione da parte dell’Azionista Ministero dell’Economia e delle Finanze della Repubblica Italiana a candidato componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A., in vista della nomina di tale organo sociale da parte della Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 14 maggio 2020 in unica convocazione,

### **dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. nonché l’eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione di Enel S.p.A. da parte della predetta Assemblea, consentendo sin d’ora il deposito per l’iscrizione dell’eventuale nomina nel Registro delle Imprese

e **attesta**, sotto la propria responsabilità,

l’insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, incompatibilità o decadenza previste dalla normativa vigente e/o dallo Statuto sociale di Enel S.p.A. in relazione alla carica di Amministratore di quest’ultima, nonché l’esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la predetta carica, tra i quali sono compresi – tenuto conto che Enel S.p.A. detiene, in via indiretta, l’intero capitale sociale di Enel X Financial Services S.r.l., istituto di moneta elettronica, nonché, sempre in via indiretta, una partecipazione qualificata nel capitale sociale di PayTipper S.p.A., istituto di pagamento – anche i requisiti previsti dalle applicabili disposizioni regolamentari e di vigilanza. In particolare, sotto la propria responsabilità il sottoscritto/a attesta quanto segue:

### **A. REQUISITI DI ONORABILITÀ**

Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti:

- dall’art. 147-*quinquies*, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il “Testo Unico della Finanza”), che richiama i requisiti di onorabilità stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate con il regolamento emanato dal Ministro della Giustizia ai sensi dell’art. 148, comma 4, del medesimo Testo Unico della Finanza (per i quali si fa



attualmente riferimento all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000);

- dall'art. 14-*bis* dello Statuto sociale di Enel S.p.A.;
- dall'art. 1 del Decreto del Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione economica n. 144 del 18 marzo 1998.

## **B. REQUISITI DI INDIPENDENZA**

### **1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge (Testo Unico della Finanza)**

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 14.3, comma 2, dello Statuto sociale di Enel S.p.A. e dall'art. 147-*ter*, comma 4, del Testo Unico della Finanza:

X attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza.

### **2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate**

Tenuto conto di quanto raccomandato dal commento all'art. 5 del Codice di Autodisciplina delle società quotate – edizione 2018 (il “Codice di Autodisciplina”), al quale Enel S.p.A. aderisce:

X attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dall'art. 3.C.1 del Codice di Autodisciplina.

## **C. REQUISITI DI CORRETTEZZA E COMPETENZA PROFESSIONALE**

Tenuto conto di quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza per gli istituti di pagamento e gli istituti di moneta elettronica contenute nel Provvedimento della Banca d'Italia del 23 luglio 2019, attesta di essere in possesso dei requisiti di correttezza e competenza professionale di cui al Titolo II, Capitolo 1, Sezione II, paragrafi 6.2 e 6.3 della Circolare di Banca d'Italia del 3 aprile 2015, n. 288, cui le Disposizioni di Vigilanza sopra indicate rinviano.

## **D. SITUAZIONI DI INCOMPATIBILITÀ**

### **1) Situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2390 del codice civile**

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2390, comma 1, del codice civile:

- attesta di non rivestire la qualità di socio illimitatamente responsabile in società concorrenti di Enel S.p.A.;
- attesta di non esercitare, per conto proprio o per conto di terzi, un'attività in concorrenza con Enel S.p.A.;
- attesta di non essere amministratore o direttore generale in società concorrenti di Enel S.p.A.

## **2) Situazioni di incompatibilità previste dalla Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013**

Tenuto conto di quanto previsto dalla Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013 in ordine all'adozione di criteri e modalità per la nomina dei componenti degli organi di amministrazione e di politiche per la remunerazione dei vertici aziendali delle società controllate direttamente o indirettamente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- attesta di non ricoprire la carica di membro del Parlamento, del Parlamento europeo, del Consiglio di una regione o di una provincia autonoma o di enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti;
- attesta l'assenza di conflitti di interesse, anche con riferimento a eventuali cariche in società concorrenti di Enel S.p.A.

\* \* \* \* \*

In relazione alla vigente *policy* (adottata dal Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. in data 19 dicembre 2006, in attuazione di quanto raccomandato dall'art. 1.C.3 del Codice di Autodisciplina, quale da ultimo modificata in data 6 febbraio 2020) in merito al numero massimo di incarichi che i componenti del Consiglio stesso possono rivestire negli organi di amministrazione e/o di controllo di altre società di rilevanti dimensioni, dichiara di non rivestire attualmente alcun incarico rilevante ai fini di detta *policy*<sup>(1)</sup>:

\* \* \* \* \*

---

<sup>(1)</sup> Si prega di tenere conto di eventuali incarichi negli organi di amministrazione (specificando se il ruolo svolto è esecutivo ovvero non esecutivo e se si ricopre la carica di presidente) e/o di controllo (solo se il ruolo svolto è di componente effettivo, specificando se si ricopre la carica di presidente) attualmente ricoperti dal candidato nelle seguenti tipologie di società: (i) società, italiane o estere, con azioni quotate in mercati regolamentati; (ii) società, italiane o estere, con azioni non quotate in mercati regolamentati e che operano nei settori assicurativo, bancario o finanziario; (iii) altre società, italiane o estere, con azioni non quotate in mercati regolamentati e che, pur operando in settori diversi da quelli indicati al precedente punto (ii), abbiano, in base all'ultimo bilancio approvato, su base civilistica e/o consolidata, un attivo patrimoniale superiore a 6.600 milioni di euro e/o ricavi superiori a 7.600 milioni di euro.

Dichiara inoltre di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati e a rilasciare le dichiarazioni funzionali alla verifica della sussistenza dei requisiti previsti dalle disposizioni regolamentari e di vigilanza applicabili, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Dichiara infine di essere informato, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento UE 2016/679 e alla normativa nazionale in materia), che i dati personali sopra indicati, nonché quelli riportati nel *curriculum vitae* a corredo della presente dichiarazione, saranno raccolti e trattati da Enel S.p.A. per le finalità connesse (i) alla presente candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. nonché (ii) all'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione della stessa Enel S.p.A. Inoltre, per quanto possa occorrere, potranno essere oggetto di pubblicazione in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente.

\* \* \* \* \*

Milano, 20 Aprile 2020

In fede

Alberto Marchi

---



# Alberto Marchi

Nato a Forlì il 3 Maggio 1966, residente a Milano, coniugato , due figli

## Esperienze professionali

Dal 1996 in **McKinsey&Company**, Partner (socio) dal 2002. Attualmente tra i 100 Partner più senior a livello globale, tra i 5 più senior in Italia. Leader dei settori Energia e Materie Prime per il Sud Europa (2014-oggi), Leader del *McKinsey Regulatory Center* di Bruxelles (2013-2018), Leader della *Practice Sustainability* in EMEA (2009-2013).

In McKinsey&Company ha supportato oltre 80 primarie aziende industriali (di cui 11 del FTSE-MIB e 5 del Fortune 500) su tematiche di Strategia, Organizzazione, *Digital*, *Operations*, *Regulatory* e *Risk Management* in molteplici settori in Italia e all'estero (Scandinavia, Spagna, Turchia, LatAm e Sud Est Asiatico). In particolare, è riconosciuto come un esperto a livello nazionale ed internazionale nei seguenti settori: i) **Energia** in tutte le sue dimensioni: Energia Elettrica, *Oil&Gas*, Rinnovabili, *Circular Economy*; ii) **Infrastrutture**, in particolare autostrade, strade, reti di telecomunicazioni; iii) **Materie prime**, in particolare Acciaio e Rame; iv) **Logistica**, servizi corrispondenza e pacchi.

In McKinsey & Company ha supportato Governi, Organizzazioni Governative e Associazioni di imprese in Italia, Turchia, Brasile e Malesia su temi quali: liberalizzazioni e privatizzazioni, tariffe e concessioni, strategie energetiche e di abbattimento delle emissioni di CO2.

Precedentemente ha lavorato in Montedison (1990-1992), in ING Bank (1992-1993) e in Value Partners Management Consulting (1993-1996).

## Education e altre informazioni

Laureato "summa cum laude" all'**Università Bocconi di Milano** in Economia Aziendale. Abilitato alla professione di Dottore Commercialista presso l'Università Cattolica di Milano.

*Teacher* su temi di *Sustainability* e *Regulation* in numerosi corsi interni a McKinsey&Company presso le Università di Cambridge, Oxford e Harvard.

Componente del Comitato Sostenibilità dell'*American Chambers of Commerce in Italy* (2010-2014).

Autore di numerosi articoli su temi relativi al mondo Energia e su temi di carattere Regolatorio pubblicati sui principali giornali Italiani e sul *McK Quarterly*. Relatore nelle principali conferenze Italiane ed Europee (ad esempio EurElectric 2013) su temi relativi al mondo dell'Energia e della Sostenibilità.

Impegnato in iniziative a supporto del mondo della disabilità, infantile e "dopo di noi".

Lingue: Italiano (madre lingua), Inglese (fluente), Francese (scolastico)

Milano, 20 Aprile 2020



## DICHIARAZIONE

La sottoscritta Mirella Pellegrini, nata a Viareggio (Lucca), il 30/10/1964, codice fiscale PLLMLL64R70L833Q, in relazione alla sua indicazione da parte dell'Azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze della Repubblica Italiana a candidato componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A., in vista della nomina di tale organo sociale da parte della Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 14 maggio 2020 in unica convocazione,

### **dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. nonché l'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione di Enel S.p.A. da parte della predetta Assemblea, consentendo sin d'ora il deposito per l'iscrizione dell'eventuale nomina nel Registro delle Imprese

e **attesta**, sotto la propria responsabilità,

l'insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, incompatibilità o decadenza previste dalla normativa vigente e/o dallo Statuto sociale di Enel S.p.A. in relazione alla carica di Amministratore di quest'ultima, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la predetta carica, tra i quali sono compresi – tenuto conto che Enel S.p.A. detiene, in via indiretta, l'intero capitale sociale di Enel X Financial Services S.r.l., istituto di moneta elettronica, nonché, sempre in via indiretta, una partecipazione qualificata nel capitale sociale di PayTipper S.p.A., istituto di pagamento – anche i requisiti previsti dalle applicabili disposizioni regolamentari e di vigilanza. In particolare, sotto la propria responsabilità il/la sottoscritto/a attesta quanto segue:

### **A. REQUISITI DI ONORABILITÀ**

Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti:

- dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il "Testo Unico della Finanza"), che richiama i requisiti di onorabilità stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate con il regolamento emanato dal Ministro della Giustizia ai sensi dell'art. 148, comma 4, del medesimo Testo Unico della Finanza (per i quali si fa



1



attualmente riferimento all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000);

- dall'art. 14-*bis* dello Statuto sociale di Enel S.p.A.;
- dall'art. 1 del Decreto del Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione economica n. 144 del 18 marzo 1998.

## **B. REQUISITI DI INDIPENDENZA**

### **1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge (Testo Unico della Finanza)**

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 14.3, comma 2, dello Statuto sociale di Enel S.p.A. e dall'art. 147-*ter*, comma 4, del Testo Unico della Finanza:

☒ attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza.

### **2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate**

Tenuto conto di quanto raccomandato dal commento all'art. 5 del Codice di Autodisciplina delle società quotate – edizione 2018 (il “Codice di Autodisciplina”), al quale Enel S.p.A. aderisce:

☒ attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dall'art. 3.C.1 del Codice di Autodisciplina.

## **C. REQUISITI DI CORRETTEZZA E COMPETENZA PROFESSIONALE**

Tenuto conto di quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza per gli istituti di pagamento e gli istituti di moneta elettronica contenute nel Provvedimento della Banca d'Italia del 23 luglio 2019, attesta di essere in possesso dei requisiti di correttezza e competenza professionale di cui al Titolo II, Capitolo 1, Sezione II, paragrafi 6.2 e 6.3 della Circolare di Banca d'Italia del 3 aprile 2015, n. 288, cui le Disposizioni di Vigilanza sopra indicate rinviano.

## **D. SITUAZIONI DI INCOMPATIBILITÀ**

### **1) Situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2390 del codice civile**

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2390, comma 1, del codice civile:

 2

- attesta di non rivestire la qualità di socio illimitatamente responsabile in società concorrenti di Enel S.p.A.;
- attesta di non esercitare, per conto proprio o per conto di terzi, un'attività in concorrenza con Enel S.p.A.;
- attesta di non essere amministratore o direttore generale in società concorrenti di Enel S.p.A.

**2) Situazioni di incompatibilità previste dalla Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013**

Tenuto conto di quanto previsto dalla Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013 in ordine all'adozione di criteri e modalità per la nomina dei componenti degli organi di amministrazione e di politiche per la remunerazione dei vertici aziendali delle società controllate direttamente o indirettamente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- attesta di non ricoprire la carica di membro del Parlamento, del Parlamento europeo, del Consiglio di una regione o di una provincia autonoma o di enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti;
- attesta l'assenza di conflitti di interesse, anche con riferimento a eventuali cariche in società concorrenti di Enel S.p.A.

\* \* \* \* \*

In relazione alla vigente *policy* (adottata dal Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. in data 19 dicembre 2006, in attuazione di quanto raccomandato dall'art. 1.C.3 del Codice di Autodisciplina, quale da ultimo modificata in data 6 febbraio 2020) in merito al numero massimo di incarichi che i componenti del Consiglio stesso possono rivestire negli organi di amministrazione e/o di controllo di altre società di rilevanti dimensioni, dichiara di rivestire attualmente i seguenti incarichi rilevanti ai fini di detta *policy*<sup>(1)</sup>:

- Amministratore indipendente Cda Generali Real Estate SGR Spa;
- Amministratore indipendente Cda ThreeSixty SGR Spa;

<sup>(1)</sup> Si prega di indicare nei punti elenco che seguono gli incarichi negli organi di amministrazione (specificando se il ruolo svolto è esecutivo ovvero non esecutivo e se si ricopre la carica di presidente) e/o di controllo (solo se il ruolo svolto è di componente effettivo, specificando se si ricopre la carica di presidente) attualmente ricoperti dal candidato nelle seguenti tipologie di società: (i) società, italiane o estere, con azioni quotate in mercati regolamentati; (ii) società, italiane o estere, con azioni non quotate in mercati regolamentati e che operano nei settori assicurativo, bancario o finanziario; (iii) altre società, italiane o estere, con azioni non quotate in mercati regolamentati e che, pur operando in settori diversi da quelli indicati al precedente punto (ii), abbiano, in base all'ultimo bilancio approvato, su base civilistica e/o consolidata, un attivo patrimoniale superiore a 6.600 milioni di euro e/o ricavi superiori a 7.600 milioni di euro.

\* \* \* \* \*

Dichiara inoltre di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati e a rilasciare le dichiarazioni funzionali alla verifica della sussistenza dei requisiti previsti dalle disposizioni regolamentari e di vigilanza applicabili, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Dichiara infine di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento UE 2016/679 e alla normativa nazionale in materia), che i dati personali sopra indicati, nonché quelli riportati nel *curriculum vitae* a corredo della presente dichiarazione, saranno raccolti e trattati da Enel S.p.A. per le finalità connesse (i) alla presente candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. nonché (ii) all'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione della stessa Enel S.p.A. Inoltre, per quanto possa occorrere, potranno essere oggetto di pubblicazione in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente.

\* \* \* \* \*

[luogo], [data]

Perù, 20/04/2020

In fede



(Firma)





## INFORMAZIONI PERSONALI

|                         |                               |
|-------------------------|-------------------------------|
| Nome                    | PELLEGRINI MIRELLA            |
| Indirizzo               |                               |
| Telefono                |                               |
| E-mail                  |                               |
| Nazionalità             | Italiana                      |
| Luogo e data di nascita | Viareggio (Lucca), 30/10/1964 |
| Stato civile            | Coniugata                     |

## ESPERIENZA LAVORATIVA

Da novembre 2011  
Università LUISS Guido Carli  
Roma

Professore Ordinario di Diritto dell'Economia - s.s.d. IUS/05 presso il Dipartimento di Impresa e Management, Università Luiss Guido Carli, Roma.

Ha afferito alla Comunità di ricerca di "Economia e legislazione industriale", diretta prima dal prof. Gros Pietro e dopo dal Prof. Niccolini, nell'ambito del Dipartimento di Impresa e Management dell'Università LUISS Guido Carli.

Da settembre 2005  
Università LUISS Guido Carli  
Roma

### Titolarità insegnamenti:

- Dall'a.a. 2018/2019 cotitolare del corso di Regolazione finanziaria e innovazione digitale, III anno laurea triennale presso il Dipartimento di Impresa e Management.
- Dall'a.a. 2009/2010 è titolare del Corso di Diritto Pubblico dell'Economia, I anno laurea triennale presso il Dipartimento di Impresa e Management.
- Dall'a.a. 2005/2006 al 2016/2017 è stata titolare del Corso di Diritto Bancario, III anno laurea triennale presso il Dipartimento di Impresa e Management.

Dall'a.a. 2004/2005 è titolare del Corso di Diritto dei Mercati e degli Intermediari Finanziari, II anno laurea magistrale presso il Dipartimento di Economia e Finanza.

