

Alessandra Stabilini

Avvocato, Fondatrice dello Studio Legale Stabilex – Avvocato Alessandra Stabilini, Milano
Ricercatore confermato di Diritto commerciale e Professore aggregato di Corporate governance and corporate social responsibility – Università degli studi di Milano

Nata a Milano, il 5 novembre 1970.

Curriculum degli studi

Dottorato di ricerca in Diritto commerciale, Università Bocconi, Milano, 2003.
Master of Laws (LL.M.), The University of Chicago (Illinois, U.S.A.), 2000.
Laurea in Giurisprudenza, Università degli Studi di Milano, 1995.

Posizione accademica

Professore aggregato di *Corporate governance and corporate social responsibility* (corso in lingua inglese) – Università degli studi di Milano (dal 2018).
Professore aggregato di *Corporate interest, corporate social responsibility, and financial reporting* (corso in lingua inglese) – Università degli studi di Milano (2016-2018).
Professore aggregato di *International Corporate Governance* (corso in lingua inglese), Università degli Studi di Milano (2011-2016).
Ricercatore confermato di Diritto commerciale, Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Diritto privato e storia del diritto (dal 2004, conferma in ruolo nel 2007).

La sua attività scientifica si concentra sulle aree del diritto societario, della *corporate governance*, della responsabilità sociale delle imprese e sostenibilità e del diritto della concorrenza.

Attività professionale

Iscritta all'Albo degli Avvocati di Milano dal 2001.

Si occupa principalmente di diritto societario, con particolare riferimento al diritto delle società quotate, e di diritto dei mercati finanziari, della regolazione bancaria, *corporate governance* e crisi delle banche e degli intermediari finanziari. Ha esperienza nell'assistenza a società quotate in relazione a: processo di quotazione, aumenti di capitale, offerte pubbliche di acquisto, *corporate governance* (amministrazione e controlli, regolamenti e procedure interni, assemblee, rapporti con gli investitori), informazione al mercato e abusi di mercato, rapporti con le Autorità di Vigilanza e procedimenti sanzionatori. Assiste inoltre società non quotate nelle aree del diritto societario e commerciale, incluso il contenzioso societario e gli arbitrati. Ricopre e ha ricoperto incarichi di arbitro su nomina della Camera Arbitrale di Milano.

Indicata come *Notable Practitioner* nelle aree di attività *Capital Markets: Equity* e *Capital Markets: Debt* nella guida IFLR 1000 (2021-2022) (<https://www.iflr1000.com/Lawyer/Alessandra-Stabilini/Profile/33326#profile>).

Equity Partner di Advant Nctm Studio Legale dal 2015 al 2022. Precedentemente ha collaborato con Nctm Studio Legale, Milano, prima come collaboratore, successivamente come *Of Counsel* dal 2011 al 2015.

Nel 2022 ha fondato a Milano lo Studio legale Stabilex – Avvocato Alessandra Stabilini, di cui è titolare.

Cariche sociali attuali

Amministratore indipendente, Presidente del Comitato per le Remunerazioni e le Nomine, componente del Comitato Rischi e del Comitato Conflitti, COIMA SGR S.p.A. (2022-presente).

Comitato Controllo e Rischi, componente del Comitato per la
oni con parti correlate di Unieuro S.p.A. (società quotata nel EXM –
nte amministratore non esecutivo, 2019-2022).

Amministratore indipendente, Presidente del Comitato per la Remunerazione, componente del Comitato per le operazioni con parti correlate di Banca Aidexa S.p.A. (2020-presente).

Sindaco effettivo di IllyCaffè S.p.A. Società Benefit (2021-presente).

Sindaco effettivo di Hitachi Rail STS S.p.A. (prima Ansaldo STS S.p.A., già quotata nel MTA – Borsa Italiana fino al gennaio 2019) dal maggio 2017.

Sindaco effettivo di Brunello Cucinelli S.p.A. (società quotata nel EXM – Euronext Milan) (2014-presente).

Cariche sociali cessate

Amministratore non esecutivo di Librerie Feltrinelli s.r.l. (2014-2022).

Amministratore indipendente, Presidente del Comitato per la Remunerazione e del Comitato Controllo e Rischi di COIMA RES S.p.A. SIIQ (società quotata nel MTA – Borsa Italiana) dal maggio 2016 al settembre 2022.