Dal 2012 al 2014

### Membro del Cda di Fidi Toscana

Da settembre 2005 a ottobre  
2011  
Università LUISS Guido Carli  
Roma

Professore Associato di Diritto dell'Economia - s.s.d. IUS/05 presso la Facoltà di Economia

Dal 2001 al 2005  
Università di Bologna sede di  
Rimini

Ricercatore di Diritto dell'Economia - s.s.d. IUS/05 presso la Facoltà di Economia

Da aprile 2015  
Banca d'Italia

Nominata componente del Comitato di sorveglianza nella procedura di Amministrazione straordinaria di una banca in Toscana

Da maggio 2016

Amministratore Indipendente nel Cda Generali Real Estate SGR S.p.A.

Da marzo 2020

Amministratore Indipendente nel Cda ThreeSixty Investment SGR S.p.A.

Da settembre 2014

Coordinatrice del Corso di Laurea Triennale in Economia e management – Dipartimento di Impresa e Management.

Dal 2019

Direttore CDL Triennale Economia e Management.

**Avvocato**

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Nel 1997  
Università degli Studi di Pisa

Esame finale e conseguimento del titolo di Dottore di Ricerca in Diritto dei Mercati Finanziari

Nel 1994 Scuola di Management  
Università LUISS Guido Carli  
Roma

Corso di perfezionamento in Finanza ed Economia degli Intermediari e dei Mercati

Nel 1990  
Università degli Studi di Pisa

Laurea in Giurisprudenza con votazione 110/110 con lode

## **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

**MADRELINGUA**

ITALIANO

**ALTRE LINGUE**

**INGLESE**

Capacità di lettura

livello: buono

Capacità di scrittura

livello: buono

Capacità di espressione orale

livello: buono

**SPAGNOLO**

Capacità di lettura e scrittura

livello: elementare

Capacità di espressione orale

livello: elementare



Titolare del corso di lezioni di Law and economics (27 ottobre 2019 – 7 novembre 2019) tenuto all'Università di Petra, Amman, Giordania, nell'ambito del Progetto Mediterraneo, iniziativa della LUISS e della Fondazione Terzo Pilastro, insieme all'Università di Petra in Giordania, per sostenere la formazione di 17 studenti universitari locali, fra cui 10 giordani e 7 palestinesi e siriani.

Responsabile nell'ambito del Dottorato Diritto e Impresa presso la LUISS del seguente modulo "Financial law and emerging technologies - research methodologies and interdisciplinary challenges"- I Parte *Introduction: Law as a social science: the meaning and foundations of empirical and experimental methodologies, and their relevance in legal research*. II Parte *Fintech and the Law*, III Parte *Banking and financial market regulation*, 2019/2020.

Participation to the 'Centre for Banking and Finance' at Regent's University London and to its international activities of research on the 'Law and economics analysis of Brexit', 2016.

Participation for the project "Immigration, Inequality and Sustainability". Faculty of Law, University of Oslo, November 2016.

Partecipazione alle attività del gruppo di ricerca patrocinato dal CERSIG dell'Università degli Studi "LINK Campus University" di Roma, per lo studio e l'approfondimento dei profili di diritto bancario, societario e comparato concernenti «La disciplina del gruppo bancario fra tutela degli stakeholders dell'impresa vigilata ed esigenze di sostegno finanziario del conglomerato (post Basilea III e BRRD)».

Dal 2014 membro dell'Associazione italiana dei professori e degli studiosi di Diritto dell'Economia e dei Mercati, denominata ADDE.

Collaboratrice per la valutazione dei progetti presentati nell'ambito del Bando Galileo 2013-2014, emanato dall'Università Italo Francese e dedicato allo scambio tra gruppi di ricercatori.

Nell'anno 2013 è stata nominata Presidente Effettivo della Commissione per gli Esami di Stato di Dottore Commercialista e della Commissione per gli esami di Stato di Revisore Contabile a Roma, Università LUISS Guido Carli.

Partecipante nell'Unità di Ricerca diretta dal Prof. Mosco Gian Domenico nell'ambito della richiesta di finanziamento PRIN 2012 coordinata dal Prof. Mosco Gian Domenico.

Revisore esterno per la valutazione della qualità della ricerca (VQR) dal periodo 2004-2010.

Componente del Nucleo di Valutazione in rappresentanza del Dipartimento di Impresa e Management per lo scorcio del triennio 1° settembre 2009 - 31 agosto 2012.

Revisore per la valutazione dei progetti PRIN 2009 e 2010 e seguenti.



Dal 2009, membro del Consiglio Direttivo della Fondazione G. Capriglione Onlus che promuove l'attività di ricerca giuridica in materia bancaria, finanziaria ed assicurativa; assegna borse di studio a giovani meritevoli ed indigenti.

Dal 2013 membro del Collegio dei docenti del Dottorato di Ricerca in Diritto dell'Impresa presso l'Università LUISS Guido Carli.

Membro del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Diritto ed Economia presso l'Università LUISS Guido Carli dall'anno accademico 2009/2010.

Membro del Collegio dei docenti della Scuola di Dottorato in Scienze Giuridiche presso l'Università degli Studi di Pisa dall'anno accademico 2008/2009.

Membro del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Diritto Pubblico presso l'Università LUISS Guido Carli dall'anno accademico 2006/2007.

Membro della Commissione esaminatrice assegni di ricerca Programma di ricerca n.12.01, nominata dall'Università degli Studi di Bari con D.R. n.761 del 26/01/2006.

Membro (segretario) della Commissione per l'attribuzione degli affidamenti e dei contratti (area giuridica) presso la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna, sede di Rimini.





## RESPONSABILITÀ SCIENTIFICHE

Componente del Comitato scientifico per la valutazione della Rivista Trimestrale di Diritto dell'Economia;

Componente del Comitato scientifico per la valutazione della collana Saggi e monografie di diritto dell'economia, Cedam;

Componente del Comitato di redazione della rivista Bankpedia-Assonebb;

Componente del Comitato scientifico della collana "Ricerche giuridiche", ES (Editoriale Scientifica);

Componente del Board della rivista Law and Economics Yearly Review, Queen Mary University, London, United Kingdom;

Componente del Comitato scientifico dell'Associazione "IGS" (Istituto per il Governo Societario);

Componente del Comitato scientifico della Collana Diritto pubblico e Diritto dell'economia, Giappichelli.

Componente del Comitato scientifico della rivista Banche e Banchieri.

Direzione con Capriglione, Sepe e Troiano della collana Studi di diritto dell'economia.

Componente del Comitato Referaggio della Collana Temi di diritto privato e diritto pubblico, diretta da Alpa.

Componente del Comitato Scientifico della Collana "Studi e Dialoghi Giuridici - Ambito Privatistico / Critical Studies in Private Law", Eurilink University Press.

## ATTIVITÀ SCIENTIFICA

### LAVORI MONOGRAFICI

- Le controversie in materia bancaria e finanziaria. Profili definitivi, Cedam, Padova, 2007.
- Banca Centrale Nazionale e Unione Monetaria Europea. Il caso italiano, Cacucci, Bari, 2003.
- Specializzazione del credito e sistema dei crediti speciali, Roma, 1998.

### SAGGI E PUBBLICAZIONI IN MATERIA DI DIRITTO DELL'ECONOMIA (dal 2000)

SSRN Author's page: <http://ssrn.com/author=2068275>

1. Sistemi alternativi di composizione delle controversie in ambito bancario e finanziario: ABF e ACF, in L'attività delle banche, a cura di Urbani, Milano, 2020;
2. L'azione dei global regulators sui crediti deteriorati, in Riv. trim. dir. econ. 2/2019, supplemento n.2.
3. La Banca d'Italia e il problema della sua autonomia (dalla traslazione della sovranità monetaria alla perdita della supervisione bancaria?), in Riv. trim. dir. econ., 2018, n.4;
4. L'ipotesi di gruppi macroregionali e la conservazione del localismo bancario, in Riv. trim. dir. econ., 2018, Supplemento al n.3;
5. Trasparenza bancaria, tecniche cognitive, educazione finanziaria, Studi in



onore di Roberto Pardolessi, Napoli, 2018;

6. Commento all' art. 33 tub, in Commentario al testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia, diretto da Capriglione ..., Milano, 2018;
7. Commento all' art. 35 tub, in Commentario al testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia, diretto da Capriglione ..., Milano, 2018;
8. Commento all'art. 36 tub, in Commentario al testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia, diretto da Capriglione ..., Milano, 2018;
9. con Mancinelli, Commento all'art. 34 tub, in Commentario al testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia, diretto da Capriglione ..., Milano, 2018;
10. Commento all' art. 128 bis tub, in Commentario al testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia, diretto da Capriglione ..., Milano, 2018;
11. con Di Perna Commento all'art. 159 bis tub, in Commentario al testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia, diretto da Capriglione ..., Milano, 2018;
12. Cryptocurrency (and Bitcoin), a new challenge for the regulator, paragrafi 1, 2, 3 e 6, su Open Review of Management and Finance, 19/3/2018;
13. Piani di risanamento e misure di *early intervention*, su Federalismi.it, n.2, 17/1/2018;
14. Il caso delle banche Venete: le contraddittorie opzioni delle Autorità europee e la problematica applicazione degli aiuti di Stato, in Riv. trim. dir. econ. 2017, supplemento al n.3, p. 107 – 123;
15. Il ruolo della Consob nel nuovo Sistema finanziario UE (The role of Consob in the new EU financial system), in Riv. trim. dir. econ., 2017, n.2;
16. Raffaele Mattioli: an European banker, in Open Review of Management, Banking and Finance, 23 aprile 2017;
17. Riflessioni sulla *Brexit* e prime valutazioni dei suoi esiti, su federalismi.it, settembre 2016;
18. Con Casalino e Krause, Challenges for expatriates returning: measures and approaches for a successful reintegration of employees in financial organizations, in Law and Economics Yearly Review, vol.5, I, 2016;
19. MiFID II" e complesso autoritativo di vigilanza europea. In particolare, l'ESMA, in La MiFID II, a cura di Troiano, Cedam, 2016;
20. Come superare talune perplessità espresse dalla politica in tema di way out, su dirittobancario.it, 23 marzo 2016;
21. Autoregolazione e controllo, in Corso di diritto pubblico dell'economia, a cura di Pellegrini, Cedam, 2016;
22. Operatori finanziari e mercato: regolazione e controlli (par. 1,2,3,8), in Corso di diritto pubblico dell'economia, a cura di Pellegrini, Cedam, 2016;
23. Il ruolo dello Stato nei settori strategici dell'economia (par.1,2,3), in Corso di diritto pubblico dell'economia, a cura di Pellegrini, Cedam, 2016;
24. La funzione delle BCC in un mercato in trasformazione. Ipotesi di riforma e specificità operativa, in Riv. trim. dir. econ., 2015, n. 4.
25. Gender Diversity and Financial Intermediaries, in Open Review of Management, Banking and Finance, 2015;
26. Il decreto-legge n.3 del 2015. Un'occasione mancata per la ridefinizione della "cooperazione di credito", in La riforma delle banche popolari, a cura di Capriglione, Cedam, Padova, 2015;
27. Sistemi alternativi di composizione delle controversie bancarie, in Manuale di



- diritto bancario e finanziario, a cura di Capriglione, Cedam, Padova, 2015;
28. Le imprese di investimento, in *Manuale di diritto bancario e finanziario*, a cura di Capriglione, Cedam, Padova, 2015;
  29. Le regole di condotta degli intermediari finanziari nella prestazione dei servizi di investimento, in *Manuale di diritto bancario e finanziario*, a cura di Capriglione, Cedam, Padova, 2015;
  30. Alternative Dispute Resolution systems in banking and finance, in *Italian Banking and Financial Law. Crisis..*, a cura di Siclari, Palgrave Macmillan, Studies in Banking and Financial Institutions, UK, 2015;
  31. Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), par.1,2,3,9, in *Italian Banking and Financial Law. Supervisory Authorities and Supervision*, a cura di Siclari, Palgrave Macmillan, Studies in Banking and Financial Institutions, UK, 2015;
  32. Presentazione, insieme a Capriglione, al volume "La rivalutazione del capitale della Banca d'Italia", a cura di Capriglione e Pellegrini, Cedam, 2014;
  33. L'aumento di capitale della Banca d'Italia nella prospettiva europea, in AA.VV., *La rivalutazione del capitale della Banca d'Italia*, a cura di Capriglione e Pellegrini, Cedam, 2014;
  34. I derivati dei Comuni italiani nella valutazione dell'Alta Corte di Giustizia inglese, in *Riv. trim. dir. econ.*, 2014, n.2;
  35. Financial derivatives. Regulation and disputes in the Italian legal order, in *Law and economics yearly review*, 2013, n.2, parte 2;
  36. Etica e regole di condotta degli intermediari finanziari, in *Banche ed etica*, a cura di Sabbatelli, Padova, 2013; *Ethics and Rules of Conduct of the Financial Intermediaries*, 2014, su <http://ssrn.com/abstract=2405867>;
  37. Regole di comportamento e responsabilità degli intermediari, in "I contratti dei risparmiatori", a cura di Capriglione, Milano, 2013;
  38. "Siena dimostra che l'Italia non è immune da rischi", su *Gazzetta di Parma*, 14/2/2013;
  39. Commento agli artt. 67 *bis* e 67 *ter* del Codice del consumo, in *Commentario breve al diritto dei consumi*, a cura di De Cristofaro e Zaccaria, Cedam, 2013;
  40. La supervisione finanziaria nel processo di europeizzazione, in *www.diritto24*, dicembre 2012;
  41. L'architettura di vertice dell'ordinamento finanziario europeo: funzioni e limiti della supervisione, in *Mercati e banche nella crisi: regole di concorrenza e aiuti di Stato*, a cura di Colombini e Passalacqua, Napoli, 2012;
  42. Autoregolazione e controllo, in AA.VV., *Elementi di diritto pubblico dell'economia*, a cura di Pellegrini, Cedam, 2012;
  43. Insieme a Capriglione, *Mercati finanziari*, in AA.VV., *Elementi di diritto pubblico dell'economia*, a cura di Pellegrini, Cedam, 2012;
  44. Commento all'art. 33 t.u.b., in *Commentario al testo unico bancario*, a cura di Capriglione, Pellegrini, Sepe, Troiano, Cedam, 2012;
  45. Insieme a Mancinelli, Commento all'art. 34 t.u.b., in *Commentario al testo unico bancario*, a cura di Capriglione, Pellegrini, Sepe, Troiano, Cedam, 2012;
  46. Commento all'art.35 t.u.b., in *Commentario al testo unico bancario*, a cura di Capriglione, Pellegrini, Sepe, Troiano, Cedam, 2012;
  47. Commento all'art. 36 t.u.b., in *Commentario al testo unico bancario*, a cura di Capriglione, Pellegrini, Sepe, Troiano, Cedam, 2012;
  48. Commento all'art. 128 *bis* t.u.b., in *Commentario al testo unico bancario*, a





- cura di Capriglione, Pellegrini, Sepe, Troiano, Cedam, 2012;
49. La conflittualità in ambito bancario a seguito della crisi finanziaria, in Riv. Trim. dir. econ., 2011;
  50. Alternative resolution techniques in banking disputes, in AA.VV., Collected Essay in Public Law and Regulation, a cura di Cicchetti, Orlando Frosini e Gola, Maggioli, 2011;
  51. Insieme a Capriglione, Presentazione al volume "ABF e supervisione bancaria", a cura di Capriglione e Pellegrini, Padova, 2011;
  52. Sistemi di ADR in ambito bancario – finanziario e dinamiche di mercato, in AA.VV., ABF e supervisione bancaria, a cura di Capriglione e Pellegrini, Padova, 2011;
  53. L'inaccettabile conferma di un orientamento giurisprudenziale da tempo superato, in Riv trim dir. econ., 2011;
  54. Sistemi alternativi di composizione delle controversie bancarie, in L'attività delle banche, a cura di Urbani, Cedam, 2010;
  55. La svolta disciplinare degli intermediari finanziari non bancari. Da un riscontro di regolarità alla "supervisione", in Scritti in onore di Francesco Capriglione, a cura di Alpa, Amorosino, Antonucci, Conte, Pellegrini, Sepe, Troiano, Cedam, 2010;
  56. Commento agli artt.25, 26 e 27 t.u.b., su Alpa e Zatti, Commentario breve al Codice Civile. Leggi complementari, tomo III, Cedam, Padova, 2009;
  57. MIFID e regolazione secondaria: incoerenze non risolte e prospettive di nuovi equilibri, in Scritti per Franco Di Sabato, ESI, 2009;
  58. La privatizzazione delle borse: dal sistema tariffario a quello dei prezzi, in Scritti in onore di Mauro Giusti, a cura di Bani, Cedam, 2009.
  59. Alternative Resolution Techniques in Banking Disputes, su European Business Law Review, United Kingdom, 2009;
  60. La prestazione di servizi finanziari, in AA.VV., Gli incontri annuali, a cura del Gruppo Cabel, Empoli, 2008;
  61. Gli antecedenti storici della Società Europea, in AA.VV., La nuova disciplina della Società Europea, a cura di Capriglione, Cedam, Padova, 2008;
  62. La responsabilità dell'intermediario per "solidarietà creditoria" in un orientamento giurisprudenziale in tema di prestazione di servizi finanziari, in Banca borsa e titoli di credito, 2008, II;
  63. "Impresa e finanza" alla luce della dottrina sociale della Chiesa, in AA.VV., Finanza Impresa e Nuovo Umanesimo, a cura di Capriglione, Cacucci, Bari, 2007;
  64. Commento all'art.305 d.lgs. n.209/2005, in AA.VV., Il codice delle assicurazioni private, Commentario al D. Lgs. 7 settembre 2005, n.209, diretto da Capriglione, vol.III, 2, Cedam, Padova, 2007;
  65. Commento all'art.307 d.lgs. n.209/2005, in AA.VV., Il codice delle assicurazioni private, Commentario al D. Lgs. 7 settembre 2005, n.209, diretto da Capriglione, vol.III, 2, Cedam, Padova, 2007;
  66. Il controllo sugli intermediari finanziari non bancari. Aspetti problematici ed orientamenti giurisprudenziali, in Banca borsa e titoli di credito, 2006, I;
  67. Forme e modalità di alcuni recenti interventi per la "ricerca e sviluppo" in Italia, in AA.VV., Finanza, ricerca e sviluppo, a cura di Capriglione, Cedam, Padova, 2006;
  68. Critical analysis of the Prospectus Directive, su European Business Law