Amministratore indipendente, Presidente del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, componente del Comitato per le operazioni con parti correlate di Cerved Group S.p.A. (società quotata nel MTA – Borsa Italiana) (dal maggio 2019 al settembre 2021).

Amministratore indipendente, componente del Comitato Controllo e Rischi, del Comitato per la Remunerazione e del Comitato per le Operazioni con parti correlate di GIMA TT S.p.A. (società quotata nel MTA – Borsa Italiana) (dall'ottobre 2017 all'ottobre 2019).

Amministratore indipendente e referente per il sistema di controllo interno di Banca Widiba S.p.A. (100% Monte dei Paschi di Siena S.p.A.) (dal novembre 2014 al maggio 2019).

Sindaco effettivo di Nuova Banca delle Marche S.p.A. dal novembre 2015 all'agosto 2017 (banca-ponte ai sensi della BRRD, nominata dalla Banca d'Italia).

Sindaco Effettivo di Parmalat S.p.A. (società quotata nel MTA – Borsa Italiana) dal giugno 2013 all'aprile 2017.

Sindaco effettivo di Fintecna S.p.A. (100% Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.) dall'aprile 2014 al maggio 2017.

Incarichi su nomina della Banca d'Italia

Commissario liquidatore di AFX Capital Markets Limited – Succursale italiana in liquidazione coatta amministrativa (giugno 2022-presente).

Commissario liquidatore di TANK SGR S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (luglio 2014-presente).

Componente del Comitato di Sorveglianza di ECU SIM S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (2015-2021).

Componente del Comitato di Sorveglianza nella procedura di liquidazione coatta amministrativa di GAA SIM S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (2013-2018).

Presidente del Comitato di Sorveglianza di Total Return SGR S.p.A. in amministrazione straordinaria (2011-2012).

Componente del Comitato di Sorveglianza di Profit SIM S.p.A. in amministrazione straordinaria (2006-2007).

Associazioni

Già membro del Consiglio Direttivo e Vicepresidente di *NED Community*, associazione senza scopo di lucro degli amministratori non esecutivi e indipendenti (2014-2022; Vicepresidente 2016-2022).

Già membro del Consiglio di amministrazione (2019-2022) e membro del *Policy Committee* (2018-presente) di EcoDa – European Confederations of Directors Associations in rappresentanza di *NED Community*.

Membro del Consiglio direttivo della Società Italiana di Diritto ed Economia (SIDE-ISLE) (2021-presente).

Lingue

Italiano (lingua madre)

Inglese (fluent)

Francese (basic)

Alcune pubblicazioni

- 2022 *La responsabilità degli amministratori: i principi generali*, in AA. VV., *Directors. La buona governance vista dai NED*, a cura di A. Carretta, M. Pierdicchi, P. Schwizer, EGEA, Milano.
- 2022 *L'articolazione della responsabilità e il dovere di agire in modo informato*, in AA. VV., *Directors. La buona governance vista dai NED*, a cura di A. Carretta, M. Pierdicchi, P. Schwizer, EGEA, Milano.
- 2021 *Uncertainty, externalities and collective action problems: correcting the short-term bias through a multi-stakeholder approach*, in *Orizzonti del Diritto commerciale*, n. 3/2021 (con Francesco Denozza)
- 2020 *Informazione non finanziaria e stakeholder empowerment*, in *Il Caleidoscopio dell'Informazione nel Diritto Societario e dei Mercati: in ricordo di Guido Rossi*, a cura di F. Ghezzi, P. Marchetti, R. Sacchi, Milano (con Francesco Denozza)
- 2019 *Democratizzare l'economia, promuovere l'autonomia dei lavoratori e l'uguale cittadinanza nel governo d'impresa: una proposta*, in *Studi organizzativi*, n. 1/2019 (con Francesco Denozza e Lorenzo Sacconi)
- 2017 *Principals vs Principals: The Twilight of the "Agency Theory"*, in 3 *The Italian Law Journal* No. 2 (2017), <http://www.theitalianlawjournal.it/denozzastabilini/> (con Francesco Denozza)
- 2017 *La società benefit nell'era dell'investor capitalism*, in *Orizzonti del Diritto commerciale* (rivista on-line), n. 2/2017, <http://rivistaodc.eu/edizioni/2017/2/forum-virtuale/la-societ%C3%A0-benefit-nell%E2%80%99era-dell%E2%80%99investor-capitalism/> (con Francesco Denozza)
- 2016 *Legal framework of banking governance and board's responsibilities*, in A. Carretta, M. Sargiacomo (eds.), *Doing Banking in Italy: Governance, Risk, Accounting and Auditing issues*, Mc Graw Hill Education, United Kingdom, pp. 53-78
- 2014 *Restrictive agreements. Dominant undertakings' Prohibited Practices*, in A. Toffoletto, A. Stabilini (eds.), *Competition Law in Italy*, Kluwer Law International, The Netherlands, pp. 117-182
- 2013 *The Shortcomings of Voluntary Conceptions of CSR*, in *Orizzonti del Diritto commerciale* (rivista telematica), n. 1/2013, <http://www.orizzontideldirittocommerciale.it/saggi/the-shortcomings-of-voluntary-conceptions-of-csr.aspx> (con Francesco Denozza)