Review, United Kingdom, 2006;

69. La circolazione dei prodotti finanziari, in AA.VV., La nuova legge sul risparmio, a cura di Capriglione, Cedam, Padova, 2006;
70. Commento agli artt.28 e 29 t.u.f., in Alpa e Zatti, Commentario breve al Codice Civile. Leggi complementari, tomo II, Cedam, Padova, 2006.
71. Anti-Money Laundering Legislation in the light of the Proposal of the Third EC Directive, in European Business Law Review, 2005, n.5;
72. La separatezza banca – industria, in L'ordinamento finanziario italiano, a cura di Capriglione, Cedam, Padova, 2005, tomo II;
73. Brevi note sulla *vexata quaestio* dei bonds argentini, in Banca borsa e titoli di credito, 2005, II;
74. Giurisdizione, diritto ed inaccettabile “compensazione sociale”, in Mondo bancario, 2005, n.6;
75. “Il rapporto tra banca e impresa non finanziaria”, su [www.cassaforense.it](http://www.cassaforense.it);
76. Gli intermediari finanziari non bancari: tipologie soggettive e modalità di controllo, in Mondo bancario, 2004, n.5;
77. Governo della moneta e politiche di vigilanza bancaria, in AA.VV., Vigilanze economiche: le regole e gli effetti, a cura di Bani e Giusti, Cedam, Padova, 2004;
78. Un recente caso di abusivismo bancario: la “Romanelli finanziaria s.p.a.”, in Mondo bancario, n.6, 2003;
79. I “patrimoni destinati” ad uno specifico affare: limiti e prospettive, in AA.VV., Nuovo diritto societario ed intermediazione bancaria e finanziaria, Cedam, Padova, 2003;
80. Commento a “La direttiva comunitaria in materia di risanamento e liquidazione degli enti creditizi. Introduzione al titolo IV”, in AA.VV., Diritto bancario comunitario, a cura di Alpa e Capriglione, Utet, Torino, 2002.
81. Le fondazioni bancarie e lo sviluppo del territorio: la problematica degli interventi a favore della ricettività turistica, in AA.VV., Evoluzione e prospettive della legislazione sul turismo, a cura di Gola, Maggioli, Rimini, 2002;
82. Il “dies a quo” del termine per la contestazione di violazioni della disciplina in materia di intermediazione finanziaria, in Mondo bancario, 2001, n.5;
83. Commento agli artt. 25, 26, 27 d.lgs. n.385/93, in AA.VV., Disciplina delle banche e degli intermediari finanziari, Cedam, Padova, 2000;

#### EDITING DI OPERE MONOGRAFICHE COLLETTANEE

Coordinatore delle disposizioni: artt. 30/51, 151/160, 188/197, 305/317 in Il Codice delle Assicurazioni Private, Commentario al D. Lgs. 7 settembre 2005, n.209, diretto da Capriglione, Cedam, Padova, 2007.

Curatore degli Scritti in onore di Francesco Capriglione, Padova, 2010, insieme ai professori Alpa, Amorosino, Antonucci, Conte, Sepe, Troiano.

Curatore, insieme al prof. Capriglione, del volume “ABF e supervisione bancaria”, Cedam, 2011.

Curatore, insieme ai professori Capriglione, Sepe e Troiano, del Commentario al



testo unico delle leggi bancarie e creditizie, tomo I - IV, Cedam, Padova, 2012.

Curatore del volume "Elementi di diritto pubblico dell'economia", Cedam, Padova, 2012.

Curatore, insieme al prof. Capriglione, del volume "La rivalutazione del capitale della Banca d'Italia", Cedam, Padova, 2014.

Curatore del volume "Corso di diritto pubblico dell'economia", Wolters Kluwer, 2016.

Curatore, insieme ai professori Capriglione, Sepe e Troiano, del Commentario al testo unico delle leggi bancarie e creditizie, tomo I - III, Wolters Kluwer, 2018.

Ha presentato numerose relazioni a Convegni.

Pisa, 20/04/2020



## DICHIARAZIONE

La sottoscritta Mariana Mazzucato, nata a Roma il 16 giugno 1968, codice fiscale MZZMRN68H56H501X, in relazione alla sua indicazione da parte dell’Azionista Ministero dell’Economia e delle Finanze della Repubblica Italiana a candidato componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A., in vista della nomina di tale organo sociale da parte della Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 14 maggio 2020 in unica convocazione,

### **dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. nonché l’eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione di Enel S.p.A. da parte della predetta Assemblea, consentendo sin d’ora il deposito per l’iscrizione dell’eventuale nomina nel Registro delle Imprese

e **attesta**, sotto la propria responsabilità,

l’insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, incompatibilità o decadenza previste dalla normativa vigente e/o dallo Statuto sociale di Enel S.p.A. in relazione alla carica di Amministratore di quest’ultima, nonché l’esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la predetta carica, tra i quali sono compresi – tenuto conto che Enel S.p.A. detiene, in via indiretta, l’intero capitale sociale di Enel X Financial Services S.r.l., istituto di moneta elettronica, nonché, sempre in via indiretta, una partecipazione qualificata nel capitale sociale di PayTipper S.p.A., istituto di pagamento – anche i requisiti previsti dalle applicabili disposizioni regolamentari e di vigilanza. In particolare, sotto la propria responsabilità la sottoscritta attesta quanto segue:

### **A. REQUISITI DI ONORABILITÀ**

Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti:

- dall’art. 147-*quinquies*, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il “Testo Unico della Finanza”), che richiama i requisiti di onorabilità stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate con il regolamento emanato dal Ministro della Giustizia ai sensi dell’art. 148, comma 4, del medesimo Testo Unico della Finanza (per i quali si fa

attualmente riferimento all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000);

- dall'art. 14-*bis* dello Statuto sociale di Enel S.p.A.;
- dall'art. 1 del Decreto del Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione economica n. 144 del 18 marzo 1998.

## **B. REQUISITI DI INDIPENDENZA**

### **1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge (Testo Unico della Finanza)**

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 14.3, comma 2, dello Statuto sociale di Enel S.p.A. e dall'art. 147-*ter*, comma 4, del Testo Unico della Finanza:

X attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza.

### **2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate**

Tenuto conto di quanto raccomandato dal commento all'art. 5 del Codice di Autodisciplina delle società quotate – edizione 2018 (il “Codice di Autodisciplina”), al quale Enel S.p.A. aderisce:

X attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dall'art. 3.C.1 del Codice di Autodisciplina.

## **C. REQUISITI DI CORRETTEZZA E COMPETENZA PROFESSIONALE**

Tenuto conto di quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza per gli istituti di pagamento e gli istituti di moneta elettronica contenute nel Provvedimento della Banca d'Italia del 23 luglio 2019, attesta di essere in possesso dei requisiti di correttezza e competenza professionale di cui al Titolo II, Capitolo 1, Sezione II, paragrafi 6.2 e 6.3 della Circolare di Banca d'Italia del 3 aprile 2015, n. 288, cui le Disposizioni di Vigilanza sopra indicate rinviano.

## **D. SITUAZIONI DI INCOMPATIBILITÀ**

### **1) Situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2390 del codice civile**

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2390, comma 1, del codice civile:

- attesta di non rivestire la qualità di socio illimitatamente responsabile in società concorrenti di Enel S.p.A.;
- attesta di non esercitare, per conto proprio o per conto di terzi, un'attività in concorrenza con Enel S.p.A.;
- attesta di non essere amministratore o direttore generale in società concorrenti di Enel S.p.A.

## **2) Situazioni di incompatibilità previste dalla Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013**

Tenuto conto di quanto previsto dalla Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013 in ordine all'adozione di criteri e modalità per la nomina dei componenti degli organi di amministrazione e di politiche per la remunerazione dei vertici aziendali delle società controllate direttamente o indirettamente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- attesta di non ricoprire la carica di membro del Parlamento, del Parlamento europeo, del Consiglio di una regione o di una provincia autonoma o di enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti;
- attesta l'assenza di conflitti di interesse, anche con riferimento a eventuali cariche in società concorrenti di Enel S.p.A.

\* \* \* \* \*

In relazione alla vigente *policy* (adottata dal Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. in data 19 dicembre 2006, in attuazione di quanto raccomandato dall'art. 1.C.3 del Codice di Autodisciplina, quale da ultimo modificata in data 6 febbraio 2020) in merito al numero massimo di incarichi che i componenti del Consiglio stesso possono rivestire negli organi di amministrazione e/o di controllo di altre società di rilevanti dimensioni, dichiara di non rivestire attualmente alcun incarico rilevante ai fini di detta *policy*<sup>(1)</sup>:

\* \* \* \* \*

---

<sup>(1)</sup> Si prega di tenere conto di eventuali incarichi negli organi di amministrazione (specificando se il ruolo svolto è esecutivo ovvero non esecutivo e se si ricopre la carica di presidente) e/o di controllo (solo se il ruolo svolto è di componente effettivo, specificando se si ricopre la carica di presidente) attualmente ricoperti dal candidato nelle seguenti tipologie di società: (i) società, italiane o estere, con azioni quotate in mercati regolamentati; (ii) società, italiane o estere, con azioni non quotate in mercati regolamentati e che operano nei settori assicurativo, bancario o finanziario; (iii) altre società, italiane o estere, con azioni non quotate in mercati regolamentati e che, pur operando in settori diversi da quelli indicati al precedente punto (ii), abbiano, in base all'ultimo bilancio approvato, su base civilistica e/o consolidata, un attivo patrimoniale superiore a 6.600 milioni di euro e/o ricavi superiori a 7.600 milioni di euro.



Dichiara inoltre di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati e a rilasciare le dichiarazioni funzionali alla verifica della sussistenza dei requisiti previsti dalle disposizioni regolamentari e di vigilanza applicabili, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Dichiara infine di essere informata, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento UE 2016/679 e alla normativa nazionale in materia), che i dati personali sopra indicati, nonché quelli riportati nel *curriculum vitae* a corredo della presente dichiarazione, saranno raccolti e trattati da Enel S.p.A. per le finalità connesse (i) alla presente candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Enel S.p.A. nonché (ii) all'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione della stessa Enel S.p.A. Inoltre, per quanto possa occorrere, potranno essere oggetto di pubblicazione in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente.

\* \* \* \* \*

Londra, 20 Aprile, 2020

In fede



---

(Firma)

# PROFESSOR MARIANA MAZZUCATO

## HIGHER EDUCATION

|      |                                                                             |
|------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 1999 | PhD, Economics, New School for Social Research, NY                          |
| 1994 | Masters in Economics, New School for Social Research, NY                    |
| 1990 | Bachelor of Arts, History/International Relations, Tufts University, Boston |

## ACADEMIC APPOINTMENTS

|            |                                                                                  |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 2017-      | Professor in Economics of Innovation and Public Value, University College London |
| 2011- 2017 | RM Phillips Professor in Economics of Innovation, SPRU, University of Sussex     |
| 2005-2011  | Professor of Economics (Chair in Economics of Innovation), The Open University   |
| 2010-2013  | Distinguished Visiting Professor, University of Edinburgh, Scotland              |
| 2008-2010  | Visiting Professor, Bocconi University, Milan, Italy                             |
| 2003-2004  | Senior Lecturer, Economics, The Open University                                  |
| 1999-2002  | Lecturer, Economics, The Open University                                         |
| 1998-1999  | Post-Doctoral Marie Curie (EC) Research Fellow, London Business School, UK       |
| 1997-1999  | Assistant Professor (tenure track), Economics, University of Denver, CO          |
| 1995-1997  | Adjunct Professor, Economics, New York University, NY                            |

## Honorary Degrees (Doctor Honoris Causa)

Simon Fraser University, Canada, 2020 (ceremony 10/2020)  
York University, UK, 2020 (ceremony 9/2020)  
Hasselt University, Belgium, 2017  
National University of San Martín, Argentina, 2016

## RESEARCH MANAGEMENT

|           |                                                                                                                                                                                                |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2017-     | Director and Founder, Institute for Innovation and Public Purpose, University College London                                                                                                   |
| 2010-2012 | Economics Director, ESRC Centre for Social and Economic Research on Innovation in Genomics (INNOGEN), <a href="http://www.genomicsnetwork.ac.uk/innogen">www.genomicsnetwork.ac.uk/innogen</a> |
| 2009-2012 | Coordinator of European Commission FP7 Collaborative Project on Finance, Innovation and Growth (FINNOV)                                                                                        |
| 2004-2009 | Founder and Director, Innovation, Knowledge and Development (IKD), inter-faculty research centre, The Open University, <a href="http://www.open.ac.uk/ikd">www.open.ac.uk/ikd</a>              |
| 2004-2008 | Director of Research, Department of Economics, The Open University                                                                                                                             |

## PUBLICATIONS

### Books

- Mazzucato, M. (2018) *The Value of Everything*, Penguin, Allen Lane-Penguin, London, ISBN: 978-0-241-1888-1 <https://www.penguin.co.uk/books/280466/the-value-of-everything/>
- Jacobs, M. and Mazzucato, M. (Eds.) (2016), *Rethinking Capitalism: Economics and Policy for Sustainable and Inclusive Growth*, Wiley-Blackwell, London, ISBN: 978-1-119-12095-7
- Mazzucato, M. (2013), *The Entrepreneurial State: debunking public vs. private sector myths*, Anthem Press: London, UK, ISBN 9780857282521, US edition (Public Affairs) and translated into Italian (Laterza), German (Kunstmann), Spanish (RBA Books), Portuguese (Companhia Das Letras), Dutch (Nieuw Amsterdam), Greek (Kritiki), and forthcoming in Chinese, Japanese, Korean, and Polish.
- Mazzucato, M., Lowe, J., Shipman, A. and Trigg, A. (2010), *Personal Investment: financial planning in an uncertain world*, Palgrave Macmillan: Basingstoke, UK, ISBN 978-0-230-24660-7: 1-448
- Mazzucato, M. and Dosi, G. (Eds.) (2006), *Knowledge Accumulation and Industry Evolution: pharmaceuticals*, Cambridge University Press: Cambridge, UK, ISBN 0-521-85822-4: 1-446
- Mazzucato, M. (Ed.) (2002), *Strategy for Business, a Reader*, Sage Publications: London, UK, ISBN 0-7619-7413-X: 1-378
- Mazzucato, M. (2000), *Firm Size, Innovation and Market Structure: the evolution of market concentration and instability*, Edward Elgar: Northampton, MA, USA, ISBN 1-84064-346-3: 1-138