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi di legge.

Milano, 6 aprile 2023

Alessandra Stabilini

Lawyer, Founder of Stabilex – Avvocata Alessandra Stabilini, Milan

Researcher in Commercial Law and Adjunct Professor of Corporate governance and corporate social responsibility – State University of Milan

Born in Milan, on 5 November 1970.

Education

Degree in Law, University of Milan, 1995.

Master of Laws (LL.M.), The University of Chicago (Illinois, U.S.A.), 2000.

Ph.D in Commercial Law, Bocconi University, Milan, 2003.

Academic Position

Adjunct Professor (Professore Aggregato) of Corporate governance and corporate social responsibility (course taught in English), State University of Milan (2018-present).

Adjunct Professor (Professore Aggregato) of Corporate interest, corporate social responsibility and financial reporting (course taught in English), State University of Milan (2016-2018).

Adjunct Professor (Professore Aggregato) of International Corporate Governance (course taught in English), State University of Milan (2011-2016).

Confirmed Researcher of Commercial Law, University of Milan, Department of Private Law and History of Law (from 2004, tenure confirmed in 2007).

Her scientific research areas include Company Law, Corporate Governance, Corporate Social Responsibility and Sustainability, and Competition Law.

Professional career

Admitted to the Milan Bar in 2001. She specializes in company law, with specific regard to listed companies, in securities law and financial markets, including banking for regulatory and crisis profiles. She has acted and acts as legal counsel to Italian issuers in connection with: IPOs, rights issues, tender offers, corporate governance issues (legal issues in management and control, corporate regulations and procedures, shareholders' meetings, investor relations), market disclosure and price sensitive information, relations with Securities Authorities, administrative proceedings before Regulatory Authorities.

She also assists unlisted companies in the areas of company and commercial law, including corporate litigation. She has assisted clients in arbitration proceedings and acts and has acted as arbitrator in proceedings administered by the Arbitration Chamber of Milan.

She has been Equity Partner of Advant Nctm Studio Legale, Milan from 2015 to 2022 (formerly Of Counsel, 2011-2015; previously Associate).

In 2022, she has founded her own firm Stabilex – Avvocata Alessandra Stabilini, in Milan.

Listed as *Notable Practitioner* in practice areas *Capital Markets: Equity, Capital Markets: Debt*, IFLR1000 Guide (2021-2022) (<https://www.iflr1000.com/Lawyer/Alessandra-Stabilini/Profile/33326#profile>).

Current corporate offices

Independent Director, Chair of the Remuneration and Nomination Committee, Member of the Control and Risk and of the Conflicts of Interests Committees of COIMA SGR S.p.A. (2022-present).

Independent Director, Chair of the Control and Risk Committee, Member of the Remuneration and Nomination and of the Ralted Party Transaction Committees of Unieuro S.p.A. (listed in EXM – Euronext Milan) (2022-present: formerly non-executive director since 2019).

Independent Director, Chair of the Remuneration Committee, Member of the Related Party Committee of Banca Aidexa S.p.A. (2020-present).

Statutory Auditor of Brunello Cucinelli S.p.A. (listed in EXM – Euronext Milan) (2014-present).

Statutory Auditor of Hitachi Rail Italy S.p.A. (formerly, Ansaldo STS S.p.A., listed in MTA – Borsa Italiana until January 2019) (2017-present).

Statutory Auditor of Illy Caffè S.p.A. Società Benefit (2021-present).