## Journal articles (peer reviewed)

- Deleidi, M., Mazzucato, M., & Semieniuk, G. (2020). "Neither crowding in nor out: Public direct investment mobilising private investment into renewable electricity projects". *Energy Policy*, 111195. <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2019.111195> (working paper [version](#))
- Lamperti, F., Mazzucato, M., Roventini, A., & Semieniuk, G. (2019). "The green transition: public policy, finance and the role of the State". *Vierteljahrshefte zur Wirtschaftsforschung/Quarterly Journal of Economic Research*, 88(2), 73-88. <https://doi.org/10.3790/vjh.88.2.73>
- Mazzucato, M., Kattel, R., & Ryan-Collins, J. (2019). "Challenge-Driven Innovation Policy: Towards a New Policy Toolkit". *Journal of Industry, Competition and Trade*, 1-17. <https://doi.org/10.1007/s10842-019-00329-w>
- Deleidi, M., & Mazzucato, M. (2019). "Putting austerity to bed: Technical progress, aggregate demand and the supermultiplier", *Review of Political Economy*, 1-21. <https://doi.org/10.1080/09538259.2019.1687146>  
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0048733318302373?via%3Dihub>
- Robinson, D. K., & Mazzucato, M. (2019). The evolution of mission-oriented policies: Exploring changing market creating policies in the US and European space sector. *Research Policy*, 48(4), 936-948. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0048733318302373?via%3Dihub>
- Sachs, J.D, Schmidt-Traub, G., Mazzucato, M., Messner, D, Nakicenovic, and N., Rockström, J. (2019) "Six Transformations to Achieve the Sustainable Development Goals", *Nature Sustainability* (Sept. 2019).
- Mazzucato, M., and Roy, V. (2018). "Rethinking value in health innovation: from mystifications towards prescriptions". *Journal of Economic Policy Reform*, 1-19. <https://doi.org/10.1080/17487870.2018.1509712>
- Mazzucato, M. (2018), "Mission Oriented Innovation Policy: Challenges and Opportunities", *Industrial and Corporate Change*, 27 (5): 803–815, <https://doi.org/10.1093/icc/dty034>
- Kattel, R. and Mazzucato, M. (2018). "Mission-oriented innovation policy and dynamic capabilities in the public sector", *Industrial and Corporate Change*, 27 (5): 787-801, <https://doi.org/10.1093/icc/dty032>
- Grilli, L., Mazzucato, M., Meoli, M. and Scellato, G. (2017), "Sowing the seeds of the future: Policies for financing tomorrow's innovations", Introduction to Special Issue in *Technological Forecasting and Social Change*. <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2017.10.021>
- Mazzucato, M. and Robinson, D. (2017) "Co-creating and directing innovation ecosystems: NASA's approach to public-private partnerships in low-Earth orbit ", *Technological Forecasting and Social Change*, <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2017.03.034>
- Mazzucato, M. and Semieniuk, G (2018) "Financing renewable energy: who is financing what and why it matters", *Technological Forecasting and Social Change*, 127, 8-22. <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0040162517306820>
- Mazzucato, M. and Semieniuk, G. (2017) "Public financing of innovation: new questions", *Oxford Review of Economic Policy*, Volume 33 (1): 24–48. <https://academic.oup.com/oxrep/article/33/1/24/2972707/Public-financing-of-innovation-new-questions>
- Mazzucato, M. and Penna, C. (2016) "Beyond market failures: the market creating and shaping roles of state investment banks", *Journal of Economic Policy Reform*, 19(4): 305-326, SPRU working paper version <http://www.sussex.ac.uk/spru/documents/2014-21-swps-mazzucato-and-penna.pdf>
- Mazzucato, M. (2016) "From Market Fixing to Market-Creating: A new framework for innovation policy", Special Issue of *Industry and Innovation*: "Innovation Policy – can it make a difference?", 23 (2)
- Mazzucato, M. and Parris, S. (2014), "High Growth Firms in Changing Competitive Environments: the US Pharmaceutical industry" *Small Business Economics Journal*, 44(1): 145-170
- Mazzucato, M. (2013) "Debunking the market mechanism: a response to John Kay", *Political Quarterly*, 84 (4): 444–447
- Mazzucato, M. and Shipman, A. (2014), "Accounting for productive investment and value creation," *Industrial and Corporate Change*, 23(1): 1-27.
- Lazonick, W., Mazzucato, M., and Tulum, O. (2013) "Apple's Changing Business Model: What Should the World's Richest Company Do with All Those Profits?" *Accounting Forum*. 37: 249-267
- Mazzucato, M. (2013), "Financing innovation: creative destruction vs. destructive creation," in special issue of *Industrial and Corporate Change*, M. Mazzucato (ed.), 22(4): 851-867
- Lazonick, W. and Mazzucato, M. (2013), "The risk-reward nexus in the innovation-inequality relationship: Who takes the risks? Who gets the rewards?," in special issue of *Industrial and Corporate Change*, M. Mazzucato (ed.), 22(4):1093-1128
- Mazzucato, M. and Tancioni, M. (2012), "R&D, patents and stock return volatility," *Journal of Evolutionary Economics*, 22:4: 811-832
- Demirel, P. and Mazzucato, M. (2012), "Innovation and firm growth: is R&D worth it?" *Industry and*

*Innovation*, 19(2)

- Demirel, P. and Mazzucato, M. (2010), "The evolution of firm growth dynamics in the US pharmaceutical industry," *Regional Studies*, 44(8): 1053-1066
- Mazzucato, M. and Tancioni, M. (2008), "Innovation and idiosyncratic risk: an industry and firm level analysis," *Industrial and Corporate Change*, 17(4): 779-811
- Mazzucato, M. (2006), "Innovation and Stock Prices," *Revue de L'Observatoire Français de Conjonctures Economiques*, Special Issue on *Industrial Dynamics, Productivity and Growth*
- Mazzucato, M. and Tancioni, M. (2005), "Indices that capture creative destruction: questions and implications," *Revue d'Economie Industrielle*, 110 (2<sup>nd</sup> translation): 199-218
- Mazzucato, M. (2003) "Risk, variety and volatility: innovation, growth and stock prices in old and new industries," *Journal of Evolutionary Economics*, 13(5): 491-512
- Geroski, P. and Mazzucato, M. (2002), "Learning and the sources of corporate growth," *Industrial and Corporate Change*, 11(4): 623-644
- Mazzucato, M. (2002), "The PC industry: new economy or early life-cycle," *Review of Economic Dynamics*, 5:2: 318-345
- Geroski, P. and Mazzucato, M. (2002), "Myopic selection and the learning curve," *Metroeconomica*, 53(2): 181-199
- Mazzucato, M. and Semmler, W. (2002), "The determinants of stock price volatility: an industry study," *Nonlinear Dynamics, Psychology, and Life Sciences*, 6(2): 230-253
- Mazzucato, M. (2002), "Innovation, organization and economic dynamics," (Review Article) *Journal of Economic Behavior and Organization*, 47:3: 335-341
- Geroski, P. and Mazzucato, M. (2002), "Modelling the dynamics of industry populations," *International Journal of Industrial Organization*, 19(7): 1003-1022
- Mazzucato, M. (2000), "Firm size, innovation, and market share instability: the role of negative feedback and idiosyncratic events," *Advances in Complex Systems*, 3(1-4): 417-431
- Mazzucato, M. and Semmler, W. (1999), "Stock market volatility and market share instability during the US automobile industry life-cycle," *Journal of Evolutionary Economics*, 9(1): 67-96
- Mazzucato, M. (1998), "A computational model of economies of scale and market share instability," *Structural Change and Economic Dynamics*, 9(1): 55-83

#### Articles under peer review

- Laplane, A. and Mazzucato, M. (2019), Risks and Rewards for Publicly Financed Innovation, accepted with revisions *Research Policy*. Working paper version (IIPP WP 2019-9)  
[https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/socialising\\_risks\\_and\\_rewards\\_final.pdf](https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/socialising_risks_and_rewards_final.pdf)
- Heine, D., Radpour, S., Mazzucato, M., Flaherty, M., Gevorkyan, A., Semmler, W. (2018) "Financing Low-Carbon Transitions through Carbon Pricing and Green Bonds", under review with *Economic Modelling*. Also World Bank Policy Research working paper; no. WPS 8991.  
<http://documents.worldbank.org/curated/en/808771566321852359/Financing-Low-Carbon-Transitions-through-Carbon-Pricing-and-Green-Bonds>

#### Other journal articles (non peer reviewed)

- Mazzucato, M., Li, H. L., & Darzi, A. (2020), "Is it time to nationalise the pharmaceutical industry?", *British Medical Journal*, 368, i8236 <https://www.bmj.com/content/bmj/368/bmj.m769.full>
- Mazzucato, M. and Torreele, E. (2016), "Fair vaccine pricing please, not random acts of charity", *British Medical Journal*, 355, i6173 <http://www.bmj.com/content/355/bmj.i6173.full>
- Mazzucato, M. (2016), "High cost of new drugs", *British Medical Journal*, 354, i4136 <http://www.bmj.com/content/354/bmj.i4136>
- Mazzucato, M. F. Onida, and Viesti, G. (2016), "Industrial policies in Europe: an introduction", Special Issue of *Journal of Economic Policy*, "Industrial Policies in Europe and other industrial economics: scope, instruments, case studies and critical issues" (Eds, M. Mazzucato, F. Onida, G. Viesti). <https://www.rivisteweb.it/doi/10.1429/83963>
- Mazzucato, M. (2015), "Innovation Systems: From Fixing Market Failures to Creating Markets", *Intereconomics*, Vol. 50 (3):120-125
- Mazzucato, M. (2014) "Costruire lo Stato innovatore: un nuovo quadro per la previsione e la valutazione di politiche economiche che creano (non solo aggiustano) il mercato," in Special Issue *The Entrepreneurial State: A Discussion (Lo Stato innovatore: una discussione)*, *Economia & Lavoro*, 3:(Sept-Dec)

## Chapters in books

- Mazzucato, M. and R. Kattel (2020), "Grand Challenges, Industrial Policy and Public Value" in *The Oxford Handbook of Industrial Policy*, Oxford University Press Oxford, UK. Forthcoming.
- Semieniuk, G. and M. Mazzucato. 2019. "Financing Green Growth". In R. Fouquet (ed.) *Handbook on Green Growth*. Cheltenham: Elgar. <https://www.e-elgar.com/shop/handbook-on-green-growth>
- Mazzucato, M. (2017) "Wealth Creation and the Entrepreneurial State" in *National Wealth: What is Missing and Why it Matters*, Chapter 9. Eds. Hepburn, C. and Hamilton, K, Oxford University Press, Oxford, UK.
- Mazzucato, M. and O'Donovan, C. (2016) "The BBC as market shaper and creator" in *Rethinking the BBC: Public media in the 21st Century*, Seth-Smith, N., et. al. (eds.), Commonwealth Publishing. <http://commonwealth-publishing.com/shop/rethinking-the-bbc-public-media-in-the-21st-century/>
- Mazzucato, M. and Wray, L.R. (2016) "(Re) introducing Finance into Evolutionary Economics: Keynes, Schumpeter, Minsky and Financial Fragility" in *Schumpeter's Capitalism, Socialism and Democracy: A Twenty First Century Update*, Eds. Burlamaqui, L. and Kattel, R. Routledge Studies in History of Economics, Oxford, UK, forthcoming.
- Mazzucato, M. and Jacobs, M. (2016) "Rethinking Capitalism: An Introduction", in *Rethinking Capitalism Economics and Policy for Sustainable and Inclusive Growth*, Chapter 1. Eds Jacobs, M. and Mazzucato, M, Wiley-Blackwell, London, UK  
[http://media.wiley.com/product\\_data/excerpt/50/11191209/1119120950.pdf](http://media.wiley.com/product_data/excerpt/50/11191209/1119120950.pdf)
- Mazzucato, M. (2016) "Innovation, the State and Patient Capital", in *Rethinking Capitalism Economics and Policy for Sustainable and Inclusive Growth*, Chapter 6. Eds Jacobs, M. and Mazzucato, M, Wiley-Blackwell, London, UK
- Mazzucato, M. and Robinson, D. (2016) 'Directing vs. facilitating the development of low-earth orbit' in *Economic Development of Low Earth Orbit*, Besha, P. and MacDonald, M. (eds), NASA (11/07/2016)  
[https://www.nasa.gov/connect/ebooks/economic\\_development\\_of\\_low\\_earth\\_orbit\\_detail.html](https://www.nasa.gov/connect/ebooks/economic_development_of_low_earth_orbit_detail.html)
- Mazzucato, M. (2016) "Innovation Policy as Creating Markets, Not Only Fixing Them: Implications for Complexity Theory", in *Complexity and Evolution: Toward a New Synthesis for Economics*, eds. D. S. Wilson and A. Kirman. Strüngmann Forum Reports, vol. 19, J. Lupp, series editor. MIT Press: Cambridge, MA, USA.
- Mazzucato, M., J. Gowdy, S. Page, J. C. J. M van der Bergh, S.V. der Leeuw and D. Sloan Wilson (2016) "Shaping the evolution of complex societies: an evolutionary approach to economic policy", in *Complexity and Evolution: Toward a New Synthesis for Economics*, Wilson, D. S. and Kirman, A., eds., Strüngmann Forum Reports, vol.19, J. Lupp series editor. MIT Press: Cambridge, MA, USA
- Mazzucato, M. and Perez, C. (2015), "Innovation as Growth Policy," in *The Triple Challenge: Europe in a New Age*. J. Fagerberg, S. Laestadius, and B. Martin (eds.) Oxford University Press: Oxford, SPRU working paper version <https://www.sussex.ac.uk/webteam/gateway/file.php?name=2014-13-swps-mazzucato-perez.pdf&site=25>
- Mazzucato, M. and Penna, C. (2015) "State investment banks and mission-oriented finance for innovation", in *The Present and the Future of Development Financial Institutions: Theory and History*. Burlamaqui L., Sobreira R., Vianna M. (eds.) Minds: Rio de Janeiro
- Mazzucato, M. (2014), "The Green Entrepreneurial State," in *The Politics Of Green Transformations*. M. Leach, P. Newell and I. Scoones (eds.) STEPS Earthscan Series, Routledge, ISBN: 9781138792906
- Mazzucato, M. (2014), "Innovation policy: smart and inclusive?" in *New Perspectives on Industrial Policy for a Modern Britain*. D. Bailey, K. Cowling and P.R. Tomlinson (eds.) Oxford University Press: Oxford, forthcoming, ISBN: 0198706200
- Mazzucato, M. (2013), "Smart and inclusive growth: rethinking the State's role and the risk-reward relationship," in *Innovation studies: evolution and future challenges*. J. Fagerberg, B. Martin, and E. Andersen, (eds.) Oxford University Press: Oxford, ISBN: 0199686351
- Demirel, P. and Mazzucato, M. (2013), "Innovation and financial performance: recent results and questions for future research," in *Finance and innovation*. A. Pyka, (ed.) Springer Publishing: London, ISBN: 9780415696852
- Mazzucato, M. (2010), "Bubbles & Investment Behaviour," in *Personal investment: financial planning in an uncertain world*, M.Mazzucato et al. (eds.) Palgrave Macmillan: Basingstoke, UK. ISBN-13:978-0-230-24660-7: 263-310
- Dosi, G. and Mazzucato, M. (2006), "Knowledge accumulation and industry evolution: an introduction," in *Knowledge accumulation and industry evolution: pharma-biotech*, M. Mazzucato and G. Dosi, (eds.) Cambridge University Press: UK. ISBN 0-521-85822-4: 1-18
- Orsenigo, L., Dosi, G. and Mazzucato, M. (2006), "The dynamics of knowledge accumulation, regulation and appropriability in the pharma-biotech sector: some policy issues," in *Knowledge*



- accumulation and industry evolution: pharma-biotech*, M. Mazzucato and G. Dosi, (eds.) Cambridge University Press: UK, ISBN 0-521-85822-4: 402-431
- Mazzucato, M. (2003), "Risk, variety and volatility: growth innovation and stock prices in early industry evolution," in *Entrepreneurship, the new economy and public policy*, U. Cantner, et al (eds) Springer, NY
- Geroski, P. and Mazzucato, M. (2003), "Advertising and the evolution of market structure in the US car industry," in *Competition, Monopoly and Corporate Governance*, M. Waterson, (ed.) Edward Elgar: Northampton, MA (2003) ISBN 978-3-540-22613-0: 33-55
- Mazzucato, M. (2003), "Information technology: a new era?," in *Economics and economic change*, G. Dawson and M. Mackintosh, (eds.) The Open University, DD202 course text (2003) ISBN 0-7492-5369-X: 21-48.
- Geroski, P. and Mazzucato, M. (2002), "selection and the learning curve," in *Applied evolutionary economics: new empirical methods and simulation techniques*, Edward Elgar: Northampton, MA (2002) ISBN 978-1-84064-847-8: 212-234
- Mazzucato, M. and Semmler, W. (2000), "Market share instability and stock price volatility during the industry life cycle: the US automobile industry," in *Economic evolution, learning and complexity*, S. Klepper (ed.) Physica Verlag: Heidelberg (2000) ISBN 3-798-1275-7: 97-126
- Mazzucato, M. (2000) "Firm size, innovation and market share instability: the role of idiosyncratic events on the feedback between firm size and innovation," in *Applications of simulation to social sciences*, Hermes Science Publishing: Oxford (2000) ISBN 1-903398-04-5: 417-431

### Unpublished Work in Progress & Working Papers

- Mazzucato, M. and Ryan-Collins, J. (2019). "Putting value creation back into 'public value': From market fixing to market shaping", UCL Institute for Innovation and Public Purpose, Working Paper (IIPP WP 2019-05). <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/wp2019-05>
- Miedzinski, M., Mazzucato, M. and Ekins, P. (2019). "A framework for mission-oriented innovation policy roadmapping for the SDGs", UCL Institute for Innovation and Public Purpose Working Paper (IIPP WP 2019-03) <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/wp2019-03>
- Semieniuk, G. and Mazzucato, M. (2018). 'Financing Green Growth'. SOAS Department of Economics Working Paper No. 210, London: SOAS University of London. <https://www.soas.ac.uk/economics/research/workingpapers/file132132.pdf>
- Kattel, R, Mazzucato, M, Ryan-Collins, J., and Sharpe, S. (2018), "The economics of change: Policy and appraisal for missions, market shaping and public purpose", UCL Institute for Innovation and Public Purpose Working Paper, (IIPP WP 2018-06) [https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp-wp-2018-06\\_0.pdf](https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp-wp-2018-06_0.pdf)
- Kattel, R. and Mazzucato, M. (2018). "Mission-oriented innovation policy and dynamic capabilities in the public sector", UCL Institute for Innovation and Public Purpose Working Paper, (IIPP WP 2018-05) <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp-wp-2018-05.pdf>
- Semieniuk, G., Mazzucato, M. (2018), "Financing green growth", UCL Institute for Innovation and Public Purpose Working Paper, (IIPP WP 2018-04) <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp-wp-2018-04.pdf>
- Mazzucato, M. (2018) "Governing Mission". Report for the European Commission. Forthcoming
- Wirkierman, A.L., Ciarli, T., Mazzucato, M. (2018), "Innovation eco-systems and the Risk-Reward Nexus: an evolutionary account", ISIG Working Paper, (ISIG D4.5)
- Deleidi, M., De Lipsis V., Mazzucato, M., Agnolucci, P. (2018), "Fiscal multipliers: a SVAR approach for the US", UCL Institute for Innovation and Public Purpose Working Paper, forthcoming.
- Deleidi, M., Mazzucato, M. (2017), "Putting austerity to bed: Technical progress, aggregate demand and the supermultiplier", UCL Institute for Innovation and Public Purpose Working Paper, (IIPP WP 2018-02) <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/publications/2018/feb/putting-austerity-bed-technical-progress-aggregate-demand-and-supermultiplier>
- Mazzucato, M., Macfarlane, L. (2017) "Patient strategic finance: Opportunities for investment-led growth in the UK". UCL Institute for Innovation and Public Purpose Working Paper, (IIPP WP 2017-05) <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/wp2017-05>
- Mazzucato, M., Roy, V. (2017) "Rethinking Value in Health Innovation: From mystifications towards prescriptions", Institute for Innovation and Public Purpose Working Paper, (IIPP WP 2017-04) <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/wp2017-04>
- Mazzucato, M. (2017) "Mission-oriented Innovation Policy: Challenges and Opportunities", UCL Institute for Innovation and Public Purpose Working Paper, (IIPP WP 2017-01) <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/wp2017-01>
- Lamperti, F, Mazzucato, M., Napoletano, M. and Roventini, A. "The entrepreneurial state at work: an agent based exploration", unpublished Mazzucato, M., Wirkierman, A. and Ciarli, T. (2017) "An



- evolutionary agent-based model of innovation and the risk reward nexus", ISIG working paper.
- Mazzucato, M. and Wray, L.R. (2016) "(Re) introducing Finance into Evolutionary Economics: Keynes, Schumpeter, Minsky and Financial Fragility"
- Mazzucato, M. and Robinson, D. (2016) "Co-creating and directing Innovation Ecosystems? NASAs changing approach to public-private partnerships in low-earth orbit", *Technological Forecasting and Social Change*
- Mazzucato, M., Gevorkyan, A., Flaherty, M., Heine, D., Radpour, S. and Semmler, W. (2016) "Financing Climate Policies through Carbon Tax and Climate Bonds Theory and Empirics", World Bank.
- Mazzucato, M., Wirkierman, A. and Ciarli, T. (2016) "An evolutionary agent-based model on the risk-reward nexus in innovation", unpublished.
- Mazzucato, M. (2015) "The Green Entrepreneurial State", SPRU Working Paper Series 2015-28 <https://www.sussex.ac.uk/webteam/gateway/file.php?name=2015-28-swps-mazzucato.pdf&site=25>
- Mazzucato, M. (2015) "From market-fixing to market-creating: a new framework for economic policy", SPRU Working Paper Series 2015-25 <https://www.sussex.ac.uk/webteam/gateway/file.php?name=2015-25-swps-mazzucato.pdf&site=25>
- Mazzucato, M. and Penna, C. (2015) "The Rise of Mission-Oriented State Investment Banks: The Cases of Germany's KfW and Brazil's BNDES" SPRU Working Paper Series 2015-26, <https://www.sussex.ac.uk/webteam/gateway/file.php?name=2015-26-swps-mazzucato-penna.pdf&site=25>
- Mazzucato, M. and Penna, C. (2014) "Beyond market failures: The market creating and shaping roles of state investment banks", SPRU Working Paper Series, 2014-21, <http://www.sussex.ac.uk/spru/documents/2014-21-swps-mazzucato-and-penna.pdf>
- Mazzucato, M. and Penna, C. (2014) "Picking winners: Theory, practice, and setting the record straight", unpublished working paper.
- Mazzucato, M. and Wray, R. (2014) "Financing The Capital Development Of The Economy: A Keynes-Schumpeter-Minsky Synthesis, Levy Institute Working Paper 837 [http://www.levyinstitute.org/pubs/wp\\_837.pdf](http://www.levyinstitute.org/pubs/wp_837.pdf)
- Mazzucato, M. and Demirel, P. "Fat tailed growth distributions and Industry Structure" in *Journal of Evolutionary Economics*
- Mazzucato, M. (2019) "Governing Missions in the European Union" Report for the European Commission ISBN SBN 978-92-76-08744-1 <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/governing-missions-report.pdf>

## Policy papers/reports

- Mazzucato, M., & Dibb, G. (2019) 'Missions: A beginner's guide'. (IIPP Brief 09). [https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp\\_policy\\_brief\\_09\\_missions\\_a\\_beginners\\_guide.pdf](https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp_policy_brief_09_missions_a_beginners_guide.pdf)
- Mazzucato, M., McPherson, M. & Hill, D. (2019). 'A mission-oriented approach to clean growth'. (Greater Manchester Independent Prosperity Review - March 2019) [https://www.greatermanchester-ca.gov.uk/media/1909/gmipr\\_tr\\_amiissionorientedapproachtocleangrowth.pdf](https://www.greatermanchester-ca.gov.uk/media/1909/gmipr_tr_amiissionorientedapproachtocleangrowth.pdf)
- Mazzucato, M. & McPherson, M. (2019). 'What the green revolution can learn from the IT revolution'. (IIPP Brief 08). [https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp\\_policybrief\\_08\\_green\\_entrepreneurial.pdf](https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp_policybrief_08_green_entrepreneurial.pdf)
- Agnoletti, P., Deleidi, M., De Lipsis, V., Mazzucato, M. & Ryan-Collins, J. (2019). 'The macroeconomic impact of government innovation policies'. (IIPP WP 2019-06) [https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/macroeconomic\\_impact\\_innovateuk\\_iipp\\_report\\_final\\_web.pdf](https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/macroeconomic_impact_innovateuk_iipp_report_final_web.pdf)
- Mazzucato, M. (2019) "Governing Missions in the European Union" Report for the European Commission ISBN SBN 978-92-76-08744-1 <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/governing-missions-report.pdf>
- UCL Commission on Mission-Oriented Innovation and Industrial Strategy (MOIIS) co-chaired by Mazzucato, M. and Willetts, D. (2019) 'A Mission-Oriented UK Industrial Strategy. UCL Institute for Innovation and Public Purpose', *IIPP WP 2019-04*. <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/wp2019-04>
- Mazzucato, M. and Kattel, R. (2019) 'Getting serious about value', UCL Institute of Innovation and Public Purpose (IIPP Brief 07). <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/publications/2019/jun/getting-serious-about-value>
- Mazzucato, M. and Macfarlane, L. (2019) 'A mission-oriented framework for the Scottish National Investment Bank', *IIPP WP 2019-02*. [https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp\\_policy\\_brief\\_02\\_a\\_mission\\_oriented\\_framework\\_for\\_the\\_scottish\\_national\\_investment\\_bank.pdf](https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp_policy_brief_02_a_mission_oriented_framework_for_the_scottish_national_investment_bank.pdf)

- [purpose/files/mission-oriented-framework-for-snib\\_final.pdf](#)
- Mazzucato, M. and Li, H.L. (2019) 'Health innovation re-imagined to deliver public value', UCL Institute of Innovation and Public Purpose (IIPP Brief 05). [https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp-pb-05-health\\_innovation-07-03-2019.pdf](https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp-pb-05-health_innovation-07-03-2019.pdf)
- Mazzucato, M. (2018) 'The people's prescription: Re-imagining health innovation to deliver public value', *IIPP WP 2018-10*. London: IIPP, Global Justice Now, Just Treatment, STOPAIDS. <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/wp2018-10>
- Mazzucato, M. and McPherson, M. (2018) "The Green New Deal: A bold mission-oriented approach". UCL Institute of Innovation and Public Purpose (IIPP Brief 04). [https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp-pb-04-the-green-new-deal-17-12-2018\\_0.pdf](https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp-pb-04-the-green-new-deal-17-12-2018_0.pdf)
- Deleidi, M. and Mazzucato, M. (2018) "The effectiveness and impact of post-2008 UK monetary policy". UCL Institute of Innovation and Public Purpose (IIPP Brief 03) <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp-pb-03-qe-16-08-2018.pdf>
- Mazzucato, M. and Macfarlane, L. (2018) "Patient Finance for Innovation-Driven Growth". UCL Institute of Innovation and Public Purpose (IIPP Brief 01) <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp-pb-01-patient-finance-13-06-18.pdf>
- Mazzucato, M. (2018) "Mission-Oriented Research & Innovation in the European Union: A problem-solving approach to fuel innovation-led growth". Report for the European Commission, ISBN 978-92-79-79918-1 <https://publications.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/5b2811d1-16be-11e8-9253-01aa75ed71a1/language-en>
- Macfarlane, L., Mazzucato, M. (2018) "State investment banks and patient finance: An international comparison", UCL Institute for Innovation and Public Purpose Working Paper, (IIPP WP 2018-01) <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/wp2018-01>
- Mazzucato, M. and Semieniuk, G. (2018). 'Bridging the gap: The role of innovation policy and market creation'. Chapter 7 in UNEP, *Emissions Gap Report 2018*. United Nations Environment Programme. <https://www.unenvironment.org/resources/emissions-gap-report-2018>
- Lamperti, F., Mazzucato, M., Roventini, A. and Semieniuk, G. (2017). 'The Green Transition: Public Policy, Finance and Innovation'. ISIGrowth Policy Brief, 22 June 2017. [http://www.isigrowth.eu/wp-content/uploads/2018/06/ISIGrowthPolicy\\_brief\\_Clima.pdf](http://www.isigrowth.eu/wp-content/uploads/2018/06/ISIGrowthPolicy_brief_Clima.pdf)
- Mazzucato, M. and Robinson, D. (2016) 'Market Creation and the European Space Agency: Towards a Competitive, Sustainable and Mission-Oriented Space Eco-System, European Space Agency, [http://esamultimedia.esa.int/docs/business\\_with\\_es/Mazzucato\\_Robinson\\_Market\\_creation\\_and\\_ESA.pdf](http://esamultimedia.esa.int/docs/business_with_es/Mazzucato_Robinson_Market_creation_and_ESA.pdf)
- Mazzucato, M. and Penna, C (2016) 'The Brazilian Innovation System: A Mission-Oriented Policy Proposal', Report for the Brazilian Government, commissioned by the Brazilian Ministry for Science, Technology and Innovation through the Centre for Strategic Management and Studies, (06/04/2016). <https://www.cgpe.org.br/the-brazilian-innovation-system>
- Mazzucato, M, Semieniuk, G. and Watson, J. (2015) 'What will it take to get us a Green Revolution?', Sussex Energy Group, (01/12/2015). <https://www.sussex.ac.uk/webteam/gateway/file.php?name=what-will-it-take-to-get-us-a-green-revolution.pdf&site=264>
- Mazzucato, M. and Penna, C. Eds (2015) *Mission-Oriented Finance for Innovation: New Ideas for Investment-Led Growth*, Rowman & Littlefield, Book, ISBN 978-1-78348-495-9 <http://www.policy-network.net/publications/4860/Mission-Oriented-Finance-for-Innovation>
- Mazzucato, M. (2014), Think Piece: "A Mission Oriented Approach to Building the Entrepreneurial State", paper commissioned by Innovate UK-Technology Strategy Board November 2014T14/165 <https://www.gov.uk/government/news/long-term-growth-innovations-role-in-economic-success>
- Mazzucato, M. (2014), "Smart and Inclusive Growth", chapter in "Owning the Future" ed. Chuka Umunna MP, Shadow UK Business Secretary, Policy Network, Rowman & Littlefield, ISBN 9780992870515 [http://policy-network.net/publications\\_detail.aspx?ID=4712](http://policy-network.net/publications_detail.aspx?ID=4712)
- Mazzucato, M. (2014) "Smart and inclusive growth: reforming the risk-reward nexus in innovation," Innovation for Growth (i4g), Policy Brief No.9 Available from: [http://ec.europa.eu/research/innovation-union/pdf/expert-groups/i4g-reports/i4g\\_policy\\_brief\\_9\\_-\\_risk\\_reward.pdf](http://ec.europa.eu/research/innovation-union/pdf/expert-groups/i4g-reports/i4g_policy_brief_9_-_risk_reward.pdf)
- Mazzucato, M. (2013) "BBC: From Crowding Out to Dynamising In", chapter in 'Study of Journalism Report', Reuters Institute. [https://reutersinstitute.politics.ox.ac.uk/sites/default/files/Is%20There%20Still%20a%20Place%20for%20Public%20Service%20Television\\_0.pdf](https://reutersinstitute.politics.ox.ac.uk/sites/default/files/Is%20There%20Still%20a%20Place%20for%20Public%20Service%20Television_0.pdf)
- Mazzucato, M. (2012), "Rebalancing what? Reforming finance for value creation," Policy Network Available from: <http://www.policy-network.net/publications/4201/Rebalancing-What->

## RECENT POLICY IMPACT

**European Commission Missions**, as special advisor to DG-RTD commissioner (Carlos Moedas) in 2018-2019, authored high impact report on [Mission Oriented Innovation in the European Union](#), distributed for EU wide stakeholder consultation and voted on by European Council, making 'missions' a new legal instrument for Horizon programme. Also authored and [Governing Missions in the European Union](#). Keynote to European Council on Competitiveness (1/1/17), where working paper [Mission-Oriented Innovation Policy: Challenges and Opportunities \(IIPP-WP-01017\)](#) was distributed/discussed.

**Scottish National Investment Bank**, as economic advisor to Scotland's First Minister, worked to help establish a new Scottish National Investment Bank, and wrote [associated reports](#) which fed into implementation.

**UK Industrial Strategy**, Co-chaired the [Commisison for Mission Oriented Innovation and Industrial Strategy](#) (MOIIS), which had [high impact on challenge led UK industrial strategy](#).

**Camera dei Deputati**, Keynote on "The Entrepreneurial State and Mission-Oriented Industrial Policies". Other speakers include Luigi Di Maio, Vicepresidente della Camera dei Deputati and Laura Castelli, Commissione Bilancio, Camera dei Deputati. (24/5/2017)

**German Ministry of Economic Affairs and Energy**, spoke on Investment and Innovation at Modernising Germany-Innovation Agenda #2025 with Federal Economic Minister Sigmar Gabriel, (17/01/2017) [http://www.bmwi.de/DE/Themen/wirtschaft\\_did=798868.html](http://www.bmwi.de/DE/Themen/wirtschaft_did=798868.html)

**Business, Energy and Industrial Strategy Select Committee**, provided written and verbal evidence on 'Industrial Strategy', (22/11/2016) <http://calendar.parliament.uk/calendar/Commons/Select-Committees/2016/11/22/Daily>

**Gesellschaft für Plurale Ökonomik Wien**, public debate with Austrian Chancellor Christian Kern on 'Public Investment and Inclusive Growth' (18/11/2016) <http://plurale-oekonomik.at/mazzucato/>

**German Social Democratic Party (SPD) Conference**, Keynote, speaking alongside Economic Minister Sigmar Gabriel (28/9/2016) <http://www.spdfraktion.de/wirtschaftsempfang2016>

**United Nations Economic Commission for Latin America & the Caribbean (ECLAC)**, Keynote responding to ECLAC's Horizons 2030 document to Finance Ministers from across Latin America & the Caribbean (26/05/2016)

<http://www.sussex.ac.uk/spru/newsandevents/2016/talks/horizons2030> and gave 14th Raúl Prebisch Lecture (19/04/2016)

<http://www.sussex.ac.uk/spru/newsandevents/2016/talks/prebischlecture>

**Brazilian Ministry for Science and Technology**, presented report, commissioned by Ministry, on 'The Brazilian Innovation System: A Mission-Oriented Policy Proposal', (05/04/2016) <https://www.cgee.org.br/the-brazilian-innovation-system-report-presented-in-ministry>

**United Nations Secretary General's High Level Panel on Access to Medicines**, provided written and verbal evidence (28/02/2016) <http://www.unsgaccessmeds.org/inbox/2016/2/28/mariana-mazzucato>

**US Senate Forum of the Middle-Class Prosperity Project**, written and verbal evidence for a Forum convened by Senator Elizabeth Warren and Con. Elijah Cummings, (27/07/2015). <http://democrats.oversight.house.gov/sites/democrats.oversight.house.gov/files/documents/Mazzucato%20Statement%20Middle%20Class%20Prosperity%20Project%20.pdf> and <http://www.c-span.org/video/?327348-1/forum-middle-class-investment>