Past corporate offices

Independent Director – Chair of the Control and Risk Committee and of Remuneration Committee of COIMA RES SIIQ S.p.A. (listed in MTA – Borsa Italiana) (2016-2022).

Non-Executive Director of Librerie Feltrinelli s.r.l. (2015-2022).

Independent Director – Chair of the Control, Risk and Sustainability Committee, Member of the Related Party Transactions Committee of Cerved S.p.A. (listed in MTA – Borsa Italiana) (2019-2021).

Independent Director, Member of Control and Risk, Remuneration and Related Party Committees of GIMA TT S.p.A. (listed in MTA – Borsa Italiana) (2017- 2019).

Independent Director of Banca Widiba S.p.A. (100% Monte dei Paschi di Siena S.p.A.) (2014-2019).

Statutory Auditor of Nuova Banca delle Marche S.p.A. (Bridge Bank under BRRD, 100% Fondo di Risoluzione, Banca d'Italia) (2015-2017).

Statutory Auditor of Parmalat S.p.A. (listed in MTA – Borsa Italiana) from (2013-2017).

Statutory Auditor of Fintecna S.p.A. (100% Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.) (2014-2017).

Other Offices

Liquidator (*Commissario liquidatore*) of AFX Capital Markets Limited _ Succursale italiana in liquidazione coatta amministrativa (appointed by the Bank of Italy, June 2022-current).

Liquidator (*Commissario liquidatore*) of TANK SGR S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (appointed by the Bank of Italy, July 2014-current).

Member of the Surveillance Committee (*Comitato di Sorveglianza*) of ECU SIM S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (appointed by the Bank of Italy, August 2015-2021).

Member of the Surveillance Committee (*Comitato di Sorveglianza*) of GAA SIM S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (appointed by the Bank of Italy, 2013-2018).

Chair of the Surveillance Committee of Total Return SGR S.p.a. in amministrazione straordinaria (appointed by the Bank of Italy, 2011-2012).

Member of the Surveillance Committee of Profit SIM S.p.a. in amministrazione straordinaria (appointed by the Bank of Italy, 2006-2007).

Memberships

Vice-President of *NED Community*, non-profit association of Non-Executive and Independent Directors (www.nedcommunity.it) (2016-2022). Member of the Board of Directors (2014-2022).

Member of the Board of Directors (2019-2022) and of the Policy Committee (2019-present) of EcoDa – European Confederation of Directors Associations in representation of NED Community.

Member of the Directive Committee of SIDE-ISLE (Italian Society of Law and Economics) (2021-present).

Languages

Italian (native)
English (fluent)
French (basic)

Selected recent publications

- 2022 *La responsabilità degli amministratori: i principi generali*, in AA. VV., *Directors. La buona governance vista dai NED*, A. Carretta, M. Pierdicchi, P. Schwizer eds., EGEA, Milan.
- 2022 *L'articolazione della responsabilità e il dovere di agire in modo informato*, in AA. VV., *Directors. La buona governance vista dai NED*, A. Carretta, M. Pierdicchi, P. Schwizer eds., EGEA, Milan.
- 2021 *Uncertainty, externalities and collective action problems: correcting the short-term bias through a multi-stakeholder approach*, in *Orizzonti del Diritto commerciale*, No. 3/2021 (with Francesco Denozza)
- 2017 *Principals vs Principals: The Twilight of the "Agency Theory"*, in 3 *The Italian Law Journal* No. 2 (2017), <http://www.theitalianlawjournal.it/denozzastabilini/> (with Francesco Denozza)
- 2016 *Legal framework of banking governance and board's responsibilities*, in A. Carretta, M. Sargiacomo (eds.), *Doing Banking in Italy: Governance, Risk, Accounting and Auditing issues*, Mc Graw Hill Education, United Kingdom, pp. 53-78
- 2014 *Restrictive agreements. Dominant undertakings' Prohibited Practices*, in A. Toffoletto, A. Stabilini (eds.), *Competition Law in Italy*, Kluwer Law International, The Netherlands, pp. 117-182
- 2013 *The Shortcomings of Voluntary Conceptions of CSR*, in *Orizzonti del Diritto commerciale* (rivista telematica), n. 1/2013, <http://www.orizzontideldirittocommerciale.it/saggi/the-shortcomings-of-voluntary-conceptions-of-csr.aspx> (con Francesco Denozza)

Milan, 6 April 2023