**US Senate Appropriations Committee**, The Entrepreneurial State: debunking public vs. private sector myths was discussed in a hearing with heads of NSF, DOE, and National Institutes for Health Director Francis S. Collins, (05/2014) <https://www.youtube.com/watch?v=V6vcWsSOa0E&feature=youtu.be>

**UK Government Department for Business, Innovation & Skills** cited Mazzucato's work in the Economics paper 'Innovation & Research Strategy for Growth' (12/2011). [https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/32445/11-1386-economics-innovation-and-research-strategy-for-growth.pdf](https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/32445/11-1386-economics-innovation-and-research-strategy-for-growth.pdf)

**University of Sussex, REF 2014 Impact Case** submitted to UoA 19 (Business and Management): *Changing the framework for industrial policy: from fixing market failures to shaping and creating markets* <http://impact.ref.ac.uk/casestudies2/refservice.svc/GetCaseStudyPDF/28995>

## RESEARCH GRANTS

**Ford Foundation**, *Labour Unions, Technological Change and Climate Change—Shaping Markets Through Effective Collective Action by Civil Society*, 2019-2020 PI (\$100,000)

**Rockefeller Foundation**, *Public Value & Digital Transformation and the Mission Oriented Innovation Network (MOIN)*, 2018-2020 PI (£285,517)

**Engineering and Physical Sciences Research Council (EPSRC)**, *Interactions between the UK energy system and the UK economy*, 2017-2019 PI (£15,172)

**European Space Agency (ESA)**, *Benefit and Challenges of Applying Mission-Driven Innovation*

*Models in Governmental Space Exploration Programmes*, 2018-2020 PI (£78,947)

**Smart Prosperity Institute (SPI)**, *What mobilises green investment? Evidence from the renewable energy sector and beyond*, 2018 PI (£11,000)

**Smart Prosperity Institute (SPI)**, *Accelerating Clean Innovation/Economics and Environmental Research Policy Network*, 2018 PI (£11,000)

**European Commission, Horizon 2020**, *Inclusive Futures For Europe BEYOND The Impacts Of Industrie 4.0 And Digital Disruption (BEYOND 4.0)*, 2019-2022 (£379,419)

**European Commission, Horizon 2020**, *Growth, Welfare, Innovation, Productivity (GROWINPro)*, 2019-2021 (£111,981)

**Department for International Development (DFID)**, *Life Changing Assistive Technology For All (AT2030)*, 2018-2021 PI (£253,891)

**Innovate UK**, *The Macroeconomic Implications of Mission Oriented Policies*, 2017-2018 PI (£118,000)

**Open Society Foundations**, *Rethinking the Economics of Medical Innovation*, 2016-2018, PI (\$160,000), renewed 2019-2020 (\$200,000)

**ESRC**, *Technical Change, Employment and Inequality: A Spatial analysis of households & plant data (TEMPIS)*, 2016-2018, ESRC/N011929/1, Co-I (£220,000)

**Brazilian Ministry for Science and Technology**, *Report on Brazil's Innovation Policy in the Context of Societal Challenges*, PI, 2015 (£75,000)

**European Commission, Horizon 2020**, **DOLFINS**: *Distributed Global Financial Systems for Society*, PI for SPRU (Coordinating Institution: University of Zurich), grant 640772 2015-2018 (€2.5 million)

**European Commission, Horizon 2020**, (ISIG *Innovation-fuelled, Sustainable, Inclusive Growth in Europe*), PI for SPRU team (Coordinating Institution: Univ. Sant'Anna, Pisa), grant 649186, 2015-2018 (€2.5 million)

**Institute for New Economic Thinking (INET)**, *Finance and Innovation: A Schumpeter-Minsky synthesis*, PI with Randy Wray, 2012 – 2014 (\$200,000) <http://ineteconomics.org/grants/financing-innovation>

**Ford Foundation**, *Reforming Global Finance initiative: Financial markets and the entrepreneurial State*, PI, 2012-2016 (\$200,000), renewed for 2014-2016 (\$450,000)

**Ford Foundation**, funding for conference organisation in the *Reforming Global Financial Governance initiative: Financial governance for innovation and social inclusion*, 2013 (\$29,950)

**The Brazilian Development Bank (BNDES)**, funding for conference organisation *Mission-oriented finance for innovation: rethinking public & private risks and rewards*, 2014 (£86, 659)

**European Commission**, Collaborative FP7 Project, **FINNOV**: *Finance, innovation and growth*, PI, Coordinator and PI of EC FP7, 2009-2012 (€1.5 million)

**ESRC Centre**, *Social and economic research on innovation in genomics*, The Open University and University of Edinburgh and part of the *ESRC Genomics Network*, Economics Director and Co-investigator (25% of time) 2<sup>nd</sup> phase funding, 2007-2012 [www.genomicsnetwork.ac.uk/innogen](http://www.genomicsnetwork.ac.uk/innogen)

**European Commission**, 5th Framework Programme Grant: *Econ-change: micro-foundations of entrepreneurial & organisational change in Europe*, Co-Investigator, 2002-2004

**British Academy**, *Firm growth dynamics in different knowledge regimes: the biotech sector*, Small grant PI, 2005-2007 (£7,033)

**European Commission**, Network of Excellence: *Dynamics of institutions and markets in Europe (DIME)*, Leader of The Open University node, and co-ordinator of 2 work packages: *Finance and innovation; innovation and inequality in health*, 2003-2010

**The Open University Research Grant**, *Sales, innovation and stock prices in information technology*, The Open University, PI, 2001 (£25,000)

**European Union Training & Mobility for Researchers Grant, Marie Curie**, *The Co-Evolution of Innovation and Market Structure*, London Business School, PI, 1998 (£50,000)

**Santa Fe Institute, Computational Economics**, summer grant to work in SFI, 1996

**Russell Sage Foundation**, grant in behavioural economics: PI, 1995 (\$7,000)

**Rotary International**, graduate fellowship: PI, 1993 (\$35,000)

**University Fellowship New School for Social Research**, 1992-1993 (\$18,000)

## RECENT RESEARCH CONSULTANCIES

Scotland Government (2020); European Investment Bank (2020); Innovate UK (2019); Scottish Government (2019); Inter-American Development Bank (2017); Scottish Government (2017); European Investment Bank (2017); United Nations Economic Commission for Latin America (2016); European Space Agency (2016); NASA (2015), Inter-American Development Bank (2015, 2018, 2020), Brazilian Ministry for Science and Technology (2015)

## TEACHING

- 2018-2019      **University College London (IIPP)**  
Taught modules for Rethinking Capitalism (authored textbook)  
Convenor for Public Value module in Masters (MPA) in Innovation and Public Policy  
Co-designed the MPA curriculum.
- 2011-2017      **University of Sussex**, Chair of Doctoral Committee, SPRU.  
Masters classes in industry dynamics; finance and innovation.  
INET course in the Economics of Innovation, (April 2014)
- 2006-2010      **Bocconi University**, Milan, Italy, (Visiting Professor)  
Masters and MBA courses, *8205 Industrial Economics and International Competitiveness* (with F. Malerba) and *8014 Industry Analysis* (with M. Mariani)
- The Open University**, Milton Keynes, UK, 2000-2011 (Professor)  
2008-2010      *Personal Investment in an Uncertain World (DB234)*, Production Chair, Editor of textbook  
2004-2008      *Microeconomics (DD319)*, Chair  
2001-2002      *Economics and Economic Change (DD202)*, Chair  
2002-2006      *Business Behaviour in a Changing Environment (B300)*, Chair for Strategy module
- University of Denver**, Denver, USA, (Assistant Professor)  
1997-1999      Undergraduate *Foundations of Economics*; and Masters level *Industrial Organization*
- New York University**, New York, USA, (adjunct)  
1995-1997      Undergraduate *Introductory Microeconomics*; *Introductory Macroeconomics*
- Summer school teaching**  
2006      *European Summer School in Industry Dynamics* (ESSID, EU), Cargese, Corsica  
2002-2006      The Open University Summer School, Bath, UK
- Recent PhD supervision**  
2019-      Asker Voldsgaard Ruge, (UCL), *Green Growth on a Tilted Playing Field: Denmark*  
2019-      Travis Michael Whitfill, (UCL), *Rethinking innovation and finance in the biopharma sector*  
2018-      Angeliki Kapoglou (UCL), *A Mission-Oriented approach to a European Space Resources*  
2017-      Lukas Fuchs (UCL), *Public Value and Public Purpose: Where Philosophy meets Economics*  
2016-      Irene Maffini (Sussex Univ, SPRU) *Government Policies for Financing Green Innovation*  
2016-      Simone Gasperin (UCL) *The Political Economy of State-Owned Enterprises:*  
2014-      Andrea Laplane (Sussex Univ, SPRU) *The Risk-Reward Nexus in Brazil's Innovation System*  
2018 (awarded)      Marco Carreras (Sussex Univ, SPRU) *Brazil's State-Owned Development Finance Institutions*  
2016 (awarded)      Nicholas Jagger (Sussex Univ, SPRU) *Skills Requirements in the Low Carbon Transition*  
2014 (awarded)      Zhehong Zheng (Open University), *A Micro-Macro Model of Finance and Growth*  
2010 (awarded)      Lillian Jensen (Open University, ESRC), *Absorptive Capacity and Firm Growth*  
2009 (awarded)      Pelin Demirel (Open University), *Economic Dynamics in Different Knowledge Regimes*
- Recent Post-doctoral supervision** (funded by my grants listed above)  
Henry Li (UCL) Matteo Deleidi (UCL), Joshua Ryan Collins (UCL), Ariel Wirkerman (University of Sussex), Caetano Penna (University of Sussex), Gregor Semieniuk (University of Sussex), Stuart Parris (Open University).

**PhD External examiner:** Cambridge Univ., Sant'Anna Univ. Pisa; Univ. of Essex; London Business School.

## RECENT PRIZES/HONORS/AWARDS

Winner of the John von Neumann Award, Rajk László College for Advanced Studies, 2020  
All European Academies Madame de Staël Prize for Cultural Values, 2019, €20,000  
Wassily Leontief Award for Advancing the Frontiers of Economic thought, 2018  
Elected to the UK Academy of Social Sciences, 2017  
Elected to the Italian Academy of Sciences, Lincei, 2018  
Short-listed for 2019 Best Business Book of the Year, FT-Mckinsey, £10,000 for shortlist  
Best Book of the Year, Strategy and Business, 2018 (The Value of Everything)  
Winner of the Hans Matthöfer German book prize, 2015  
Winner of the New Statesman / SPERI Prize in Political Economy, 2014  
Listed in Financial Times Selection of *Books of the Year*, Entrepreneurial State, 2013  
Shortlisted for the German Wirtschaftsbuchpreis for Das Kapital des Staates, 2014  
Nominated for Industry & Innovation DRUID Award for Best Paper, 2014  
Nominated for IPEG Book Prize, 2014

## PROFESSIONAL ACTIVITIES

### Advisory/Commissioner/Task Forces:

|              |                                                                               |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 2018-2020    | Special Advisor to Carlos Moedas, EC Commissioner for Research and Innovation |
| 2016-present | Scottish Government, Council of Economic Advisors, Scotland                   |
| 2019-present | South African President's Economic Advisory Council (PEAC)                    |
| 2019-present | Vinnova, Sweden's Innovation Agency, International Advisory Board, Sweden     |
| 2015-present | SITRA, Finnish Innovation Fund, Advisory Board, Finland                       |
| 2017-present | Research Council of Norway, Advisory Board, Norway                            |
| 2019-present | UN Committee for Development Policy                                           |
| 2018-present | OECD Secretary General Adv Group on New Narrative for Economic Challenges     |
| 2017-Present | Economic and Social Impact of Research (ESIR), European Commission            |
| 2017-present | UN SDSN Leadership Council, United Nations                                    |
| 2016-present | IPPR, Commissioner, Commission on Economic Justice, UK                        |
| 2016-present | Italian Parliamentary Budget Office, Scientific Advisor, Italy                |
| 2016-present | Danish Design Centre, Advisory Board, Denmark                                 |
| 2016-present | International Schumpeter Society, Vice President                              |
| 2015-present | Institute for Public Policy Research (IPPR), Trustee, UK                      |
| 2014-2018    | Political Economy Research Centre, Goldsmiths University, Advisory Board, UK  |
| 2016-2018    | i24C High Level Group, Belgium                                                |
| 2013-2016    | University of Sussex, University Council member, UK                           |
| 2013-2018    | UNU-MERIT, Advisory Board, Netherlands                                        |
| 2013-2018    | Circle, Lund University, Scientific Advisory Board, Sweden                    |
| 2012-2018    | Green Alliance, Trustee, UK                                                   |
| 2015-2016    | Labour Party Economic Advisory Committee, UK                                  |
| 2013-2015    | EC High Level Economic Policy Expert Group, Innovation 4 Growth, RISE         |
| 2014-2016    | World Economic Forum Global Agenda Council on the Economics of Innovation     |
| 2013-2014    | Centre for European Reform, Commissioner, UK                                  |
| 2012-2014    | European Commission (EC) Task Force on Public Sector Innovation               |
| 2012-2013    | New Economic Foundation, Task force on New Jobs, UK                           |
| 2012         | Reinventing BIS Review (Lord Adonis Chair), UK                                |
| 2012-        | UCL Green Economy Policy Commission (Prof. Ekins Chair), UK                   |

**Journal Editor:** *Journal of Economic Policy Reform* (2016-), *Economics, Information and Policy* (2004-2010), *Journal of Post-Keynesian Economics* (2014-), *Italian Economic Journal* (2014-2016), *Structural Change and Economic Dynamics* (2014-)

**Journal Referee:** *Journal of Economic Dynamics and Control*; *Journal of Evolutionary Economics*; *Journal of Economic Behavior and Organization*; *Research Policy*; *International Journal of Industrial Organization*; *Industrial and Corporate Change*; *Review of Political Economy*; *Structural Change and Economic Dynamics*; *Journal of Computational Economics*; *Research Policy*, *Oxford Papers in Economics and Statistics*, *Review of Economics and Statistics*

### Grant Referee

Institute for New Economic Thinking (INET); Economics and Social Research Council (ESRC), UK; United States National Science Foundation (NSF); ESRC Science and Technology Studies Panel



## SELECTION OF RECENT KEYNOTES & INVITED LECTURES

TEDSummit 2019, Edinburgh, Scotland. (24/07/2019). 'What is economic value, and who creates it?'. [https://www.ted.com/talks/mariana\\_mazzucato\\_what\\_is\\_economic\\_value\\_and\\_who\\_creates\\_it](https://www.ted.com/talks/mariana_mazzucato_what_is_economic_value_and_who_creates_it)

Festivaletteratura, Mantua, Italy. (07/09/2019). 'L'economia del Valore'. <https://www.festivaletteratura.it/en/2019/guests/mariana-mazzucato>

Tate Modern 2019, London, UK (22/10/2019). 'Art in real life: Architecture and public space'. <https://www.tate.org.uk/whats-on/tate-modern/exhibition/olafur-eliasson/art-real-life-architecture-and-public-space>

Brainwash Festival, Berlin, Germany. (26/10/2019). 'The future of economics'. <https://programma.brainwashfestival.nl/>

Wired Smarter, London, UK (30/10/2019). <https://www.youtube.com/watch?v=Gxw45q3Ga3k>

Rethinking Economics Seminar, Áras an Uachtaráin, Ireland. (12/11/2019). 'Rethinking the Role of the State in Fostering a Sustainable and Inclusive Economy'. <https://president.ie/en/diary/details/president-hosts-seminar-rethinking-the-role-of-the-state-in-fostering-a-sustainable-and-inclusive-economy>

SME Assembly 2019, Helsinki, Finland. (14/11/2019). 'Schumpeter Lecture'. <https://blogs.ec.europa.eu/promotingenterprise/schumpeter-mazzucato-1/>

Antitrust in Times of Upheaval – a Global Conversation, Brussels, Belgium. (10/12/2019). 'Out of the Box – Antitrust in Times of Upheaval'. <https://events.streamovations.be/sessions/reference/antitrust-in-times-of-upheaval-a-global-conversation>

The Times CEO Summit, London, UK. (11/06/2019). 'The Trust Vacuum panel session'. <https://ceosummit.thetimes.co.uk>

CognitionX Event, London, UK. (10/06/2019). 'From market fixing to market co-creating'. <https://cogx.co/speakers/mariana-mazzucato/>

National Institutes for Health, Bethesda, MA, United States. (06/06/2019). 'The State and Innovation from fixing markets to co-creating'.

NESTA Rethinking Public Value Event, London, UK. (03/06/2019). 'Getting Serious about Value'. [https://media.nesta.org.uk/documents/Rethinking\\_Public\\_Value\\_Agenda.pdf](https://media.nesta.org.uk/documents/Rethinking_Public_Value_Agenda.pdf)

St Gallen Symposium, University of St Gallen, Switzerland. (09/05/2019). 'Value of Everything: making and taking in the global economy'. [https://www.symposium.org/sites/default/files/Programm\\_49SGS\\_4.pdf#overlay-context=downloads](https://www.symposium.org/sites/default/files/Programm_49SGS_4.pdf#overlay-context=downloads)

Mme de Stael award ceremony, University of Bern, Switzerland. (08/05/2019). 'From Market Fixing to Market Co-creation: a mission-oriented approach'. <https://www.alleageneralassembly.org/>

European Commission High-Level Policy Summit on Sustainable Development, Brussels, Belgium. (08/04/2019). 'Next Steps: Europe's Missions for the Future'. [https://ec.europa.eu/epsc/events/sustainable-europe-2030\\_en](https://ec.europa.eu/epsc/events/sustainable-europe-2030_en)

World Bank, Washington DC, US. (08/03/2019). Debunking the Myth of a Laggard State at Odds with the Private.

Blavatnik School of Government, University of Oxford, Oxford, UK. (31/01/2019). 'The Value of Everything: rediscovering purpose in the economy'. <https://www.bsg.ox.ac.uk/events/value-everything-rediscovering-purpose-economy>

European Commission, Brussels, Belgium. (17/01/2019). 'Shaping competition policy in the era of digitisation'. <http://ec.europa.eu/competition/scp19/>

Cabinet Office - Future Policy Network event, London, UK. (07/01/2019). 'A Talk with Professor Mariana Mazzucato'.

Committee for Economic Development of Australia, Melbourne, Australia. (14/12/2018). 'Rethinking the purpose of the corporation: the business of business'. <https://www.ceda.com.au/events/upcoming-events>

Centre for Policy Development and City of Melbourne, Melbourne, Australia. (13/12/2018). 'Public forum: mission-led innovation'. <https://www.trybooking.com/ZCIF>

Centre for Policy Development John Menadue Oration, Sydney, Australia. (11/12/2018) 'Can the State Deliver?'. <https://cpd.org.au/events/>

Climate-KIC Innovation Summit, Dublin, Eire. (06/11/2018) 'The direction of economic growth: a mission-oriented approach'. <https://www.climateinnovationsummit.org/programme/>

WIRED Live 2018 Event, London, UK. (01/11/2018) 'The Value of Everything'. <https://www.wired.co.uk/partnerships/wired-live/speakers>

University of Sheffield, Sheffield, UK. (30/10/2018) '2018 Knoop Annual Lecture: The Value of Everything'. <https://www.sheffield.ac.uk/economics/events/knoop>

Globelics International Conference, Accra, Ghana. (25/10/2018) 'Rethinking the Direction of Economic Growth: a mission-oriented approach'. <http://globelicsconference2018.org/>

BNEF-EMEA Future of Energy Summit, London, UK. (01/10/2018) 'Financing the Green Revolution: a mission oriented approach'. <https://about.bnef.com/future-energy-summit/london-speakers/>

Future Cities Catapult, London, UK. (27/09/2018) 'Innovation-led sustainable growth: a mission-oriented approach'. <https://futurecities.catapult.org.uk/events/>

Austrian Presidency of the Council of the EU, Vienna, Austria. (25/09/2018) 'The People's prescription: Re imagining health innovation to deliver public value'. <https://www.eu2018.at/calendar-events/political-events/BMASGK-2018-09-25-Matching-Health-R-D.html>

Ellen MacArthur Foundation Summit 2018, London, UK. (21/06/2018) 'Reimagining the direction of economic growth: a mission oriented approach'. <https://www.eventsforce.net/ellenmacarthur/frontend/reg/tOtherPage.csp?pageID=14922&eventID=55&traceRedir=2>

EU Council of the Secretariat, Brussels. (04/06/2018) 'The direction of economic growth: a 'mission-oriented' market shaping approach'.

5x15 event, London, UK. (23/05/2018) 'The Value of Everything'. <http://5x15.com/event/23rd-may-2018-the-tabernacle/#event>

OECD, Paris, France. (18/05/2018) 'Mission Oriented Innovation: reframing the direction of economic growth'. [https://oecdte.webtv-solution.com/4359/or/naec\\_seminar\\_with\\_mariana\\_mazzucato.html](https://oecdte.webtv-solution.com/4359/or/naec_seminar_with_mariana_mazzucato.html)

Brazilian National Academy of Sciences, Rio de Janeiro, Brazil. (08/05/2018) 'Mission Oriented Innovation: Rethinking the State's role on the Direction of Economic Growth'. <http://www.abc.org.br/?Reuniao-Magna-2018>

Harvard Kennedy School seminar, Cambridge, MA, USA. (18/3/2018) 'The Rate and Direction of Innovation-Led Growth: a Mission-Oriented Approach'. <https://www.hks.harvard.edu/centers/mrcbg/news-events/event-calendar#mazzucato>

Leontief Prize Ceremony acceptance speech, Tufts University, Boston, USA. (17/3/2018) [http://www.ase.tufts.edu/gdae/about\\_us/leontief18\\_announcement.html](http://www.ase.tufts.edu/gdae/about_us/leontief18_announcement.html)

International Monetary Fund, Washington DC, USA (15/3/2018) 'The rate and direction of innovation-led growth: mission-orientation'.

Intelligence Squared Debate, London, UK (5/2/2018) 'Ten Years On: The Financial Crisis and the State of Modern Capitalism'. <https://www.intelligencesquared.com/events/ten-years-on-the-financial-crisis-and-the-state-of-modern-capitalism/>

INET Annual Conference, Edinburgh, UK (23/10/2017) 'Collective Value Creation: sharing both risks and rewards'. <https://www.ineteconomics.org/events/reawakening>

Mission Innovation / Clean Energy Ministerial Conference, Beijing, China (7/6/2017), 'Green Growth: Rethinking public and private risk-taking'. <http://mission-innovation.net/our-work/mi-2/>

Inter-American Development Bank, Washington DC, USA (18/4/2017), 'Sharing Risks and Rewards – a new lens on wealth creation' [http://lalics.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=1208:idb-theoretical-workshop&catid=38:news&lang=en&Itemid=255](http://lalics.org/index.php?option=com_content&view=article&id=1208:idb-theoretical-workshop&catid=38:news&lang=en&Itemid=255)

ICC Conference: Beyond Technological Innovation and Diffusion, UC-Berkeley, USA, (13/12/2016) 'Innovation Policy: from fixing markets and systems to market making and shaping' <http://businessinnovation.berkeley.edu/intellectual-capital/icc-conference-program/>

University of Cambridge Public Policy Annual Lecture, Cambridge, UK, (06/12/2016) 'Smart and Inclusive Growth: a new narrative on wealth creation' <http://www.publicpolicy.cam.ac.uk/events/mariana-mazzucato>

8<sup>th</sup> Global Drucker Forum 2016, Vienna, Austria, (17/11/2016) 'The State as Enabler, Innovator, Investor' <http://www.druckerforum.org/2016/the-event/program-2016/>

Nordic Investment Bank Financing the Future seminar, Copenhagen, Denmark, 02/11/2016 'Innovation Policy as Market Shaping and Creating' [https://mes.eventos.fi/event/nib\\_anniversary/pages/programme](https://mes.eventos.fi/event/nib_anniversary/pages/programme)

16th Congress of the International Joseph A. Schumpeter Society Conference, Montreal, Canada, 07/07/2016 'Innovation policy: From market and system fixing to market creating,' <http://schumpeter-conference-montreal.ca/program/>

2016 EU-SPRI Conference, Lund, Sweden, 8/6/16 "From Market Fixing to Market Creating: a new vision for innovation policy," <http://www.euspri-circle2016.org/app/attendee/default.asp?ProjectId=6857&PageId=40439>

Argentinian Ministry of Science, Buenos Aires, Argentina, 21/4/16, 'El Estado emprendedor: creación de mercados y desarrollo económico'. <http://conferenciಾಮazzucato.mincyt.gob.ar/>

14<sup>th</sup> Raul Prebisch Lecture, United Nations Commission for Latin American (ECLAC), Santiago, Chile, 19/04/2016, 'The Entrepreneurial State: A Market Creation View of Directionality in Economic Development'. <http://www.cepal.org/cgi-bin/getProd.asp?xml=/noticias/paginas/3/12803/P12803.xml&xsl=/tpl-i/p18f.xsl&base=/prensa/tpl/top-bottom.xslt>

Seminar for the European Investment Bank, Kirchberg, Luxembourg, 08/03/2016, 'The Entrepreneurial State and the role of public banks'. <http://www.eib.org/infocentre/events/all/eib-seminar-the-entrepreneurial-state-and-the-role-of-public-banks.htm>

Inaugural lecture for UK Labour Party's New Economics Series, London, UK 27/01/2016 'Economic Policy: from market fixing to market creating and shaping'. <http://www.labour.org.uk/blog/entry/the->

#### [new-economics](#)

- Michael Young Centenary Conference, Young Foundation, London, UK, 11/11/2015, 'Social Innovation and the Economy'. <http://youngfoundation.org/events/michael-young-centenary-conference/>
- Waterloo Innovation Summit, Opening Address, 17/09/2015, International Conference on the Role of the State in the 21<sup>st</sup> Century, Brasilia, Brazil, 03/09/2015, 'Busting the myth of public versus private sector' <https://waterlooinnovationsummit.com/about#>
- LSE Society for the Advancement of Socio-Economics Annual Conference, London, UK, 02/07/2015, 'Innovation and Inequality: a different interpretation.' [https://sase.org/2015---london/sase-27th-annual-conference-theme\\_fr\\_202.html](https://sase.org/2015---london/sase-27th-annual-conference-theme_fr_202.html)
- Bath University, Institute for Policy Research Public Lecture, 27/04/2015, 'Economic Policy: From Fixing Markets to Market Making', <http://www.bath.ac.uk/ipr/events/news-0165.html>
- Austrian Ministry for Transport, Innovation and Technology & the Austrian Academy of Sciences, Vienna, Austria, 10/6/2015, 'The State and Innovation: a different narrative.' [http://www.oeaw.ac.at/fileadmin/NEWS/2015/PDF/Einladung-Mazzucato-BMViT\\_OEAW.pdf](http://www.oeaw.ac.at/fileadmin/NEWS/2015/PDF/Einladung-Mazzucato-BMViT_OEAW.pdf)
- Brazilian Congress of Industrial Innovation, São Paulo, Brazil, 13/05/2015, 'From Finance to Innovation', <http://www.congressodeinovacao.com.br/programacao>
- Broadbent Institute / Atkinson Foundation, Toronto, Canada, 22/01/2015, 'Courageous Bets and Equitable Returns: Public Investment in Innovation.' [http://www.broadbentinstitute.ca/courageous\\_bets\\_and\\_equitable\\_returns](http://www.broadbentinstitute.ca/courageous_bets_and_equitable_returns)
- New Statesman SPERI Prize in Political Economy, Winners Lecture, London, UK, 13/11/2014, 'Smart growth: an innovative way to tackle inequality?' <http://marianamazzucato.com/talks/nssperiprize/>
- Global Business Forum, Banff, Canada, 19/09/2014, 'The Entrepreneurial State.' <http://marianamazzucato.com/wp-content/uploads/2014/09/2014-Global-Business-Forum-Program.pdf>
- International Schumpeter Society Conference, Jena, Germany, 28/7/2014, 'Entrepreneurship myths, parasitic systems of innovation and rising inequality.'
- Institute of New Economic Thinking (INET), Toronto, Canada, 10/07/2014, 'Innovation: Do Private Returns Produce the Social Returns We Need?' <http://beta.ineteconomics.org/conference-session/do-private-returns-produce-the-social-returns-we-need>
- Cambridge University, Babbage Lecture, The Entrepreneurial State and the Risk-Reward Relationship, 04/05/14.
- The Long Now Foundation, San Francisco, USA, 24/03/2014 'Long Term Thinking', <http://longnow.org/seminars/02014/mar/24/entrepreneurial-state-debunking-private-vs-public-sector-myths/>
- European Commission Innovation Convention 2014, Brussels, Belgium, 10/03/2014, 'What Europe Stands for - Growth, jobs and rights: will the European Union rise to the occasion?' [https://ec.europa.eu/research/innovation-union/ic2014/index\\_en.cfm?pg=home](https://ec.europa.eu/research/innovation-union/ic2014/index_en.cfm?pg=home)
- ARPA-E, Washington DC, USA, 25/02/2014. Energy Innovation Summit; 'Green Growth' <http://energy.gov/articles/5th-annual-arpa-e-energy-innovation-summit>
- World Bank, Washington DC, USA, 16/10/2013, 'Making Growth Happen' *The Risks and Rewards of Industrial Policies*, [http://siteresources.worldbank.org/FINANCIALSECTOR/Resources/Making\\_Growth\\_Happen-Agenda.pdf](http://siteresources.worldbank.org/FINANCIALSECTOR/Resources/Making_Growth_Happen-Agenda.pdf)
- World Economic Forum, Dalian, China, 11/09/2013, Annual Meeting of the New Champions <http://www.weforum.org/sessions/summary/ideaslab-economics-innovation-institute-new-economic-thinking>
- European Science Foundation, 'The Science of Innovation', Brussels, 28/02/2012, 'Financing innovation, financial innovation and the implications of the financial crisis for innovation policy' <http://www.europarl.europa.eu/stoa/cms/home/events/workshops/pid/113>

**MEDIA:** Regular appearances in the print and broadcast media, including: *BBC Newsnight*; *Channel 4 News*; *BBC World News*; *Bloomberg*, *The Financial Times*, *The Guardian*, *The New Statesman*, and *La Repubblica*. Full media profile: <http://www.marianamazzucato.com>

#### **Selection of recent authored news articles**

- 'A year to keep promises', **Research Professional News**, (15/01/2020) <https://www.researchprofessionalnews.com/rr-news-uk-views-of-the-uk-2020-1-a-year-to-keep-promises/>
- 'Preventing Digital Feudalism', **Project Syndicate**, (2/10/2019) <https://www.project-syndicate.org/commentary/platform-economy-digital-feudalism-by-mariana-mazzucato-2019-10>
- 'Labour knew austerity was wrong. Now, at last, it also has a vision for growth', **The Guardian**, (15,11,2019) <https://www.theguardian.com/commentisfree/2019/nov/15/labour-austerity-green-new-deal-economy>

- 'Labour's manifesto: economic experts' verdict on its radical vision', *The Observer*, (24/11/2019) <https://www.theguardian.com/politics/2019/nov/24/labour-manifesto-blueprint-for-the-future-will-hutton-mariana-mazzucato>
- 'Europe's Green Deal could be the most important in a generation', *The Financial Times*, (11,12,2019) <https://www.ft.com/content/2f5bbdf6-1aab-11ea-81f0-0c253907d3e0>
- 'Industrial Policy and the Climate Challenge', *The American Prospect*, (05/12/2019) <https://prospect.org/greennewdeal/industrial-policy-and-the-climate-challenge/>
- 'British industry needs its own version of the moon shot', *The Financial Times*, (12/12/2018) <https://www.ft.com/content/c1a00e0e-7be3-11e9-8b5c-33d0560f039c>
- 'Chi manovra la collettività è la vera élite', *La Repubblica* (13/01/2019) [https://rep.repubblica.it/pwa/generale/2019/01/13/news/chi\\_manovra\\_la\\_collettivita\\_e\\_la\\_vera\\_e\\_lite-216492858/](https://rep.repubblica.it/pwa/generale/2019/01/13/news/chi_manovra_la_collettivita_e_la_vera_e_lite-216492858/)
- 'Autostrade, la nazionalizzazione non è un tabù' with Simone Gasperin, *La Repubblica* (31/08/2018) [https://rep.repubblica.it/pwa/commento/2018/08/31/news/autostrade\\_non\\_demonizziamo\\_la\\_nazion\\_alizzazione-205341666/](https://rep.repubblica.it/pwa/commento/2018/08/31/news/autostrade_non_demonizziamo_la_nazion_alizzazione-205341666/)
- 'Trump's infrastructure plan is a pillar of his agenda. It also isn't very smart', *The Guardian* (18/06/2017) <https://www.theguardian.com/commentisfree/2017/jun/18/trumps-infrastructure-plan-pillar-agenda>
- 'Italy's future growth hinges on new ways of doing business', *The Financial Times*, (12/12/2016), <https://www.ft.com/content/11e0d4b2-c056-11e6-81c2-f57d90f6741a>
- 'He's right the economy is sick – and businesses like Trump's are part of the disease', *The Guardian*, (14/11/2016) <https://www.theguardian.com/commentisfree/2016/nov/14/trump-us-economy-sick-businesses-like-his-value-creation>
- 'An entrepreneurial society needs an entrepreneurial state', *Harvard Business Review*, (25/10/2016) <https://hbr.org/2016/10/an-entrepreneurial-society-needs-an-entrepreneurial-state>
- 'A strong industrial strategy has many benefits', *The Financial Times*, (03/08/2016) <https://www.ft.com/content/e0d05e02-54cf-11e6-9664-e0bdc13c3bef#axzz4FyU48uzW>
- 'If Theresa May is serious about inequality she'll ditch Osbornomics', *The Guardian*, (19/07/2016) <https://www.theguardian.com/commentisfree/2016/jul/19/theresa-may-industrial-inequality-osbornomics-austerity>
- 'A state powered green revolution', *Project Syndicate*, (10/3/2016) <https://www.project-syndicate.org/commentary/green-innovation-public-funding-by-mariana-mazzucato-2016-03>
- 'Toward a green new deal', *Project Syndicate*, (14/12/2015) <https://www.project-syndicate.org/commentary/clean-energy-billionaires-public-investment-by-mariana-mazzucato-2015-12>
- 'Autumn Statement: Osborne isn't fixing the roof, he's eroding the foundations', *The Guardian* (25/11/2015) <http://www.theguardian.com/commentisfree/2015/nov/25/autumn-statement-osborne-deficit-fixes-eroding-economic-stability>
- 'How taxpayers prop up Big Pharma and how to cap that', *LA Times*, (27/10/2015), <http://www.latimes.com/opinion/op-ed/la-oe-1027-mazzucato-big-pharma-prices-20151027-story.html>
- 'Jeremy Corbyn's Necessary Agenda', *Project Syndicate*, (29/09/2015) <https://www.project-syndicate.org/commentary/corbyn-labour-progressive-economic-agenda-by-mariana-mazzucato-2015-09> A translation of this article appeared in *Le Monde*, (07/10/2015) [http://www.lemonde.fr/economie/article/2015/10/07/chronique-vu-d-ailleurs-edition-du-jeudi-8-octobre-que-peut-faire-jeremy-corbyn\\_4784347\\_3234.html](http://www.lemonde.fr/economie/article/2015/10/07/chronique-vu-d-ailleurs-edition-du-jeudi-8-octobre-que-peut-faire-jeremy-corbyn_4784347_3234.html)
- 'Solo lo spirit del dopoguerra potrà salvarci dalla crisi eterna', *La Repubblica*, (13/07/2015) <http://marianamazzucato.com/wp-content/uploads/2015/07/2015071330759764.pdf> English translation: <http://marianamazzucato.com/2015/07/13/greece-and-the-eu-a-macro-and-micro-mess-up/>
- 'A new wealth-creating agenda for the Labour Party', *The Guardian*, (15/06/2015) <http://www.theguardian.com/science/political-science/2015/jun/15/a-new-wealth-creating-agenda-for-the-labour-party>
- 'La ricchezza giusta per la sinistra', *La Repubblica*, (16/06/2015) [http://www.repubblica.it/politica/2015/06/16/news/la\\_ricchezza\\_giusta\\_per\\_la\\_sinistra-116947706/?ref=HRER2-2](http://www.repubblica.it/politica/2015/06/16/news/la_ricchezza_giusta_per_la_sinistra-116947706/?ref=HRER2-2)
- 'The Innovative State', *Foreign Affairs* (Jan/Feb 2015) <https://www.foreignaffairs.com/articles/americas/2014-12-15/innovative-state>
- 'Public risks, private rewards: how an innovative state can tackle inequality', (22/10/2014) *New Statesman* <http://www.newstatesman.com/politics/2014/12/public-risks-private-rewards-how-innovative-state-can-tackle-inequality>



- 'L'abissio della disuguaglianza', **La Repubblica** (31/12/2014)  
<http://marianamazzucato.com/wp-content/uploads/2014/12/LaRepubblica15dec.pdf>
- 'L'Europa ha una banca, la usi per la crescita', **La Repubblica**, (15/12/2014)  
<http://marianamazzucato.com/wp-content/uploads/2014/12/LaRepubblica15dec.pdf>
- 'Pfizer's bid for AstroZeneca shows that Big Pharma is as rotten as the banks', **The Observer**, (11/05/2014)  
<http://www.theguardian.com/commentisfree/2014/may/11/pfizer-bid-astrazeneca-big-pharma-rotten-banks>
- 'Don't knock tax – it gave us the iPhone', **Wired UK**, (24/02/2014)  
<http://www.wired.co.uk/magazine/archive/2014/02/ideas-bank/dont-knock-paying-tax-it-gave-us-the-iphone>
- 'Start-up myths and obsessions', **The Economist**, (03/02/2014)  
<http://www.economist.com/blogs/schumpeter/2014/02/invitation-mariana-mazzucato>
- 'Let's rethink the idea of the State: it must be a catalyst for big bold ideas', **The Guardian**, (15/12/2013)  
<http://www.theguardian.com/commentisfree/2013/dec/15/george-osborne-public-spending-taxpayers-money>
- 'Serious innovation requires serious state support', **The Financial Times**, (05/12/2013)  
<http://www.ft.com/cms/s/0/f017a3c4-4e1b-11e3-8fa5-00144feabdc0.html#axzz3meeH5cyj>
- 'Why innovation needs the help of an active state', **The Financial Times** (21/08/2013)  
<http://www.ft.com/cms/s/0/738da524-08f2-11e3-8b32-00144feabdc0.html#axzz3meeH5cyj>
- 'Innovation: let the good risk-takers get their reward', **The Guardian**, (29/11/2012)  
<http://www.theguardian.com/commentisfree/2012/nov/29/innovation-good-risk-takers-reward>
- 'Without banking reform, investing in innovation is too great a risk', **The Guardian**, (11/09/2012)  
<http://www.theguardian.com/commentisfree/2012/sep/11/banking-reform-innovation-great-risk>
- 'Public money spent on 'digging ditches' won't stimulate the economy', **The Guardian** (02/09/2012)  
<http://www.theguardian.com/commentisfree/2012/sep/02/state-spending-digging-ditches-transform-economy?INTCMP=SRCH>
- 'Banks must learn to reward the good risks', **The Guardian**, (24/06/2012)  
<http://www.theguardian.com/commentisfree/2012/jun/24/banks-must-learn-rebuild-economies>
- 'If the Eurozone is serious about growth, it can have it', **The Guardian**, (17/05/2012)  
<http://www.theguardian.com/commentisfree/2012/may/17/eurozone-growth-rebalance-economy>
- 'Without state spending there'd be no Google or GlaxoSmithKline', **The Guardian**, (23/07/2012)  
<http://www.theguardian.com/commentisfree/2012/apr/22/without-state-spending-no-google-glaxosmithkline>

#### Selection of recent news articles that review Mazzucato's work:

- Lederer, Katy (2019) "Meet the Leftish Economist With a New Story About Capitalism", **New York Times** (26/11/2019) <https://www.nytimes.com/2019/11/26/business/mariana-mazzucato.html?smid=tw-nytimesbusiness&smtyp=cur>
- Milton, Ash (2019) "Mariana Mazzucato Has Reinvigorated the Most Important Battle in Economics", **Palladium Magazine** (21/11/2019) <https://palladiummag.com/2019/11/21/mariana-mazzucato-has-reinvigorated-the-most-important-battle-in-economics/>
- "WIRED25: Stories of people racing to save us", **Wired** (8/10/2019)  
<https://www.wired.co.uk/article/mariana-mazzucato>
- Donnelly, Lynley (2019) "The world renowned economist seeking to transform capitalism hopes to also help SA dream again", **Business Day** (10/10/2019)
- Medeiros, João (2019) "This economist has a plan to fix capitalism. It's time we all listened", **Wired** (8/10/2019)  
<https://www.wired.co.uk/article/mariana-mazzucato>
- Franceschini, Di Enrico (2019) "Mariana Mazzucato: "Le ricette economiche populiste puniscono i più deboli", **la Repubblica** (11/08/2019)  
[https://rep.repubblica.it/pwa/intervista/2019/08/11/news/mariana\\_mazzucato\\_le\\_ricette\\_economiche\\_populiste\\_puniscono\\_i\\_piu\\_deboli\\_-233438808/?refresh\\_ce](https://rep.repubblica.it/pwa/intervista/2019/08/11/news/mariana_mazzucato_le_ricette_economiche_populiste_puniscono_i_piu_deboli_-233438808/?refresh_ce)
- Nelson, Eshe (2019) "One of the world's most influential economists is on a mission to save capitalism from itself", **Quartz** (22/07/2019) [https://qz.com/1669346/mariana-mazzucatos-plan-to-use-governments-to-save-capitalism-from-itself/?utm\\_source=Twitter&utm\\_medium=qz-organic&utm\\_term=twitter&utm\\_content=bca7deb0-3786-4b7c-a72d-1122434881c7&utm\\_campaign=hootsuite](https://qz.com/1669346/mariana-mazzucatos-plan-to-use-governments-to-save-capitalism-from-itself/?utm_source=Twitter&utm_medium=qz-organic&utm_term=twitter&utm_content=bca7deb0-3786-4b7c-a72d-1122434881c7&utm_campaign=hootsuite)

- Hill, Andrew (2018) "Business Book of the Year 2018 — the longlist", *The Financial Times* (13/08/2018) <https://www.ft.com/content/47cff800-9a57-11e8-ab77-f854c65a4465>
- Tooze, Adam (2018) "Mariana Mazzucato's bold mission to reform the global economy", *New Statesman* (06/06/2018) <https://www.newstatesman.com/culture/books/2018/06/mariana-mazzucato-s-bold-mission-reform-global-economy>
- Strauss, Delphine (2018) 'Mariana Mazzucato on making waves as an economist and in the pool', *The Financial Times* (11/05/2018) <https://www.ft.com/content/edc41568-5315-11e8-b24e-cad6aa67e23e>
- Wolf, Martin (2018), 'Who creates a nation's economic value?' A review of *The Value of Everything*, *The Financial Times* (24/04/2018) <https://www.ft.com/content/e00099f0-3c19-11e8-b9f9-de94fa33a81e>
- Rumbelow, Helen (2017), 'Don't mess with Mariana Mazzucato, the world's scariest economist', *Times 2, The Times London* (07/11/2017) p.4, available at: <https://www.thetimes.co.uk/article/dont-mess-with-mariana-mazzucato-the-worlds-scariest-economist-7xs6qlxpx>
- Rotifer, Robert (2016), 'Privat versus Staat – mehr als Gut gegen Böse', *Wiener Zeitung* (12/08/2016) [http://www.wienerzeitung.at/dossiers/alpbach/837027\\_Privat-versus-Staat-mehr-als-Gut-gegen-Boese.html](http://www.wienerzeitung.at/dossiers/alpbach/837027_Privat-versus-Staat-mehr-als-Gut-gegen-Boese.html)
- Palaiologos, Yannis (2016), 'Mariana Mazzucato: the Public and Private Sectors must coexist', *Kathimerini* (22/05/2016) <http://www.kathimerini.gr/860753/article/proswpa/geyma-me-thn-k/mariana-matsoykato-o-dhmosios-kai-o-idiwtikos-tomeas-prepei-na-symviwnoy>
- Ramalho, Andre (2016) 'Investir em inovação é parte da solução para crise fiscal afirma pesquisadora', *Valor Econômico* (06/04/2016) <http://www.valor.com.br/brasil/4512574/investir-em-inovacao-e-parte-da-solucao-para-crise-fiscal-afirma-pesquisadora>
- Schmit, Von Laurent (2016) 'Mythen der Innovation', *Luxemburger Wort* (12/03/2016) <http://www.wort.lu/de/business/der-staat-als-unternehmer-mythen-der-innovation-56e30b771bea9dff8fa74505>
- Roueché, Thomas (2016) 'When the bubble bursts', *TANK magazine* (10/02/2016) <http://tankmagazine.com/issue-66/features/mariana-mazzucato>
- Editorial Column (2016), 'Learn the lessons of 2008 before the next slump hits', *The Guardian* (28/01/2016) <http://www.theguardian.com/commentisfree/2016/jan/27/the-guardian-view-on-the-economy-learn-the-lessons-of-2008-before-the-next-slump-hits>
- Perkins, Anne (2016), 'Labour's economic rock stars will expose the Tories as a one-hit wonder', *The Guardian* (27/01/2016) <http://www.theguardian.com/commentisfree/2016/jan/27/labour-economic-rock-stars-expose-tories-piketty>
- Foroohar, Rana (2015), 'Why you can thank the government for your iPhone', *TIME*, (27/10/2015), <http://time.com/4089171/mariana-mazzucato/>
- Saunders, Doug (2015), 'The Question of Election 2015: Can Government Create Jobs and Growth?', *Canada Globe and Mail* (11/09/2015) <http://www.theglobeandmail.com/news/politics/on-the-economy-what-next-mr-prime-minister-when-the-election-is-over/article26335844/>
- Schaffer, Amanda (2015), 'Tech's Enduring Great-Man Myth', *MIT Technology Review*, (04/08/2015) <http://www.technologyreview.com/review/539861/techs-enduring-great-man-myth/>
- Thornhill, J. (2015), 'Lunch with the FT: Mariana Mazzucato', *Financial Times*, (14/8/15) <http://www.ft.com/cms/s/0/f4109fae-40df-11e5-b98b-87c7270955cf.html>
- Porter, E. (2015) 'Government R&D, private profits and the American taxpayer', *The New York Times* (26/05/2015) <http://www.nytimes.com/2015/05/27/business/giving-taxpayers-a-cut-when-government-rd-pays-off-for-industry.html?smid=tw-share&r=2>
- Madrick, J. (2014) 'Innovation: The Government was Crucial Afterall', *New York Review of Books*, (21/07/2014) <http://www.nybooks.com/articles/archives/2014/apr/24/innovation-government-was-crucial-after-all/>
- Tritch, T. (2014) 'America's Underappreciated Entrepreneur: The Federal Government', *The New York Times* (23/03/2014) available at: [http://www.nytimes.com/2014/03/24/opinion/americas-underappreciated-entrepreneur-the-federal-government.html?\\_r=1](http://www.nytimes.com/2014/03/24/opinion/americas-underappreciated-entrepreneur-the-federal-government.html?_r=1)
- The Economist (2013) 'The Entrepreneurial State,' Schumpeter column and blog. *The Economist* (31/08/2013) available at: <http://www.economist.com/news/business/21584307-new-book-points-out->



- [big-role-governments-play-creating-innovative-businesses?frsc=dgla&fsrc=scn/tw\\_app\\_ipad](#)  
Wolf, M. (2013) 'The State is the real engine of innovation,' **The Financial Times** (08/08/2013) p.8,  
available at: <http://www.ft.com/cms/s/2/32ba9b92-efd4-11e2-a237-00144feabdc0.html#axzz2htD69XGI>
- Toynbee, P. (2012), 'Government force for good', **The Guardian** (10/06/2013)  
<http://www.guardian.co.uk/commentisfree/2013/jun/10/snowden-government-force-for-good-big-brother>
- Upbin, B. (2013), 'Debunking the narrative of Silicon Valley's innovation might', **Forbes** (13/06/2013)  
<http://www.forbes.com/sites/bruceupbin/2013/06/13/debunking-the-narrative-of-silicon-valleys-innovation-might/>
- Freeland, C. (2013), 'Eye-opener for the elite on inequity', **New York Times** (13/06/2013)  
[http://www.nytimes.com/2013/06/14/world/europe/14iht-letter14.html?\\_r=2&](http://www.nytimes.com/2013/06/14/world/europe/14iht-letter14.html?_r=2&)
- Hilton, A. (2013), 'To be more like Americans, Europe should do what they do, not what they say they do',  
**The Independent** (25/02/2012) <http://www.independent.co.uk/news/business/comment/anthony-hilton-to-be-more-like-americans-europe-should-do-what-they-do-not-what-they-say-they-do-7440626.html>
- Pagano, M. (2012), 'The unknighting of Fred Goodwin can only be redeemed by genuine reform', **The Independent** (05/02/2012) <http://www.independent.co.uk/news/business/comment/margareta-pagano/margareta-pagano-the-unknighting-of-fred-goodwin-can-only-be-redeemed-by-genuine-reform-6377757.html>
- Williams, Z. (2012), 'On capitalism we lefties are clueless – it's not just a rightwing caricature', **The Guardian** (29/02/2012) <http://www.guardian.co.uk/commentisfree/2012/feb/29/capitalism-lefties-clueless-emma-harrison?INTCMP=SRCH>
- De Gruyter, C. (2012), 'European governments must do more to spend money', **NRC Handelsblad** (03/2012)
- Cookson, C. (2012), 'Science's own financial crisis', **The Financial Times** (17/02/2012)  
<http://www.ft.com/cms/s/2/b9e4f380-5785-11e1-869b-00144feabdc0.html#axzz1n19GYoXZ>

#### PERSONAL and CONTACT INFORMATION

Born June 16, 1968 in Rome Italy, dual US and Italian citizenship, married with 4 children



**BANCA D'ITALIA**  
*Servizio Regolamento  
Operazioni Finanziarie e  
Pagamenti*

COMUNICAZIONE AI SENSI DELL'ART. 23 DEL  
REGOLAMENTO BANCA D'ITALIA E CONSOB DEL  
22 FEBBRAIO 2008

Numero progressivo annuo: 3

Si comunica che alla data del 17/04/2020 il **MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE con sede in Via XX Settembre, 97 – 00187 Roma, C.F. 80415740580**, partecipa al sistema di gestione accentrata della Monte Titoli S.p.A. con i seguenti strumenti finanziari:

| Codice ISIN  | Descrizione | Quantità      |
|--------------|-------------|---------------|
| IT0003128367 | ENEL S.p.A. | 2.397.856.331 |

Su detti strumenti risultano le seguenti annotazioni:

NESSUNA

La presente comunicazione, avente efficacia fino al 20/04/2020, viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Presentazione della lista dei candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione

Roma, 17/04/2020

L'intermediario  
BANCA D'ITALIA

PER DELEGA DEL DIRETTORE GENERALE

**DE MATTEIS**  
**MARIANO**

Firmato digitalmente  
da DE MATTEIS  
MARIANO  
Data: 2020.04.17  
10:14:38 +02'00'